Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

# *RELATÓRIO INTEGRADO*

## *E DE SUSTENTABILIDADE*

***Ano base - 2023***

*Em atendimento ao inciso IX do artigo 8º da Lei Federal nº 13.303 de 30 de junho de 2016, Decreto Estadual nº 43.984 de 22 de dezembro de 2016, bem como atender Item 38, Anexo IV da Portaria do TCE/PE nº 148 de 01 de dezembro de 2021.*

*O Relatório Integrado e de Sustentabilidade - Ano Base 2023 da CEHAB tem como objetivo mostrar como a organização gera valor para todos os seus públicos.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

# *APRESENTAÇÃO*

O Relatório Integrado e de Sustentabilidade da CEHAB para o ano de 2023 destaca as ações da empresa que agregam valor para a sociedade, funcionários, clientes e parceiros, atuais e futuros.

Além disso, demonstra a integração de elementos na gestão da empresa, como práticas responsáveis, controle de riscos corporativos, diversidade social e de gênero, segurança dos colaboradores e responsabilidade ambiental.

O destaque vai para o Programa Morar Bem - Entrada Garantida, uma iniciativa do Governo do Estado para promover o acesso à moradia digna para famílias de baixa renda.

A CEHAB acredita que ao proporcionar acesso à moradia adequada para famílias carentes, melhora-se a qualidade de vida e promove-se o convívio social.

Em suma, o relatório é uma ferramenta crucial para comunicar os avanços da empresa nesses aspectos fundamentais.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

**Relatório Integrado e de Sustentabilidade – Ano base 2023**

Palavras do Presidente da CEHAB

Em 2023, alcançamos grandes feitos, superamos desafios e entregamos resultados consistentes. Com alegria e comprometimento, apresentamos a todos os cidadãos os resultados detalhados do Relatório Integrado e de Sustentabilidade da CEHAB, referente ao ano-base 2023.

Este documento representa uma coletânea abrangente de informações cruciais sobre os aspectos econômicos, sociais e ambientais da CEHAB, além de oferecer insights valiosos sobre o seu modelo de negócios, estrutura organizacional, governança e alocação de recursos.

Dentre os pontos destacados, gostaria de enfatizar o Programa Morar Bem, uma iniciativa de política habitacional de interesse social que visa mitigar o déficit habitacional no estado de Pernambuco.

Dentro deste programa, o Projeto Entrada Garantida se destaca como uma proposta inovadora, oferecendo subsídios de até R$ 20 mil para famílias de baixa renda, permitindo-lhes adquirir sua primeira moradia.

O Projeto Entrada Garantida é de suma importância por uma série de razões fundamentais: Em primeiro lugar, contribui significativamente para a redução do déficit habitacional, uma questão premente em nosso país, fornecendo moradias acessíveis para aqueles que mais necessitam.

Além disso, promove a inclusão social, possibilitando que famílias de baixa renda tenham acesso a moradias dignas, o que é essencial para combater desigualdades sociais e promover o desenvolvimento humano.

Do ponto de vista econômico, o Projeto Entrada Garantida tem o potencial de gerar impactos positivos em diversos setores:

Na construção civil, estimula a demanda por novas unidades habitacionais, impulsionando a criação de empregos e aumentando o consumo de materiais de construção.

No setor financeiro, amplia a oferta de crédito imobiliário para famílias de baixa renda, potencialmente impulsionando o crescimento desse mercado e fortalecendo o acesso ao crédito para a população menos favorecida.

Localmente, beneficia diretamente as famílias de baixa renda, aumentando seu poder de compra e estimulando a economia local.

O reconhecimento da CEHAB com o Selo de Mérito concedido pela Associação Brasileira de COHAB's e Funcionários Públicos de Habitação e Desenvolvimento Urbano (ABC/FNSDU) valida o impacto positivo do Projeto Entrada Garantida, reforçando nosso compromisso com a responsabilidade social e a sustentabilidade.

Apesar dos avanços notáveis, reconhecemos que ainda enfrentamos desafios significativos para tornar nossas práticas ainda mais sustentáveis. Estes incluem o custo elevado das tecnologias e coeficientes, a necessidade de mudanças nos hábitos culturais e a integração eficaz com as políticas públicas existentes.

No entanto, a CEHAB está firmemente comprometida em se tornar uma referência em habitação sustentável.

Nosso Relatório Integrado e de Sustentabilidade reflete esse compromisso genuíno com o desenvolvimento sustentável e evidencia os impactos positivos que nossas práticas geram para a economia, a sociedade e o meio ambiente.

Agradecemos imensamente aos nossos colaboradores, pela entrega e empenho que impulsionaram nosso sucesso ao longo do ano, e aos nossos acionistas, pela confiança que nos motiva a seguir em frente. Convidamos você a explorar em detalhes nosso desempenho anual e observar as conquistas que comprovam nosso compromisso com a excelência e a geração de valor.

**PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR**

**Diretor Presidente**

**Companhia Estadual de Habitação e Obras**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## *S U M Á R I O*

1 **HISTÓRICO DA EMPRESA**
1.1 – Companhia de Habitação Popular de Pernambuco – COHAB
1.2 - Empresa de Melhoramentos Habitacionais de Pernambuco S/A – **EMHAPE**
1.3 - Companhia de Habitação e Obras - **CEHAB**
1.4 - Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social – **FEHIS**

2 **ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**
2.1 – Funções especificas e coordenação integrada
2.2 – Sinergia e eficiência operacional
2.3 – Cooperação interdepartamental

3 **ESTRUTURA SOCIETÁRIA**
3.1 – Estrutura do Capital Social
3.2 – Participação do Governo de Pernambuco
3.3 – Implicações econômica e sociais
3.4 – Considerações finais

4 **OBJETIVOS E ESTRATEGIA**
4.1 – Missão e objetivo da CEHAB

5 **PRINCIPAIS PRODUTOS E SERVIÇOS**

6 **MERCADO EM QUE ATUA**

7 **PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORS**

8 **PRINCIPAIS RISCOS E OPORTUNIDADES**
8.1 – Riscos
8.2 – Oportunidades

9 **DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL**
9.1 – Fontes de recursos
9.2 – Desempenho - fonte de recursos
9.3 – Desempenho financeiro
9.4 – Planejamento - Médio Prazo
9.5 – Planejamento – Curto prazo
9.6 – Orçamento fiscal – Exercício de 2023
9.7 – Resultado do desempenho financeiro
9.7.1 – Receita e da despesa
9.7.2 – Evolução do Lucro/Prejuízo
9.8 - Desempenho Operacional

10 **PRINCIPAIS RISCOS FINANCEIROS E OPERACIONAIS**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

10.1 – Riscos financeiros
10.2 – Riscos operacionais

11 **ESTRUTURA DE GOVERNANÇA CORPORATIVA**
11.1 - Composição e funcionamento do conselho de administração
11.2 - Política e procedimento de governança corporativa
11.3 - Mecanismo de controle interno
11.4 - Ouvidoria
11.5 – Empresa de auditoria independente

12 **DIMENSÃO DE SUSTENTABILIDADE**
12.1 – Desenvolvimento habitacional sustentável
12.1.1 – Impacto econômico
12.1.2 – Impacto social
12.1.3 – Projeto Morar Bem – Entrada Garantida
12.1.4 - Obras estruturantes de interesse público – estabelecidas na LOA/2023
12.2 – Contribuição Direta nos ODS
12.2.1 – ODS 1 – Erradicação da pobreza
12.2.2 – ODS 3 - Saúde e bem-estar
12.2.3 – ODS 6 – Agua potável e saneamento básico
12.3.4 - ODS 7 – Energia limpa e acessível
12.2.5 – ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico
12.2.6 – ODS 10 – Redução das desigualdades
12.2.7 – ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
12.2.8 – ODS 16 – Paz, justiças e instituição eficazes
12.2.9 – ODS 17 – Parcerias e meios de implementação

13 **DIMENSÃO SOCIAL**
13.1 – Quadro de colaboradores da CEHAB – Distribuição por gênero
13.2 - Parcerias para a sustentabilidade com instituições sem fins lucrativos - área de habitação, assistência social.
13.2.1 – Centro Nacional de Mulheres Vera Lícia - **CNMVL**
13.2.2 – Associação de Apoio aos Sem Tetos do Estado de Pernambuco - **ASST**
13.3 – Programa de Estágio da CEHAB – Oportunidade de desenvolvimento profissional e social
13.4 – Programa apenados – Parceria de sucesso para a inclusão social
13.5 – Programa de educação continuada – Investimento em capital humano

**14 - COMENTÁRIOS DOS DIRETORES**
14.1 – Diretoria Administrativa e de Operações - **DAO**
14.2 – Diretorias de Gestão Financeira - **DGF**
14.3 - Diretoria de Projetos e Orçamentos - **DPO**
14.4 – Diretoria de Apoio Jurídico - **DAJ**
14.5 – Diretoria de Obras - **DOB**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

15 **REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

16 **CONSIDERAÇÕS FINAIS**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## *IDENTIFICAÇÃO GERAL*

| | |
|---|---|
| ***Empresa:*** | Companhia Estadual de Habitação e Obras - **CEHAB** |
| ***CNPJ:*** | 03.207.057/0001-95 |
| ***Sede:*** | Recife/PE |
| ***Endereço:*** | Rua Odorico Mende, nº 700 - Campo Grande |
| ***Acionista Controlador:*** | Estado de Pernambuco |
| ***Tipo de Capital*** | Fechado |
| ***Abrangência de atuação:*** | Regional |
| ***Setor de atuação:*** | Habitação |
| ***Diretor de Gestão Financeira*** | Luiz Byron Andrade Ribeiro Pessoa |
| ***Auditor Independente atuais*** | AUDIMEC – Auditores Independentes |
| ***Conselho de Administração*** | Barbara de Assis Florêncio - Presidente |
| | Rubens Rodrigues da Silva Júnior - Secretário |
| | Bruno de França Bezerra dos Santos - Membro |
| ***Administradores*** | Paulo Fernando de Lira Júnior - Presidente |
| | Luiz José de França - Diretor |
| | Michelle Tavares dos Santos Albuquerque - Diretor (interino) |
| | Fernanda de Souza Leão Gayoso - Diretor |
| | Luiz Byron Andrade Ribeiro Pessoa - Diretor |
| | José Marcilio Carneiro Valença Junior - Diretor |

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

# 1. HISTÓRICO DA EMPRESA

## 1.1. Companhia de Habitação Popular de Pernambuco – **COHAB**

A Companhia de Habitação Popular de Pernambuco (COHAB) foi criada em 1º de outubro de 1975, por meio da Lei Estadual nº 5.754, com o objetivo de participar da política de desenvolvimento urbano do Estado, promovendo a racionalização dos problemas habitacionais da comunidade.

A COHAB/PE era vinculada à secretaria de Habitação do Estado e tinha como atribuições:

- Projetar, executar e conservar diretamente ou através de terceiros as obras de construção de edifícios públicos do Estado de Pernambuco;
- Participar da política de desenvolvimento urbano do Estado, promovendo a racionalização dos problemas habitacionais da comunidade;
- Promover a melhoria das condições habitacionais da população de baixa renda do Estado de Pernambuco.

Em 22 de novembro de 1999, a COHAB/PE foi extinta e incorporada pela Pernambuco Participações e Investimentos S/A (PERPART).

## 1.2. Empresa de Melhoramentos Habitacionais de Pernambuco S/A – **EMHAPE**

A Empresa de Melhoramentos Habitacionais de Pernambuco S/A (EMHAPE) foi criada em 7 de abril de 1979, com o objetivo de melhorar a estrutura das casas de interesse social no Estado de Pernambuco.

A empresa era vinculada à secretaria de Habitação do Estado e tinha como atribuições:

- Desenvolver projetos de habitação social;
- Implementar projetos de infraestrutura urbana;
- Prestar assistência técnica e capacitação para melhoria da qualidade de vida;
- Construir unidades sócio assistenciais.

A EMHAPE desenvolveu uma série de projetos e programas para cumprir seu objetivo. Dentre eles, destacam-se:

- O Programa de Habitação Social de Pernambuco, que construiu mais de 100 mil unidades habitacionais no Estado;

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- O Programa de Pavimentação de Vias Urbanas, que melhorou a mobilidade e o acesso a serviços públicos nas áreas de interesse social

- O Programa de Conservação de Água e Saneamento Ambiental, que contribuiu para a melhoria da saúde e da qualidade de vida da população;

- Os projetos de assistência técnica e capacitação, que ajudaram a população de baixa renda a adquirir habilidades e conhecimentos para melhorar suas condições de vida;

- A construção de unidades sócio assistenciais, que atenderam a necessidades básicas da população, como educação, saúde e assistência social.

A EMHAPE contribuiu significativamente para a melhoria da qualidade de vida da população de baixa renda do Estado de Pernambuco. A empresa mostrou-se comprometida com a redução da pobreza e da exclusão social, cumprindo um importante papel social.

Em 04 de julho de 2003, a EMHAPE tem sua denominação alterada para Companhia Estadual de Habitação – CEHAB.

**1.3.** Companhia de Habitação e Obras - **CEHAB**

Em 04 de julho de 2003, a Empresa de Melhoramento passa a ser chamada de Companhia Estadual de Habitação (CEHAB) e é vinculada à secretaria de Desenvolvimento Urbano.

Em 10 de dezembro de 2003, a empresa tem sua denominação alterada para Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB

Em 19 de janeiro de 2007, através da Lei Estadual nº 12.205, sua vinculação passou para a então Secretaria Estadual das Cidades.

Em janeiro de 2015, com a criação da Secretaria Estadual de Habitação de Pernambuco (SecHab), a CEHAB passou a ser órgão da mesma.

Em 27 de dezembro de 2018, com a criação da Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Habitação de Pernambuco (SEDUH), o CEHAB passou a ser seu órgão.

**1.4.** Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social – **FEHIS**

O Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS) é um fundo público criado pela Lei Estadual nº 11.796/2000, com o objetivo de reduzir o déficit habitacional da população de baixa renda do Estado de Pernambuco.
O FEHIS é administrado pela Companhia Estadual de Habitação e Obras (CEHAB), que é o agente operador do fundo.

A CEHAB é responsável por captar recursos para o FEHIS, bem como por gerir os recursos do fundo e aplicá-los em projetos de habitação social.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

O FEHIS pode receber recursos de diversas fontes, incluindo:

- Transferências do orçamento estadual;
- Transferências do orçamento federal;
- Receitas provenientes de operações de crédito;
- Doações e contribuições de pessoas físicas e jurídicas.

O FEHIS pode ser utilizado para financiar os seguintes projetos de habitação social:

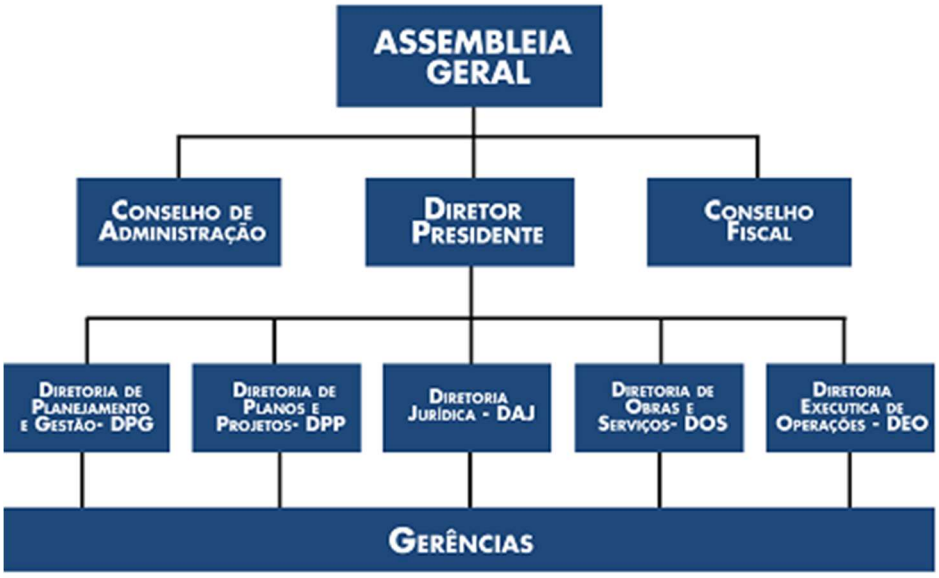
- Construção de unidades habitacionais;
- Regularização fundiária;
- Ampliação e reforma de unidades habitacionais;
- Aquisição de unidades habitacionais;
- Assistência técnica e capacitação.

O FEHIS é um importante instrumento para a promoção da habitação social no Estado de Pernambuco. O fundo tem o potencial de contribuir para a redução do déficit habitacional da população de baixa renda e para a melhoria da qualidade de vida dessa população.

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da CEHAB apresenta elementos que favorecem a comunicação, colaboração, eficiência e eficácia no cumprimento de sua missão e do objetivo.

No entanto, a análise crítica e a busca contínua por melhorias são fundamentais para adaptar a estrutura às demandas mutantes e garantir o sucesso da empresa no longo prazo.




*Estes órgãos incluem a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e seis diretorias executivas.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

### 2.1. Funções específica e coordenação integrada

Esta estrutura organizacional abriga diferentes gerências e áreas que colaboram de forma integrada para garantir a eficiência e eficácia da gestão empresarial. Cada diretoria, gerente e órgão de coordenação possui funções específicas e responsabilidades distintas, todas contribuindo de maneira essencial para o bom funcionamento da empresa.

### 2.2. Sinergia e eficiência operacional

A colaboração entre as diversas diretorias e áreas, cada uma desempenhando suas funções específicas, é fundamental para assegurar a sinergia e a eficiência operacional necessárias para o sucesso e crescimento sustentável da empresa.

### 2.3. Cooperação interdepartamental

A interação e cooperação entre as diferentes partes da estrutura organizacional são essenciais para garantir a eficiência e eficácia da gestão empresarial, permitindo que a empresa alcance seus objetivos estratégicos e mantenha sua competitividade no mercado.

## 3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A estrutura societária da Companhia Estadual de Habitação e Obras (CEHAB) de Pernambuco revela a presença significativa do governo do estado como acionista majoritário, detendo 99,17% das ações ordinárias. Esta configuração reflete a influência e participação direta do poder público na gestão e direcionamento estratégico da organização.

### 3.1. Estrutura de Capital Social

O capital social da CEHAB totaliza R$ 472.940,00, integralizado por 472.740 ações ordinárias nominativas, com valor unitário de R$ 1,00 (um real). Essa estrutura de capital indica a base financeira da empresa e sua distribuição entre os acionistas.

### 3.2. Participação do Governo de Pernambuco

O governo do estado de Pernambuco possui uma participação expressiva na CEHAB, detendo quase a totalidade das ações ordinárias, o que evidencia seu papel preponderante na governança e nas decisões estratégicas da companhia.

### 3.3. Implicações Econômicas e Sociais

A presença majoritária do governo estadual na estrutura acionária da CEHAB sugere um alinhamento estreito com as políticas e prioridades governamentais, especialmente no que tange a questões habitacionais e de infraestrutura.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

### 3.4. Considerações finais

A predominância do governo de Pernambuco na composição acionária da CEHAB é um reflexo da relevância estratégica da companhia para as políticas públicas e o desenvolvimento do estado, evidenciando a inter-relação entre a esfera pública e a gestão de empreendimentos de cunho social e infra estrutural.

## 4. OBJETIVO E ESTRATÉGEIA

A CEHAB tem por objetivo e estratégia promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social.

Tem como estratégia desenvolver uma série de projetos e programas, tais como:

- Construção de unidades habitacionais: A CEHAB é responsável pela construção de unidades habitacionais de interesse social em todo o Estado de Pernambuco. As unidades habitacionais são construídas em terrenos de propriedade do Estado ou adquiridos pela empresa.

- Agente do Programa Morar Bem na modalidade Entrada Garantida, importante iniciativa do Governo do Estado para promover o acesso à moradia digna para famílias de baixa renda.

  O programa oferece subsídios de até R$ 20 mil para famílias com renda familiar máxima de até dois salários mínimos, para utilização no pagamento da entrada na aquisição do primeiro imóvel financiado pelo Programa Minha Casa Minha Vida.

  O programa tem como objetivo facilitar o acesso à casa própria para famílias que, por falta de recursos, não teriam condições de dar a entrada exigida em outros programas habitacionais.

  Dessa forma, o Morar Bem - Entrada Garantida contribui para a melhoria da qualidade de vida dessas famílias, garantindo-lhes um lugar seguro e confortável para morar.

- Urbanização de comunidades carentes: A CEHAB também desenvolve projetos de urbanização de comunidades carentes. Os projetos de urbanização incluem a implantação de infraestrutura básica, como saneamento, pavimentação, iluminação pública e equipamentos sociais.

- Assistência técnica gratuita: A CEHAB também oferece assistência técnica gratuita às famílias de baixa renda que desejam construir ou reformar suas casas. A assistência técnica é fornecida por profissionais qualificados que orientam as famílias sobre os projetos e materiais adequados para a construção ou reforma de suas casas.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- A CEHAB é uma importante ferramenta para a promoção da habitação social no Estado de Pernambuco. A empresa tem contribuído para a melhoria das condições habitacionais da população de baixa renda, contribuindo para a redução do déficit habitacional e para a melhoria da qualidade de vida dessas famílias.

### 4.1. Missão e Objetivo da CEHAB

| | |
|---|---|
| **MISSÃO** | *Atuar na redução do déficit habitacional do Estado por meio da racionalização dos problemas habitacionais de interesse social, em parceria com as Prefeituras Municipais, a Caixa Econômica e o Governo Feder* |
| **OBJETIVO** | *Promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social.* |

## 5. PRINCIPAIS PRODUTOS E SERVIÇOS

Os produtos e serviços oferecidos pela CEHAB exercem uma influência substancial sobre a economia de Pernambuco. A empresa desempenha um papel crucial no desenvolvimento do estado, com suas ofertas contribuindo para elevar o padrão de vida da população em vulnerabilidade social, impulsionar o crescimento econômico e mitigar a pobreza.

As atividades da CEHAB são alinhadas com o Plano Plurianual (PPA) e a Lei Orçamentária Anual (LOA), orientadas para atingir os objetivos estabelecidos para o estado e para cumprir sua missão institucional.

Seus principais produtos e serviços têm como foco primordial melhorar a qualidade de vida dos residentes em situação de vulnerabilidade no estado, ao mesmo tempo em que contribuem para o progresso econômico, social e ambiental da região.

Esses produtos e serviços desempenham um papel fundamental na dinâmica econômica de Pernambuco, impulsionando setores-chave e gerando efeitos positivos em toda a cadeia produtiva.

Além disso, ao promoverem a melhoria das condições de vida da população, a CEHAB contribui para a redução das desigualdades sociais e para o fortalecimento da coesão social.

Nosso negócio é a habitação popular, que oferecemos as pessoas carentes do nosso estado, por meio de uma gama de produtos, serviços e soluções nas áreas de

- **Habitação:** construção de casas populares, regularização fundiária, assistência técnica, entre outros.
- **Infraestrutura urbana:** pavimentação, drenagem, saneamento básico, entre outros.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- **Desenvolvimento comunitário:** capacitação, geração de renda, inclusão social, entre outros.

A CEHAB também realiza projetos de educação comunitária, ações de incentivo à preservação do meio ambiente e ações de conscientização social, com o objetivo de promover o bem-estar e o desenvolvimento das áreas urbanas.

Além disso, a empresa também se compromete em realizar melhorias na infraestrutura do local, tais como terraplanagem, pavimentação e drenagem, recapeamento asfáltico, tratamento de esgoto, construção de creches, entre outras melhorias.

Estas melhorias visam aumentar a qualidade de vida da população local e contribuir para o desenvolvimento social, econômico e ambiental.

## 6. MERCADO EM QUE ATUA

A CEHAB opera no mercado de habitação popular e infraestrutura urbana, segmento caracterizado pela existência de um significativo déficit habitacional, tanto em âmbito nacional quanto no estado de Pernambuco.

Com uma presença abrangente em todos os municípios pernambucanos, a CEHAB busca suprir essa demanda reprimida por moradia popular e infraestrutura urbana.

Seu portfólio de produtos e serviços abrange uma ampla variedade de áreas, incluindo habitação, infraestrutura urbana e desenvolvimento comunitário.

Em relação à habitação, a empresa está envolvida em iniciativas como a construção de moradias populares, regularização fundiária e assistência técnica.

No campo da infraestrutura urbana, suas atividades abrangem projetos de pavimentação, drenagem e saneamento básico, entre outros.

A empresa opera em conformidade com o que dispõe o Plano Plurianual (PPA) e a Lei Orçamentária Anual (LOA), garantindo que suas ações estejam alinhadas com os objetivos estabelecidos para o estado e com sua missão institucional.

O crescimento contínuo do mercado de habitação popular e infraestrutura urbana representa uma oportunidade significativa para a CEHAB.

Com o potencial de expansão de suas operações para atender a uma demanda crescente, a empresa está bem posicionada para capitalizar sobre as perspectivas positivas desse setor.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## 7. PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES

A base de clientes da CEHAB é principalmente composta por famílias em situação de vulnerabilidade no estado de Pernambuco, cuja seleção é realizada com base em critérios socioeconômicos, como renda familiar, tamanho do núcleo familiar e condições de moradia.

Além dos grupos familiares mencionados anteriormente, a CEHAB também presta assistência a famílias por meio de um benefício específico de auxílio-moradia. Este benefício é direcionado para garantir condições habitacionais adequadas às famílias que residem em regiões onde as condições de habitabilidade são precárias, sujeitas à intervenção do Governo do Estado devido a obras de interesse público.

Esse auxílio-moradia é uma medida de suporte vital para essas famílias, muitas vezes enfrentando dificuldades significativas devido às condições inadequadas de moradia. Por meio desse programa, a CEHAB busca proporcionar um ambiente habitacional mais digno e seguro para essas famílias durante o período de intervenção governamental, garantindo-lhes um lugar adequado para viver durante o processo de obras e melhorias nas áreas afetadas.

Essa iniciativa não apenas visa atender às necessidades básicas de moradia dessas famílias, mas também representa um compromisso do Estado com o bem-estar social e a garantia de direitos básicos, como o acesso a uma moradia adequada e segura.

Essa intervenção demonstra a preocupação do Governo do Estado e da CEHAB com a qualidade de vida e o bem-estar das comunidades mais vulneráveis, ao mesmo tempo em que busca promover o desenvolvimento urbano sustentável e a melhoria das condições de vida em todo o estado de Pernambuco.

O serviço de regularização fundiária oferecido pela CEHAB desempenha um papel crucial na promoção da segurança jurídica e no acesso à moradia digna para famílias em situação de vulnerabilidade no estado de Pernambuco.

Por meio desse serviço, a CEHAB busca regularizar áreas ocupadas de forma informal, proporcionando aos moradores o reconhecimento legal de sua posse e garantindo o acesso a serviços básicos, como água, energia elétrica e saneamento.

A regularização fundiária não apenas oferece estabilidade e tranquilidade aos moradores, mas também contribui para o desenvolvimento socioeconômico das comunidades atendidas. Ao formalizar a posse da terra, a CEHAB possibilita o acesso a linhas de crédito e programas de financiamento habitacional, estimulando investimentos em melhorias habitacionais e promovendo o desenvolvimento local.

Além disso, a regularização fundiária é uma ferramenta importante para o planejamento urbano sustentável, permitindo ao Estado ordenar o crescimento das cidades, preservar áreas verdes e promover a inclusão social. Ao regularizar assentamentos informais, a CEHAB contribui para a redução das desigualdades urbanas e para a construção de cidades mais justas e equitativas.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Em suma, o serviço de regularização fundiária da CEHAB não apenas garante o direito à moradia, mas também representa um importante instrumento de transformação social e desenvolvimento urbano, beneficiando não apenas as famílias diretamente envolvidas, mas toda a sociedade pernambucana.

No contexto dos fornecedores, a CEHAB se apoia em uma rede abrangente de empresas que fornecem os insumos e serviços fundamentais para a execução de seus empreendimentos.

Esta rede engloba empresas de construção, contratadas para uma diversidade de atividades, desde a edificação de moradias populares até a realização de obras de infraestrutura, como pavimentação, drenagem e terraplanagem.

Ademais, a CEHAB também faz uso de serviços prestados por empresas terceirizadas, tais como construtoras, locação de veículos, vigilância patrimonial, consultorias, assessorias jurídicas e auditoria independente, entre outros, visando assegurar a eficácia e a transparência de suas operações.

Além disso, a empresa conta com fornecedores de serviços públicos, como fornecimento de energia elétrica e abastecimento de água, que são indispensáveis para a habitabilidade das moradias.

Essa interligação com uma variedade de clientes e fornecedores coloca a CEHAB em uma posição estratégica para gerar sinergias tanto do ponto de vista econômico quanto social.

Ao colaborar com diferentes entidades governamentais e parceiros do setor privado, a empresa não apenas impulsiona o desenvolvimento do mercado habitacional, mas também desempenha um papel vital na promoção do bem-estar e na melhoria da qualidade de vida das comunidades atendidas.

## 8. PRINCIPAIS RISCOS E OPORTUNIDADES

A CEHAB atua em um cenário empolgante, impulsionado por uma demanda habitacional popular expressiva e um crescimento econômico persistente.

Entretanto, a empresa também enfrenta desafios que incluem a escassez de recursos financeiros e a burocracia.

### 8.1. Riscos

Os principais riscos que a CEHAB enfrenta são:

a) Escassez de recursos financeiros: A empresa depende principalmente de recursos públicos para financiar suas operações. Contudo, esses recursos são limitados e podem não ser suficientes para suprir a demanda por produtos e serviços da CEHAB.

b) Burocracia: Processos burocráticos excessivos podem ocasionar atrasos na execução de projetos e aumentar os custos operacionais.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

c) O Programa Morar Bem representa uma iniciativa ampla e coordenada para enfrentar os desafios habitacionais em Pernambuco. É fundamental manter o compromisso com a transparência, a participação da sociedade civil e a sustentabilidade para garantir o sucesso contínuo do programa e o bem-estar dos pernambucanos.

**Desafios e Perspectivas Futuras do Programa Morar Bem:**

Apesar dos avanços alcançados pelo Programa Morar Bem, é importante reconhecer os desafios remanescentes e as perspectivas futuras para consolidar e aprimorar suas ações:

a) Agilidade na conclusão das obras: Apesar do progresso na retomada e conclusão de empreendimentos habitacionais, é essencial garantir maior agilidade na execução das obras para atender à crescente demanda por moradia.

b) Garantia de qualidade e sustentabilidade: É crucial assegurar que as unidades habitacionais entregues atendam aos padrões de qualidade e sustentabilidade, promovendo o conforto, a segurança e a eficiência energética para os beneficiários.

c) Inclusão social e acessibilidade: O programa deve priorizar a inclusão de grupos vulneráveis, como pessoas com deficiência e famílias de baixa renda, garantindo o acesso equitativo à moradia adequada e a infraestruturas básicas.

d) Fortalecimento de parcerias e fontes de financiamento: A busca por parcerias com o setor privado, organizações da sociedade civil e instituições financeiras pode ampliar os recursos disponíveis para o programa, viabilizando a realização de novos projetos habitacionais.

e) Transparência e participação pública: É fundamental garantir a transparência na gestão dos recursos e a participação efetiva da sociedade civil no planejamento, execução e monitoramento das ações do Programa Morar Bem, promovendo a prestação de contas e o controle social.

f) Integração de políticas habitacionais com desenvolvimento urbano: O programa deve ser articulado com outras políticas e programas de desenvolvimento urbano, como ordenamento territorial, transporte público e preservação ambiental, para promover cidades mais sustentáveis e inclusivas.

g) Avaliação e adaptação contínua: É essencial realizar avaliações periódicas do programa para identificar pontos fortes e áreas de melhoria, permitindo ajustes e adaptações necessárias para atender de forma eficaz às necessidades habitacionais da população.

Em resumo, o Programa Morar Bem da CEHAB desempenha um papel fundamental na promoção do acesso à moradia digna e no desenvolvimento socioeconômico de Pernambuco.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Ao enfrentar os desafios identificados e aproveitar as oportunidades de aprimoramento, o programa pode contribuir significativamente para a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e sustentável no estado.

## 8.2. Oportunidades

A CEHAB se depara com diversas oportunidades que podem impulsionar seu crescimento e expansão:

- Déficit habitacional: No Brasil, de acordo com dados da Fundação João Pinheiros (FJP) o déficit habitacional atinge cerca de 5,8 milhões de unidades, sendo que em Pernambuco conforme dados disponibilizados pela Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias – (Abrainc) junto a Ecconit Consultoria Econômica, esse número chega a 326 mil unidades.

  A CEHAB está posicionada para aproveitar essa demanda reprimida e expandir suas operações para atender a essa necessidade latente de moradia popular.

- Crescimento econômico: O aumento do crescimento econômico também representa uma oportunidade para a CEHAB. Com o incremento da renda média das famílias, há uma crescente demanda por produtos e serviços oferecidos pela empresa.

- Políticas públicas: As políticas públicas podem se configurar como uma oportunidade estratégica para a CEHAB. Iniciativas governamentais que fomentam a construção de moradias populares, por exemplo, podem gerar uma maior demanda pelos produtos e serviços oferecidos pela empresa.

- Programa Morar Bem – Entrada Garantida: Como parte deste programa habitacional, a CEHAB assume um papel crucial na execução das iniciativas.

  A empresa tem aproveitado essa oportunidade para ampliar sua presença e impactar um número maior de famílias em situação de vulnerabilidade.

  Dentro deste programa, algumas das principais oportunidades incluem:

  a) Ampliação da demanda: O programa oferece um benefício substancial para famílias de baixa renda, o que tende a aumentar a demanda por produtos e serviços da CEHAB.

  b) Redução da burocracia: A simplificação do processo de financiamento habitacional proporcionado pelo programa pode reduzir a burocracia e o tempo necessário para a aquisição de uma moradia própria.

  c) Fortalecimento da empresa: A participação da CEHAB neste programa pode fortalecer sua marca e ampliar seu reconhecimento, além do estado de Pernambuco, entre construtoras, incorporadoras e, especialmente, entre as famílias em situação de vulnerabilidade, que constituem o foco primário da empresa.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## 9. DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL

A CEHAB opera em conformidade com as diretrizes orçamentárias estabelecidas pelo Estado de Pernambuco, conforme definido pelo Decreto Nº 54.455, de 27 de fevereiro de 2023. Este decreto estabelece as normas para a operacionalização dos Orçamentos do Estado de Pernambuco para o exercício financeiro de 2023, e a empresa adere rigorosamente a essas disposições para orientar suas atividades financeiras e operacionais.

Essas diretrizes orçamentárias fornecem um quadro regulatório essencial que guia a gestão financeira da CEHAB, garantindo a transparência, eficiência e responsabilidade em suas operações.

Ao seguir estas normas, a empresa busca assegurar o uso adequado e eficaz dos recursos disponíveis, otimizando seus investimentos e maximizando seu impacto na promoção de moradias acessíveis e infraestrutura urbana.

Além disso, o alinhamento com as diretrizes orçamentárias estaduais não apenas fortalece a integridade financeira da CEHAB, mas também reforça sua credibilidade e confiabilidade como parceira do governo e executora de programas habitacionais e de desenvolvimento urbano.

Isso é essencial para manter a confiança dos stakeholders e para garantir o apoio contínuo das partes interessadas no cumprimento da missão da empresa.

Em suma, o compromisso da CEHAB com as diretrizes orçamentárias do Estado de Pernambuco reflete seu compromisso com a gestão responsável e eficaz de seus recursos financeiros, contribuindo para seu desempenho operacional sólido e sustentável em prol do desenvolvimento socioeconômico e habitacional do estado.

### 9.1. Fonte de Recursos

A CEHAB é responsável por desenvolver políticas públicas para garantir acesso à habitação para famílias de baixa renda.

As principais fontes de financiamento para as políticas públicas da CEHAB são as subvenções do governo, empréstimos e financiamentos e recursos próprios, conforme demonstrado no diagrama abaixo:

Fonte: Sistema e-Fisco

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Essas fontes de financiamento permitem que a CEHAB crie e desenvolva políticas públicas que garantem o acesso à habitação para famílias de baixa renda.

## 9.2. Desempenho – Fontes de Recursos

Abaixo, detalhamos as origens dos recursos empregados para execução de atividades alinhadas as políticas públicas e a sua execução, **no exercício de 2023:**

| Fonte de Recursos | | Orçamento Ajustado | Realizado/Ajustado | |
|---|---|---|---|---|
| Cód | Descrição | | R$ | % |
| 0500000000 | Recursos não vinculados de Impostos | 49.615.201 | 46.032.773 | 92,78 |
| 0501000000 | Outros Recursos não Vinculados | 143.816 | 142.769 | 99,27 |
| 0700003648 | Convênio ESCORREGOU TA DENTRO - TC.0301.545-42/2009/MC/CAIXA | 600.000 | 166.588 | 27,76 |
| 0704280000 | Transferências da União Referentes a Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais - FEP | 8.542.067 | 8.542.067 | 100,00 |
| 0754005200 | Projeto de Investimentos Multissetoriais | 34.358.019 | 33.280.584 | 96,86 |
| 0754005271 | Contrapartida do Contrato PROJETO DE INFRAESTRUTURA RODOVIÁRIA III | 15.770.936 | 5.868.466 | 37,21 |
| TOTAL GERAL | | **109.030.040,24** | **94.033.246,98** | **86,25** |

Fonte: Sistema e-Fisco, posição em 31/12/23

*A análise dos dados da tabela acima, amostra que a CEHAB depende fortemente do financiamento público para a execução de suas atividades.*

*Isso limita a capacidade da empresa de ampliar sua atuação e atender a uma demanda reprimida por habitação social.*

## 9.3. Desempenho Financeiro

CEHAB adere às diretrizes orçamentárias estabelecidas pelo Estado de Pernambuco para o quadriênio, conforme definido pela Lei 17.371, de 03/09/21, em seu Orçamento Fiscal.

O Plano Plurianual (PPA) é um instrumento de médio prazo estabelecido pelo governo e revisado anualmente, delineando os objetivos e prioridades para os gastos públicos do Estado, abrangendo tanto o orçamento financeiro (receitas e despesas públicas) quanto o orçamento de investimento (investimentos públicos).

Por sua vez, a Lei Orçamentária Anual (LOA) é um dispositivo de curto prazo que anualmente revisa os dados orçamentários estabelecidos no PPA. Esta lei institui o orçamento financeiro do Estado e estabelece os limites para os gastos públicos.

Nesse contexto, a CEHAB tem como objetivo combater o déficit habitacional do Estado de Pernambuco, buscando resolver os problemas de habitação de interesse social e promover o desenvolvimento econômico e social, aprimorando a infraestrutura urbana e os serviços públicos, contribuindo assim para o crescimento das cidades e regiões, e, sobretudo, para a melhoria da qualidade de vida das famílias e para a coesão social.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Esses aspectos abordam investimentos, custos e a conformidade com os termos do licenciamento ambiental, bem como os riscos associados aos impactos das atividades na flora, fauna e nas comunidades, os quais podem resultar em implicações econômico-financeiras.

A implementação dessa política também acarreta benefícios financeiros a longo prazo. Dessa forma, cria-se um efeito multiplicador econômico, contribuindo para elevar a qualidade de vida das pessoas e reduzir as desigualdades sociais.

## 9.4. Planejamento – Médio Prazo

O planejamento de médio prazo da CEHAB para o quadriênio de 2020 a 2023, assim como de outros órgãos estaduais, foi elaborado sob a coordenação da Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG), em colaboração com diversos órgãos da administração estadual, legislativo, judiciário e Ministério Público.

A Lei nº 17.549, de 21 de dezembro de 2021, que aprovou a revisão do Plano Plurianual de 2020 a 2023, estabeleceu a estruturação da atuação governamental em programas voltados para a consecução dos objetivos estratégicos definidos para esse período específico.

Os detalhamentos das Ações foram delineados e estabelecida dessa maneira:

| AÇÃO | | FINALIDADE | META FISICA | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Cod | Descrição | | Localização | 2020 | 2021 -2023 | TOTAL |
| 2327 | Regularização Fundiária e Oferta de Lotes Urbanos com Interesse Social | Regularizar a ocupação desordenada em áreas habitadas por população de baixa renda titulando a posse da terra e garantiro acesso a lotes/áreas urbanizadas para construção de moradias | RD 10 - Mata Sul | 500 | 970 | 1.470 |
| | | | RD 12 - Região Metropolitana | 2.650 | 12.490 | 15.140 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **3.150** | **13.460** | **16.610** |
| 1547 | Contribuições Patronais da Companhia Estadual de Habitação e Obras ao FUNAFIN | Proceder ao pagamento dos encargos sociais dos servidores da Companhia Estadual de Habitação e Obras ao FUNAFIN | Não Regionalizada | 1 | 3 | 4 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **1** | **3** | **4** |
| 2224 | Manutenção da Tecnologia de Informação e Comunicação da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB | Eficientizar a estrutura de serviços de comunicação de dados, voz, imagem, videoconferência e outros, utilizada para a consecução das atividades necessárias à prestação de serviços da Instituição. | Todo o Estado | 1 | 3 | 4 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **1** | **3** | **4** |
| 2998 | Encargos Gerais da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB | Não se Aplica | Não Regionalizada | 1 | 3 | 4 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **1** | **3** | **4** |
| 4354 | Gestão das atividades da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB | Coordenar o processo de planejamento, orçamentação e monitoramento das ações da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB e executar as atividades de suporte administrativo à gestão dos seus programas finalísticos | Não Regionalizada | 1 | 3 | 4 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **1** | **3** | **4** |

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4599 | Concessão de Vale Transporte e Auxílio Alimentação a Servidores da CEHAB | Fornecer vale transporte e auxílio alimentação aos Servidores da Companhia Estadual de Habitação | Não Regionalizada | 1 | 3 | 4 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **1** | **3** | **4** |
| 4058 | Ampliação da Oferta de Habitação de Interesse Social | Reduzir o déficit habitacional e moradias inadequadas do Estado | RD 03 - Sertão do Araripe | 28 | | 28 |
| | | | RD 07 - Agreste Meridional | 1 | | 1 |
| | | | RD 11 - Mata Norte | 64 | | 64 |
| | | | **TOTAL GERAL** | **93** | **0** | **93** |

Fonte: Plano Plurianual - PPA 2020/2023

## 9.5. Planejamento - Curto Prazo

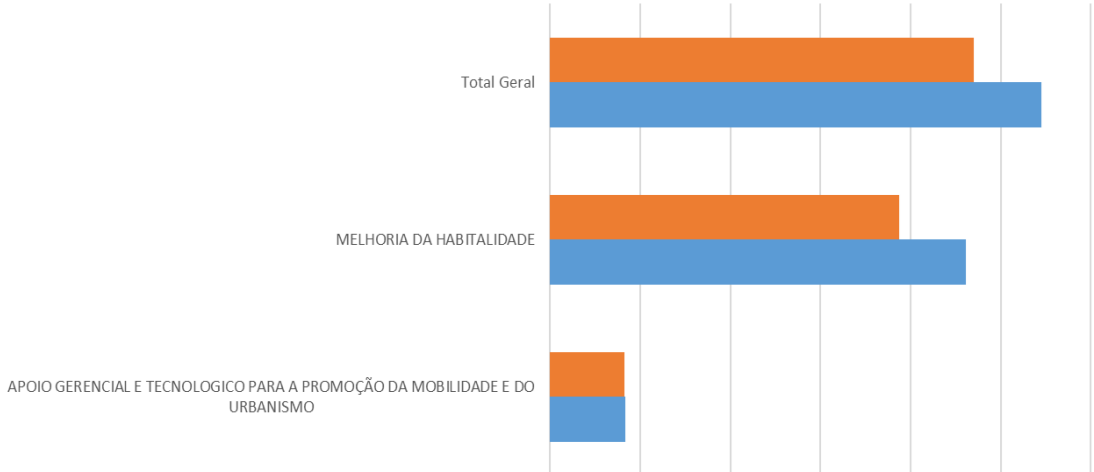
Os recursos de subvenção/transferência voluntarias do Governo de Pernambuco, recurso do Governo Federal e a Arrecadação da Carteira Própria, são empregados para custear os programas e políticas públicas de habitação do estado sob a responsabilidade da CEHAB, bem como a manutenção operacional da empresa.

Esses recursos são fundamentais para o sucesso dos programas e políticas de habitação do Estado, além de garantir a manutenção operacional da empresa.

## 9.6. Orçamento Fiscal – Exercício de 2023

O principal objetivo do orçamento Fiscal da CEHAB é acompanhar a evolução do negócio, o que é comum a todas as empresas.

O orçamento fiscal da CEHAB para o exercício de 2023, após o devido ajuste com o remanejamento de recursos, foi de R$ 109.030.040, enquanto foram executados R$ 94.033.240, o que correspondeu a um aproveitamento de 86,25%, conforme demonstrada no gráfico abaixo:



Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*A análise da realização orçamentária da CEHAB em 2023 indica que a empresa cumpriu sua meta de realização orçamentária em 86,25%.*

*Esse resultado é considerado positivo, pois indica que a empresa conseguiu executar a maior parte de suas despesas e investimentos previstos e ainda sobrou R$ 14.996.793*

*Esses recursos são muito importantes para a eficácia dos programas e políticas de habitação do Estado, bem como para garantir que a empresa possa continuar funcionando adequadamente.*

## 9.7. Resultados de desempenho financeiro

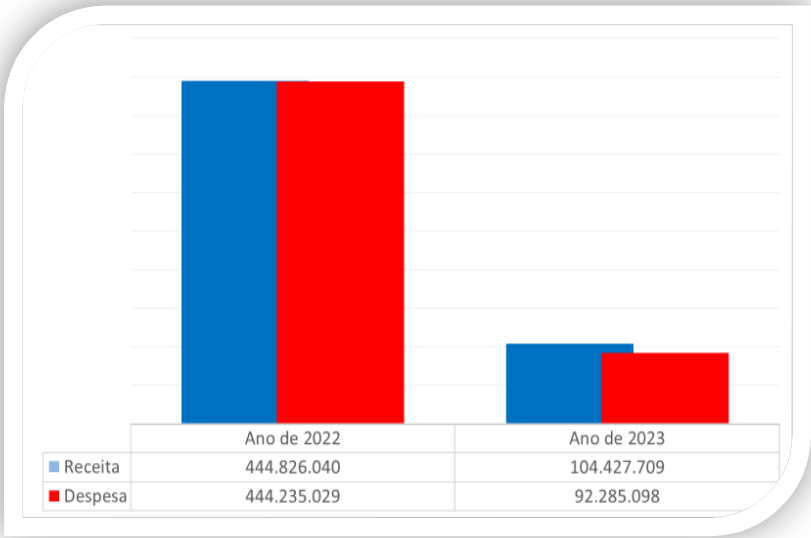
A avaliação do desempenho possibilita aferir a eficiência, eficácia e efetividade de uma atividade ou processo, além de identificar áreas passíveis de aprimoramento.

A interpretação dos resultados permite identificar padrões e tendências, bem como oportunidades para otimizar e aprimorar os processos existentes.

Portanto, é crucial conduzir a medição e análise do desempenho financeiro para obter uma compreensão completa do desempenho e identificar oportunidades contínuas de melhoria e aperfeiçoamento.

### 9.7.1. Receita e da Despesa

O gráfico abaixo apresenta a Demonstração do Resultado Consolidado: Receita X Despesas dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2022 e 2023:



Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*A redução da receita e da despesa da CEHAB/PE em 2023 é um reflexo da mudança de gestão entre o governo anterior e o atual.*

*O ano de 2022 foi atípico, pois houve um aumento significativo dos recursos gerais e das operações especiais de crédito multissetorial para atender às expectativas de novas obras prioritárias e estruturantes do governo anterior.*

*Esse aumento foi necessário para financiar obras de infraestrutura urbana, construção habitacional, entre outros para o desenvolvimento econômico e social do estado.*

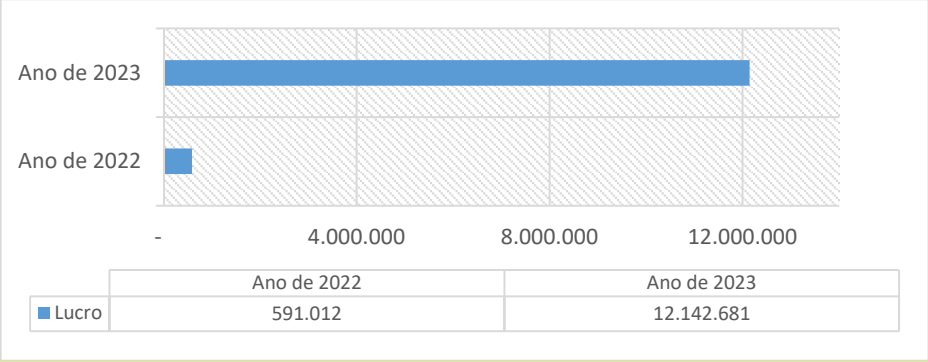
*O atual governo, por outro lado, tem como foco o Programa Morar Bem - Entrada Garantida, que visa a construção de moradias populares para famílias de baixa renda. O programa é importante para a inclusão social e para a redução da desigualdade, mas exige um menor investimento financeiro do que as obras prioritárias do governo anterior.*

*Portanto, a redução da receita e da despesa da CEHAB em 2023 é um resultado esperado da mudança de prioridades do governo.*

*O impacto dessa mudança ainda precisa ser avaliado em profundidade, mas é possível que tenha um efeito positivo no longo prazo, pois contribuirá para a redução da desigualdade e para o desenvolvimento social do estado.*

### 9.7.2. Evolução do Lucro/Prejuízo

Realizamos uma análise comparativa do comportamento dos lucros nos últimos dois exercícios, 2022 e 2023, utilizando uma análise horizontal.




| | Ano de 2022 | Ano de 2023 |
|---|---|---|
| Lucro | 591.012 | 12.142.681 |

*O resultado positivo R$ 12,142 milhões em 2023 foi influenciado por dois fatores atípicos:*

- *A reversão da provisão das ações cíveis, no valor de R$ 8,05 milhões. Essa provisão foi criada em anos anteriores para provisionar potenciais perdas em*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*processos judiciais. A reversão dessa provisão representou um aumento no lucro bruto da CEHAB.*

- *Outro fator foi o repasse da SEFAZ vinculado ao orçamento da CEHAB para pagamento das retenções de impostos e tributos das Notas Fiscais de Serviços (NFS) no exercício de 2022, no valor de R$ 4,09 milhões.*

- *Em 2022 o lucro de 591 milhões de reais, este resultado positivo foi impulsionado pela obtenção de créditos suplementares orçamentários extraordinários para custear obras estruturante do governo anterior.*

  *É crucial reconhecer, no entanto, que esse lucro foi influenciado por fatores atípicos, conforme relatado anteriormente.*

.

*Para que a empresa possa manter um resultado positivo de forma sustentável, é necessário que ela busque aumentar sua receita própria e reduzir seus custos operacionais.*

## 9.8. Desempenho Operacional

A análise do desempenho da CEHAB, baseada em métricas objetivas e mensuráveis, demonstra o compromisso da empresa com a efetividade das políticas públicas e a eficiência na gestão dos recursos públicos.

A entrega de moradias populares, a realização de obras de infraestrutura e a geração de emprego e renda são exemplos dos benefícios gerados pelas ações da Companhia.

O desempenho operacional aponta áreas que podem ser otimizadas, como a busca por maior eficiência na gestão dos custos.

A atuação da Companhia no desenvolvimento e conclusão de projetos habitacionais e na melhoria da infraestrutura urbana está em consonância com as políticas públicas e com a Lei nº 13.303/2016, promovendo um desenvolvimento sustentável e inclusivo.

Em 2023, a CEHAB se dedicou a transformar vidas e impulsionar o desenvolvimento de Pernambuco através de ações impactantes:

### a) Conclusão de Projetos Habitacionais

- *A entrega de três habitacionais, que estavam em ritmo lento, demonstra o comprometimento da atual gestão em impulsionar a conclusão de projetos de moradia.*

- *A entrega de 696 unidades habitacionais nos residenciais Canal do Jordão, Severino Quirino e Mulheres de Tejucupapo reflete o impacto positivo das ações da CEHAB/PE na oferta de moradias para a população.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

A conclusão dos projetos habitacionais em 2023 pela CEHAB é um marco importante na busca por soluções para o déficit habitacional em Pernambuco.

A entrega de moradias dignas impacta positivamente a vida da população, gerando benefícios socioeconômicos e promovendo a qualidade de vida.

A gestão eficiente e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da empresa com o bem-estar da população pernambucana.

**b) Programa Morar Bem – Entrada Garantida**

O Programa Morar Bem Pernambuco tem como um dos principais objetivos a redução do déficit habitacional no Estado.

O Morar Bem – Entrada Garantida proporciona o benefício de subsídios de até R$ 20.000,00 (vinte mil reais) para utilização no pagamento da entrada na aquisição na compra do 1º imóvel financiado pelo Programa Minha Casa Minha Vida.

O programa Minha Casa Minha Vida, através da Caixa Econômica, faz a avaliação técnica e financeira do empreendimento, assegurando jurídica e financeiramente os compradores e o Estado.

O programa atinge um público específico: **famílias com renda familiar máxima de até dois salários mínimos.** Essa faixa de renda geralmente enfrenta dificuldades para adquirir uma moradia própria, pois muitas vezes não possuem recursos suficientes para dar a entrada exigida em outros programas habitacionais.

A finalidade dessa modalidade do Morar Bem é subsidiar a entrada para compra do primeiro imóvel.

O programa abrange todo o estado de Pernambuco, possibilitando que famílias em diferentes regiões tenham acesso a moradias dignas.

**c) Retomada de Obras e Parcerias Estratégicas**

A retomada de obras e as parcerias estratégicas firmadas pela CEHAB em 2023 foram medidas importantes para ampliar o acesso à moradia digna em Pernambuco.

A reassunção dos residenciais Vanete Almeida e Jurema, a capitalização do FEHIS e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da gestão atual com a **promoção da qualidade de vida** da população.

- ***Retomada as obras*** *dos residenciais Vanete Almeida, em Serra Talhada, com* ***902 unidades*** *habitacionais e do Residencial Jurema, em Bezerros, com* ***248 casas****.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a CEHAB está realizando* ***obras de acesso*** *e está realizando a* ***obra da adutora****.*

- *Também foi autorizado o* ***aporte para obra*** *do Habitacional Padre Henrique, em Jaboatão dos Guararapes, com a* ***garantia da construção do acesso, sistema de água e esgoto*** *(Estação de Tratamento de Esgoto - ETE Estação Elevatória de Tratamento de Esgoto – EEE)* ***e Creche****.*

**d) Convênios e Parcerias: Fortalecendo o Fundo Estadual de Interesse Social e Ampliando o Acesso à Moradia Digna**

- *A CEHAB também firmou convênio com SEDUH e PERPART para* ***capitalização do Fundo Estadual de Interesse Social*** *(FEHIS), através das vendas de imóveis da PERPART.*

- *Assinatura dos* ***primeiros contratos*** *com o subsídio de R$20 mil reais do Entrada Garantida. A vitrine de imóveis do* ***Programa Morar Bem Entrada Garantida*** *possui mais de* ***quatro mil unidades habitacionais*** *destinadas para os inscritos no Morar Bem e que tem interesse no subsídio do estado. Já temos 46 mil pessoas inscritas no programa, posição em 31/12/2023.*

- Os convênios e parcerias firmadas pela CEHAB em 2023 representam um passo importante na busca por um futuro com moradia para todos.

A CEHAB, por meio da implementação de políticas públicas eficientes e da busca por soluções inovadoras, demonstra seu compromisso com a dignidade da população pernambucana.

**e) Parceria para a Sustentabilidade Social: Construindo um Futuro Melhor para Todos**

A doação de terrenos pela CEHAB para a construção de moradias populares é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **sustentabilidade social**.

**f) A parceria com o Governo Federal e a construção das moradias contribuem para a redução do déficit habitacional, a geração de emprego e renda, a redução da pobreza e da desigualdade e a melhoria da qualidade de vida da população.**

- *Doação de 23 terrenos como forma de contrapartida para análise do Governo Federal, na obtenção dos recursos do Fundo de Arrendamento Residencial (****FAR****) e Fundo de Desenvolvimento Social (****FDS****).*

- *Com essa iniciativa será possível a construção de mais de 10 mil unidades destinadas a pessoas inscritas nos cadastros do BPC e Bolsa Família. Sendo onze*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*terrenos doados para construção de casas financiadas através do programa federal Minha Casa Minha Vida (MCMV) – Entidades.*

- *FAR e FDS juntos, somam a perspectiva de 5.600 novas moradias em terrenos do Estado.*

**g) Regularização Fundiária: Um Passo Essencial para a Dignidade e o Desenvolvimento**

A regularização fundiária garante a **segurança jurídica** da posse da terra, proporcionando aos beneficiários **dignidade e acesso a serviços básicos**. Além disso, a regularização facilita o acesso ao crédito e à infraestrutura urbana, promovendo o **desenvolvimento local.**

A regularização fundiária de 292 títulos pela CEHAB em 2023 é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **dignidade da população** e com o **desenvolvimento local.**

A parceria com o Tribunal de Justiça de Pernambuco, a entrega de títulos de propriedade e os impactos socioeconômicos positivos da regularização demonstram o **potencial dessa iniciativa para transformar a vida das famílias beneficiadas**.

- *Através do Programa Morar Bem, a CEHAB concedeu 292 títulos de regularização fundiária.*

- *As entregas são realizadas através da parceria com o programa Moradia Legal, do Tribunal de Justiça de Pernambuco.*

***h) Obras em execução - habitacionais em Mulheres de Tejucupapo e Barreiros***

- *Construção de **mais um bloco** no Habitacional Mulheres do Tejucupapo, que corresponde a **40 unidades**.*

- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a CEHAB irá realizar a **construção e acesso das adutoras** viabilizando a entrega de **850 unidades habitacionais***

- ***Conclusão dos habitacionais** que foram retomados.*

Ao investir em moradia digna, Pernambuco pode promover o desenvolvimento econômico e social, contribuindo para uma sociedade mais justa e inclusiva.

***i) Obra Via Metropolitanos Norte – Olinda***

- *Na Via Metropolitana Norte, em Olinda, a fase 4 está em execução com **64% concluído**.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- *No ano passado, foram realizadas a **retirada de 133 imóveis** que ocupavam o espaço do canal irregularmente, ação possibilitada através de negociações feitas pelo Estado, que também **indenizou todos os antigos moradores** da localidade com pagamentos na ordem de R$ 7.947.022,28.*

- *Já a fase 5 está com processo licitatório sendo finalizado para início das obras, trecho que compreende da ponte de Rio Doce a ponte do Janga. E está em análise jurídica a substituição da construtora responsável por dois trechos da obra da Via Metropolitana Norte.*

A continuidade da Via Metropolitana Norte apresenta desafios a serem superados, mas também se configura como uma oportunidade para melhorar a infraestrutura, mobilidade e qualidade de vida na Região Metropolitana do Recife.

O sucesso do projeto depende de uma gestão eficiente, transparente e sensível às questões sociais e ambientais, visando o desenvolvimento sustentável da região.

***j) Serviço de pavimentação – diversos municípios***

- *Diversos municípios tiveram os **serviços pavimentação** concluídos durante o ano passado, como é o caso de Salgadinho, São Bento do Una, Vitória, São João e Goiana.*

O serviço de pavimentação em diversos municípios de Pernambuco representa um passo importante para a melhoria da infraestrutura e qualidade de vida.

A participação da comunidade também é crucial para garantir que as pavimentações atendam às necessidades reais da população e contribuam para um desenvolvimento urbano mais inclusivo e sustentável.

***k) Conclusão do Serviço de terraplanagem, pavimentação e drenagem – Polo de confecção de Santa Cruz do Capibaribe.***

*Execução de terraplanagem, pavimentação, drenagem e sinalização na implantação do binário de acesso viário ao polo atacadista de confecções no município de Santo Cruz do Capibaribe.*

O binário de acesso ao Polo de Confecção de Santa Cruz do Capibaribe representa uma iniciativa estratégica para o desenvolvimento econômico e social da região.

A obra do binário facilitou o acesso ao Polo de Confecção, reduziu o tempo de viagem e melhorou o fluxo de veículos, beneficiando diretamente os trabalhadores, empresários e consumidores.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*l) Sistema de tratamento de esgoto – Serra Talhada*

- *Execução de Obras de implantação de sistema de tratamento de esgoto, além de demolição de canal de alvenaria e reconstrução de canal em concreto armado e serviços remanescentes de pavimentação em diversas ruas no habitacional Serra Talhada, loteamento Mutirão.*

O sistema de tratamento de esgoto em Serra Talhada é fundamental para a saúde pública e ambiental. Priorizar tecnologias sustentáveis, reutilizar águas tratadas e integrá-lo com a drenagem pluvial aumenta o impacto positivo do projeto.

## 10. PRINCIPAIS RISCOS FINANCEIROS E OPERACIONAIS

A CEHAB/PE enfrenta diversos riscos financeiros e operacionais, que podem afetar a sua capacidade de cumprir seus objetivos. Os principais riscos são:

### 10.1. Riscos financeiros

A CEHAB enfrenta diversos desafios financeiros que podem impactar sua capacidade operacional e o alcance de seus objetivos. Estes incluem:

a) **Taxa de Inadimplência da Carteira Imobiliária:** A empresa mantém uma carteira imobiliária considerável, composta por imóveis vendidos a famílias de baixa renda.

O alto nível de inadimplência nessa carteira representa um risco significativo, pois pode diminuir a receita da CEHAB e aumentar seus custos operacionais.

b) **Dependência de Recursos Públicos:** A CEHAB é fortemente dependente de recursos públicos para financiar suas operações.

Qualquer redução nos recursos governamentais disponíveis pode limitar a capacidade da empresa de investir em novos projetos habitacionais e atender à crescente demanda por moradias.

c) **Variações nos Custos de Construção:** Os custos de construção são um componente crucial dos projetos da CEHAB.

Flutuações nos preços dos materiais de construção e mão de obra podem impactar significativamente a rentabilidade dos empreendimentos da empresa e sua capacidade de cumprir suas obrigações financeiras.

d) **Desvalorização Patrimonial:** A desvalorização dos imóveis e terrenos detidos pela CEHAB pode representar um risco financeiro significativo.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

e) **Mudanças nas condições econômicas**, de mercado ou regulatórias podem reduzir o valor dos ativos da empresa, afetando sua saúde financeira e capacidade de realizar novos investimentos.

f) **Instabilidade Econômica e Política:** A instabilidade econômica e política pode impactar negativamente as finanças da CEHAB.

Alterações nas políticas governamentais, oscilações nos mercados financeiros e eventos macroeconômicos imprevistos podem criar incertezas e afetar os recursos disponíveis para a empresa.

Aumentos nas taxas de juros podem aumentar os custos de captação de recursos da empresa e diminuir a demanda por novas moradias, enquanto quedas nas taxas de juros podem reduzir sua rentabilidade financeira.

g) **Riscos Legais e Regulatórios:** Mudanças na legislação e regulamentação relacionadas ao setor imobiliário podem criar desafios para a CEHAB.

h) **Processos judiciais**, a empresa tem sido parte, em questões cíveis, trabalhistas, tributárias, que podem gerar bloqueios em contas bancárias, o que está no curso normal de suas operações.

A empresa está adequadamente preparada para lidar com uma variedade de questões legais, visando obter os melhores desfechos possíveis, tanto em âmbito administrativo quanto judicial.

O relatório da área jurídica indica que a CEHAB está envolvida em ações judiciais estimadas em R$ 17.859.644.

Desse valor, R$ 217.668 correspondem a ações trabalhistas, o que representa 1,225% do total, enquanto R$ 17.859.677 correspondem a ações cíveis, que representam 98,78% do montante total.

A empresa deve buscar soluções para resolver as questões em disputa de forma amigável, a fim de evitar o envolvimento em litígios prolongados e custosos.

De acordo com os consultores jurídicos contratados pela CEHAB, estas ações judiciais apresentam risco de perda possível, motivo pelo qual a empresa mantém uma provisão para contingências suficiente para cobrir possíveis perdas relativas aos processos em decurso.

Esta provisão para contingências é uma forma de preparar a empresa para possíveis perdas no resultado financeiro, o que é uma medida de responsabilidade empresarial importante

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

As provisões para contingências são revisadas e ajustadas anualmente para refletir mudanças nas circunstâncias, como prazos de prescrição ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões judiciais.

## 10.2. Riscos operacionais

Além dos riscos financeiros, a CEHAB enfrenta uma série de desafios operacionais que podem impactar suas atividades. Esses riscos operacionais incluem:

- **Dificuldades na gestão da carteira imobiliária:** a empresa é responsável pela gestão de uma carteira imobiliária complexa, que inclui imóveis de diferentes tipos e em diferentes localidades.

  Dificuldades na gestão dessa carteira podem afetar a qualidade dos imóveis e a satisfação dos moradores.

- **A escassez de pessoal especializado representa** um desafio significativo para a empresa, uma vez que a execução das atividades requer profissionais com habilidades específicas.

  Esta carência pode impactar negativamente a qualidade do trabalho da empresa, bem como sua capacidade de atender à demanda por habitação.

- **Serviços de Terceiros – Fornecedores:** a empresa utiliza-se de serviços de terceiros, principalmente relacionados à execução de obras, e em caso de interrupção da prestação dos serviços contratuais, há efeitos adversos em suas atividades.

- **A interrupção da prestação de serviços por parte dos fornecedores** representa uma ameaça significativa para as operações da CEHAB, potencialmente desencadeando uma cascata de impactos adversos. Tais interrupções não só comprometem a eficiência das atividades da empresa, mas também podem minar sua capacidade de resposta às demandas habitacionais urgentes. Aqui estão alguns cenários críticos a serem considerados:

  a) **Atrasos ou Cancelamentos de Obras:** A paralisação na construção civil pode resultar em atrasos ou até mesmo cancelamentos de projetos em andamento. Esse cenário não apenas frustra os prazos estabelecidos, mas também limita severamente a capacidade da CEHAB de suprir a demanda habitacional de forma oportuna. A reciprocidade entre o compromisso da empresa e a expectativa dos beneficiários é comprometida, gerando descontentamento e possíveis repercussões legais.

  b) **Aumento dos Custos:** A interrupção na prestação de serviços inevitavelmente acarreta custos adicionais para a CEHAB. A necessidade de buscar fornecedores alternativos pode resultar em negociações desfavoráveis e tarifas mais altas, impactando diretamente os recursos financeiros da empresa. A autoridade da

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

CEHAB como tomadora de decisões fica sob escrutínio, enquanto os custos adicionais ameaçam sua capacidade de alocar recursos de forma eficaz para outros projetos e necessidades.

c) **Redução da Qualidade:** Qualquer interrupção na prestação de serviços tem o potencial de comprometer a qualidade das obras. Este declínio na qualidade não apenas compromete a satisfação dos beneficiários, mas também mina a reputação da CEHAB como uma entidade confiável e competente. A escassez de recursos de qualidade pode aumentar a pressão sobre a empresa para fazer concessões que comprometam a integridade estrutural e estética das habitações, gerando uma desconfiança generalizada.

Portanto, é imperativo que a CEHAB adote medidas proativas para mitigar esses riscos, estabelecendo relações sólidas com seus fornecedores, demonstrando sua autoridade na gestão eficiente de projetos e garantindo a disponibilidade contínua de recursos de qualidade.

A reciprocidade entre as partes envolvidas deve ser cultivada para garantir uma cooperação harmoniosa e oportuna, enquanto a autoridade da CEHAB deve ser reforçada por meio de práticas de gestão transparentes e decisões assertivas.

Somente assim a empresa pode evitar os efeitos prejudiciais da interrupção dos serviços e continuar a cumprir sua missão de fornecer moradias dignas para aqueles que mais necessitam.

- **Atividade de Transferência de Titularidade dos Imóveis Entregues a Sociedade:** a empresa enfrentou no passado, grandes dificuldades para a transferência de titularidade dos imóveis construídos por ela.

  Gerando um passivo fiscal que inclui Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) e Taxa de Coleta, Remoção e Destinação de Resíduos Sólidos Domiciliares (TRSD).

  É importante notar que esses passivos fiscais podem afetar negativamente a solvabilidade da CEHAB, dificultando sua atuação e comprometendo sua Missão e seus Objetivos Institucionais.

## 11. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A empresa possui uma estrutura de governança corporativa composta por diferentes órgãos, que visam garantir a gestão eficaz da empresa, proporcionando transparência nas decisões, melhoria da qualidade dos serviços e comunicação entre as partes interessadas.

| | |
|---|---|
| **Conselho de Administração** | *É nosso mais alto órgão de governança, é composto por 03 (três) membros indicados pela Assembleia Geral, os quais são responsáveis em fixar a orientação geral dos negócios da empresa, bem como supervisionar assuntos estratégicos e validar políticas da empresa, entre outros.* |

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

| | |
|---|---|
| **Assembleia Geral** | *Com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto, composta pelos acionistas com direito a voto, reune-se uma vez por ano e extraordinariamente quando necessário.* |
| **Diretoria Executiva** | *Órgão colegiado composto pela presidência e cinco diretorias executivas, designado pelo Conselho de Administração, tem a responsabilidade de zelar pelo bom funcionamento da sociedade de acordo com as diretrizes gerais;* |
| **Conselho Fiscal** | *Composta de 03 (três) membros efetivos e respectivos suplentes, é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual.* |
| **Assessoria Especial de Controle Interno** | *Tem como principais atribuições: elaborar o Plano Anual das Atividades de Controle Interno – PACI e elaborar o Relatório Anual das Atividades de Controle Interno – RACI, entre outras atividades.* |
| **Ouvidoria** | *Tem como atribuição receber as reclamações, denúncias, elogios, solicitações e informações dos cidadãos e dos empregados, entre outras atividades.* |
| **Código de Conduta** | *São estabelecidos códigos de conduta e ética que orientam o comportamento e as práticas dos colaboradores, garantindo a integridade e a conformidade com os princípios éticos e valores da empresa.* |
| **Auditoria Independente** | *Tem como atribuição expressar uma opinião independente sobre a adequação e a exatidão das demonstrações financeiras de acordo com as normas contábeis aplicáveis.* |

## 11.1. Composição e funcionamento do conselho de administração:

O Conselho de Administração é composto por 03 membros, indicados pela Assembleia Geral.

O diretor presidente da empresa não poderá ocupar o cargo de Presidente e nem ser membro do Conselho de Administração.

O conselho de administração é responsável por estabelecer as diretrizes estratégicas da empresa, aprovar o orçamento e acompanhar o desempenho da gestão.

- Fixar a orientação geral do negócio da empresa;

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- Fiscalizar a gestão dos membros da Diretoria Executiva;
- Convocar a Assembleia Geral, entre outros.

a) **Funcionamento das Diretorias Executivas**

A diretoria executiva é responsável pela gestão da empresa. As principais políticas de governança corporativa da CEHAB/PE são:

- Gerir as atividades da empresa e avaliar os seus resultados;
- Monitorar a sustentabilidade dos negócios, os riscos estratégicos e respectivas medidas de mitigação, entre outros.

## 11.2. Política e procedimentos de governança corporativa

A governança corporativa é importante para a CEHAB por diversos motivos. Em primeiro lugar, a governança corporativa ajuda a garantir a transparência na gestão da empresa.

Isso é importante para que as partes interessadas, como os cidadãos, os investidores e os funcionários, possam confiar na empresa.

Os principais procedimentos de política e procedimento de governança corporativa da CEHAB/PE são:

## 11.3. Assessoria Especial de Controle Interno (AECI)

A função da Assessoria Especial de Controle Interno (AECI) é monitorar e avaliar a conformidade das atividades administrativas da CEHAB com os princípios fundamentais da gestão pública, tais como legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência, eficácia, efetividade e transparência.

A implementação eficaz dessas medidas de controle interno e gestão de riscos é essencial para promover a integridade e a eficácia das operações da empresa.

Ao garantir que as atividades administrativas estejam alinhadas com os princípios éticos e legais, a AECI contribui para fortalecer a governança e minimizar os riscos de irregularidades e má gestão.

A adoção de práticas de controle interno robustas e o gerenciamento proativo de riscos podem aumentar a confiança dos stakeholders na CEHAB, tanto internamente quanto externamente. Isso pode resultar em uma reputação mais sólida e credibilidade no mercado, além de promover uma cultura organizacional de responsabilidade e transparência.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Em resumo a implementação eficaz de controles internos e gerenciamento de riscos não apenas fortalece a governança corporativa, mas também contribui para o sucesso a longo prazo da organização em seu compromisso de fornecer moradia digna e acessível para a população pernambucana.

### 11.4. Ouvidoria

A Ouvidoria da CEHAB desempenha um papel fundamental como canal de comunicação entre a empresa, os cidadãos e os funcionários, desempenhando uma série de atribuições essenciais para promover a transparência, o controle, responsabilidade, transparência e fiscalização e a melhoria contínua dos serviços prestados.

Em sua função primordial, a Ouvidoria é responsável por receber e registrar as manifestações dos cidadãos, sejam elas reclamações, denúncias, elogios, solicitações ou pedidos de informação.

Essa função é de extrema importância, pois permite que os usuários dos serviços da CEHAB tenham um canal direto para expressar suas opiniões, sugestões e preocupações, contribuindo para a identificação de problemas e a busca por soluções adequadas.

Além disso, a Ouvidoria atua como mediadora em conflitos entre os usuários e a empresa, buscando resolver as demandas de forma imparcial e eficiente. Isso inclui a investigação das reclamações e denúncias recebidas, o acompanhamento dos prazos de resposta e a garantia de que as partes envolvidas sejam ouvidas e tratadas com respeito e equidade.

Outra importante atribuição da Ouvidoria é a análise e o monitoramento das demandas recebidas, com o objetivo de identificar padrões, tendências e oportunidades de melhoria nos processos e procedimentos da CEHAB. A partir dessas análises, a Ouvidoria pode propor recomendações e sugestões para aprimorar a qualidade dos serviços prestados, fortalecer a governança corporativa e promover a satisfação dos clientes e usuários.

Além disso, a Ouvidoria também desempenha um papel educativo e informativo, fornecendo orientações e esclarecimentos aos cidadãos e funcionários sobre os serviços, políticas e normas da CEHAB. Isso contribui para aumentar a transparência e a compreensão das ações da empresa, promovendo a confiança e o engajamento da sociedade.

Por fim, a Ouvidoria atua como um importante canal de comunicação interna, recebendo e encaminhando as manifestações dos funcionários, garantindo que suas vozes sejam ouvidas e que suas preocupações sejam devidamente consideradas pela alta administração da empresa.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

### 11.5. Empresa de auditoria independente

A empresa de auditoria independente representa um importante mecanismo de controle e transparência na gestão dos recursos públicos e na prestação de contas à sociedade e aos órgãos de controle.

Uma das principais atribuições da empresa de auditoria independente é a realização de auditorias financeiras, na CEHAB e no FEHIS que têm como objetivo examinar e verificar a adequação das demonstrações contábeis das empresas de acordo com as normas contábeis e os princípios contábeis geralmente aceitos. Isso inclui a verificação da precisão dos registros contábeis, a validação dos saldos de contas e a avaliação da conformidade com as políticas contábeis aplicáveis.

Outra importante atribuição da empresa de auditoria independente é a identificação e avaliação de riscos significativos que possam afetar a integridade e a confiabilidade das informações financeiras e operacionais da CEHAB e do FEHIS. Isso inclui a análise de fraudes, irregularidades, conflitos de interesse e outros eventos que possam comprometer a transparência e a legalidade das operações da empresa.

Além disso, a empresa de auditoria independente também desempenha um papel crucial na comunicação de suas conclusões e recomendações às partes interessadas, incluindo a administração da CEHAB e do FEHIS, os órgãos de controle externo e a sociedade em geral. Isso contribui para aumentar a transparência e a accountability na gestão dos recursos públicos, promovendo a confiança e a credibilidade na atuação da empresa.

Em resumo, a contratação de uma empresa de auditoria independente pela CEHAB e do FEHIS desempenha um papel fundamental na promoção da transparência, da integridade e da eficiência na gestão dos recursos públicos, contribuindo para o fortalecimento da governança corporativa e para o alcance dos objetivos institucionais da empresa.

Essa estrutura de governança corporativa promove a prestação de contas, a transparência e a responsabilidade corporativa, contribuindo para a construção de uma empresa sólida, sustentável e confiável.

Ao adotar boas práticas de governança, a empresa fortalece sua reputação no mercado, cria valor de longo prazo para todas as partes interessadas envolvidas.

## 12. DIMENSÃO DE SUSTENTABILIDADE

A atual gestão da CEHAB decidiu formular um propósito corporativo que visa aumentar a conexão da empresa com as pessoas, a sociedade e seus grupos de interesse, especialmente as pessoas em vulnerabilidade social do nosso estado.

Para isso, a empresa evoluiu seus valores corporativos, que agora inspiram toda a sua estratégia e estão alinhados à sua missão e objetivos desempenhando um papel crucial na promoção do desenvolvimento habitacional sustentável.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Os Editais de Chamamento Público do Programa Morar Bem, estão alinhados com as diretrizes do Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV).

Os empreendimentos devem atender às especificações mínimas da unidade habitacional (UH) e urbanísticas, bem como às diretrizes, regras e condições do Ministério das Cidades. Além disso, destacam os seguintes aspectos de sustentabilidade:

- O empreendimento deve prever que as famílias com crianças em idade escolar, sejam atendidas por escolas de educação infantil e de ensino fundamental localizadas, preferencialmente, no seu entorno ou ter garantido o transporte escolar adequado e provido por ente público local;

- O projeto do empreendimento na fase de contratação deverá estar acompanhado de projetos aprovados e declaração de viabilidade operacional emitida pelas concessionárias de saneamento e de energia elétrica;

- As redes de energia elétrica e iluminação pública, abastecimento de água potável e as soluções para o esgotamento sanitário, deverão estar operantes até a data de entrega do empreendimento ou da respectiva etapa;

- Todas as unidades habitacionais destinadas a pessoas com deficiência, ou a famílias das quais façam parte pessoas com deficiência, deverão ser adaptadas de acordo com o tipo de deficiência observando a especificação técnica mínima disponível para consulta no endereço eletrônico do Ministério das Cidades;

- Dispor de Coleta de resíduos sólidos – área especificas e comum aos moradores para armazenamento temporário dos resíduos sólidos, resíduos secos...

## 12.1. Desenvolvimento habitacional sustentável

Este capítulo tem como principal objetivo demonstrar as obras e as ações desenvolvidas pela CEHAB durante o exercício de 2023 com vistas à Sustentabilidade Social, de acordo com sua missão institucional: promover qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para comunidades carentes, regularizar fundiários, oferecer assistência técnica gratuita e implantar programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, garantindo, desta forma, o aumento da qualidade de vida das famílias e a melhoria da convivência social.

Para reduzir o déficit habitacional em Pernambuco, a CEHAB desenvolveu diversas ações, incluindo:

- Urbanização de áreas carentes: a CEHAB investiu na urbanização de áreas carentes, melhorando a infraestrutura e as condições de vida da população.

- Implantação de projetos habitacionais para famílias carentes: a CEHAB implantou projetos habitacionais para famílias carentes, oferecendo condições de moradia

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

digna e acessível, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e a redução da pobreza.

- **Construção da Via Metropolitana Norte: uma obra de impacto econômico e social**, obra de grande importância econômica e social. A obra gera empregos, estimular a economia e melhorar a qualidade de vida da população da região.

  A obra é um exemplo do compromisso do Governo de Pernambuco com o desenvolvimento econômico e social e a sustentabilidade.

  A obra, consiste no alargamento e revestimento do Canal do Fragoso, na construção de um viaduto sobre a PE-15 e na implantação de 6,1 quilômetros de vias marginais, incluindo um corredor de ônibus e uma ciclovia.

### 12.1.1. Impacto econômico

A construção da Via Metropolitana Norte terá um impacto positivo na economia do estado de Pernambuco. A obra gera empregos diretos e indiretos, além de estimular a demanda por insumos e serviços.

Além disso, a obra contribuirá para o desenvolvimento econômico da Região Metropolitana do Recife. A nova via irá melhorar a mobilidade urbana e facilitar o acesso a áreas industriais e comerciais.

### 12.1.2. Impacto social

A construção da Via Metropolitana Norte também terá um impacto positivo na sociedade. A obra irá melhorar a qualidade de vida da população da região, facilitando o deslocamento e reduzindo o congestionamento.

Além disso, a obra irá contribuir para a inclusão social. A implantação do corredor de ônibus irá facilitar o acesso ao transporte público para as pessoas de baixa renda.

A obra também irá promover a recuperação ambiental da região. O revestimento do Canal do Fragoso irá reduzir o risco de enchentes e melhorar a qualidade da água.

### 12.1.3. Projeto Morar Bem - Entrada Garantida

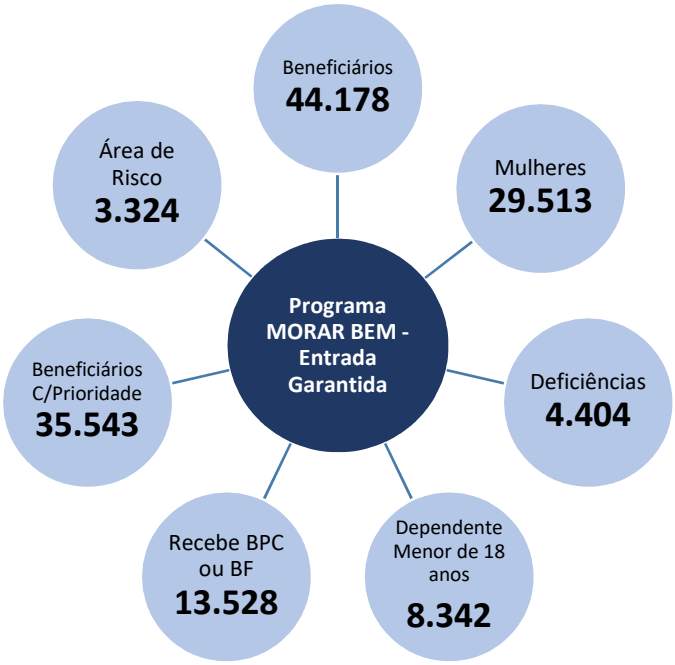
O Programa Morar Bem - Entrada Garantida, pode ser compreendido como uma intervenção governamental no mercado de habitação de Pernambuco. Ao subsidiar a entrada de moradias para famílias de baixa renda, o programa visa corrigir uma falha de mercado: a incapacidade dessas famílias de poupar o suficiente para dar a entrada em um financiamento imobiliário convencional.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Essa intervenção tem efeitos macroeconômicos positivos. Ao injetar recursos na economia local, o programa estimula a demanda por materiais de construção, mão de obra e serviços relacionados à construção civil. Isso gera empregos, aumenta a renda das famílias beneficiadas e, consequentemente, impulsiona o consumo e o crescimento econômico do estado.

A Entrada Garantida do Programa Morar Bem é uma medida importante que tem o potencial de gerar impactos positivos significativos na economia e na sociedade. O programa é um exemplo de como o poder público pode utilizar políticas habitacionais para promover o desenvolvimento econômico e a inclusão social.

O aumento do número de pessoas inscritas no Projeto Morar Bem é um sinal positivo do sucesso do programa, conforme demonstrado no diagrama abaixo:




Fonte site CEHAB – Posição em 31/12/2023

**Prêmio e reconhecimento**

Com essa iniciativa inovadora, permitiu que a CEHAB fosse premiada pela Associação Brasileira de COHAB's e Funcionários Públicos de Habitação e Desenvolvimento Urbano (ABC/FNSDU), com o **SELO DE MÉRITO PELO PROJETO ENTRADA GARANTIDA DO PROGRAMA MORAR BEM – ENTRADA GARANTIDA**.

Esse prêmio é concedido anualmente e tem como objetivo promover e divulgar as melhores práticas nesta área.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

O recebimento deste Selo de Mérito pela CEHAB é um importante reconhecimento ao trabalho que a empresa tem realizado na área de habitação social nessa gestão.

A Entrada Garantida, permite o ingresso no programa Morar Bem que é uma medida que promove o acesso à moradia digna para famílias de baixa renda, essencial para a promoção da justiça social.

A CEHAB considera o respeito pelo meio ambiente como um dos elementos centrais do conceito de sustentabilidade para alcançar um modelo ideal de moradia popular sustentável, juntamente com a competitividade e a segurança requerida.

Nesse sentido, conta com políticas específicas relacionadas ao Meio ambiente os Editais de Chamamento Público do Programa Morar Bem – Entrada Garantida, para seleção pública de entidades organizadoras interessadas em promover empreendimentos habitacionais de interesse social em imóvel em Pernambuco, encontram-se alinhados às diretrizes da legislação e normas vigentes específicas do Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV).

Dentre os conceitos de sustentabilidade destacados nos editais, destacam-se os seguintes aspectos entre outros:

- **Acessibilidade à educação:** os empreendimentos devem prever que as famílias com crianças em idade escolar sejam atendidas por escolas de educação infantil e de ensino fundamental localizadas, preferencialmente, no seu entorno ou ter garantido o transporte escolar adequado e provido por ente público local. Essa medida contribui para a redução da desigualdade social, garantindo o acesso à educação de qualidade para todas as crianças, independentemente da sua condição socioeconômica;

- **Infraestrutura básica:** o projeto do empreendimento na fase de contratação deverá estar acompanhado de projetos aprovados e declaração de viabilidade operacional emitida pelas concessionárias de saneamento e de energia elétrica. As redes de energia elétrica e iluminação pública, abastecimento de água potável e as soluções para o esgotamento sanitário, deverão estar operantes até a data de entrega do empreendimento ou da respectiva etapa. Essa medida garante a qualidade de vida dos moradores, com acesso a serviços essenciais como água, energia elétrica e saneamento;

- **Acessibilidade:** todas as unidades habitacionais destinadas a pessoas com deficiência, ou a famílias das quais façam parte pessoas com deficiência, deverão ser adaptadas de acordo com o tipo de deficiência observando a especificação técnica mínima disponível para consulta no endereço eletrônico do Ministério das Cidades. Essa medida contribui para a inclusão social das pessoas com deficiência, garantindo que elas tenham acesso a um ambiente seguro e acessível;

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- **Gestão de resíduos sólidos:** os empreendimentos deverão dispor de área específica e comum aos moradores para armazenamento temporário dos resíduos sólidos, resíduos secos e resíduos molhados. Essa medida contribui para a preservação do meio ambiente, com a correta destinação dos resíduos sólidos.

A adoção desses aspectos da sustentabilidade nos projetos habitacionais promovidos pela CEHAB representa um avanço significativo no desenvolvimento da habitação sustentável em Pernambuco. Estas medidas contribuem para reduzir a desigualdade social, melhorar a qualidade de vida dos moradores e proteger o meio ambiente.

E, acima de tudo, estas práticas sustentáveis também podem criar novos empregos e oportunidades de negócios. A construção de negócios sustentáveis, por exemplo, exige a contratação de mão de obra especializada com a criação de empregos qualificados. A gestão de resíduos sólidos, por outro lado, pode criar novos negócios, como coleta, reciclagem e reutilização de resíduos.

### 12.1.4. Obras estruturantes de interesse público - estabelecidas na LOA/2023

As obras estruturantes do governo de Pernambuco, estabelecidas na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2023, são de grande importância para o desenvolvimento econômico do estado.

Essas obras, que incluem a construção de conjuntos habitacionais, a melhoria da infraestrutura urbana, entre outras, contribuíram para a redução da desigualdade social, a melhoria da qualidade de vida da população e a atração de investimentos.

a) **Construção de conjuntos habitacionais**

A construção de conjuntos habitacionais é uma das obras estruturantes mais importantes para o desenvolvimento econômico de Pernambuco. Isso porque, além de proporcionar moradia digna para a população, em especial pessoas com o menor poder aquisitivo, também contribui para a geração de empregos e renda.

A construção de um conjunto habitacional envolve uma série de atividades econômicas, como a produção de materiais de construção, a contratação de mão de obra e a prestação de serviços. Isso gera demanda por produtos e serviços, o que contribui para o crescimento da economia.

Além disso, a construção de conjuntos habitacionais também contribui para a redução da desigualdade social. Isso porque, ao proporcionar moradia digna para a população de baixa renda, essas obras ajudam a melhorar as condições de vida dessa parcela da população.

b) **Melhoria da infraestrutura urbana**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

A melhoria da infraestrutura urbana é outra obra estruturante importante também para o desenvolvimento econômico de Pernambuco. Isso porque, além de melhorar a qualidade de vida da população, também contribui para a atração de investimentos.

Uma infraestrutura urbana adequada é essencial para o desenvolvimento de atividades econômicas. Isso porque, ao facilitar o transporte de pessoas e mercadorias, a infraestrutura urbana contribui para a redução dos custos de produção e comercialização.

Além disso, uma infraestrutura urbana adequada também contribui para a atração de investimentos. Isso porque, ao oferecer melhores condições para a realização de negócios, a infraestrutura urbana torna o estado mais competitivo.

c) **Impacto no desenvolvimento econômico**

As obras estruturantes da CEHAB/PE, como a construção de conjuntos habitacionais e a melhoria da infraestrutura urbana, têm um impacto positivo no desenvolvimento econômico de Pernambuco.

Essas obras contribuem para a redução da desigualdade social, a melhoria da qualidade de vida da população e a atração de investimentos.

Para demonstrar os impactos positivos dessas obras para a economia do estado, apresentamos a seguir alguns exemplos:

| Descrição da Obra Estruturante | Orçado | Realizada | |
|---|---|---|---|
| | | R$ | % |
| Programa Minha Casa (Operações Coletivas, CAIC,FNHIS e PSH) - Conclusão da construção de moradias | 278.352 | 278.352 | 100,00 |
| Execução de obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais na comunidade de Escorregou Tá Dentro ( Afogados - Recife) | 600.200 | 166.588 | 27,76 |
| Execução de obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais na comunidade de Mulheres de Tejucupapo (Iputinga - Recife) | 713.875 | 589.275 | 82,55 |
| Ressarcimento de Despesas de Pessoal à Disposição da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB | 1.143.296 | 1.143.296 | 100,00 |
| Obras e Projetos da Vila Claudete | 323.391 | 297.523 | 92,00 |
| Execução das obras de implantação de adutora de recalque do Loteamento Santa Clara - Barreiros/PE | 200 | - | |

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

| | | | |
|---|---|---|---|
| Execução de obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais na Bacia do Fragoso II | 938.618 | 903.744 | 96,28 |
| Execução das obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais no Canal do Jordão | 1.025.221 | 991.121 | 96,67 |
| Execução de obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais em Charnequinha (Cabo de Santo Agostinho) | 2.400 | 2.400 | 100,00 |
| Execução das obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais em Serra Talhada | 1.065.283 | 1.065.283 | 100,00 |
| Execução das obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais em Azeitona (UE11) e Peixinhos (UE12) | 4.250.514 | 4.236.614 | 99,67 |
| Execução de obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais na UE 13 (Olinda) | 618.200 | 615.400 | 99,55 |
| Execução das obras de infraestrutura e construção de unidades habitacionais na UE 23 no bairro de Campo Grande | 579.000 | 575.200 | 99,34 |
| Construção da Via Metropolitana Norte (Fragoso - viaduto da PE-15/revestimento do canal/viário até Janga) | 53.450.325 | 42.469.082 | 79,46 |
| TOTAL GERAL | 64.988.875 | 53.333.878 | 82,07 |

*A alocação de R$ 64.988.875, que corresponde a 59,61% do orçamento fiscal da CEHAB para obras estruturantes em 2023 não é apenas um número, mas um testemunho do compromisso da empresa com o desenvolvimento econômico e social de Pernambuco.*

*Essas obras, que englobam desde a construção de infraestrutura vital até a implementação de programas sociais, representam um investimento estratégico com impactos profundos e multifacetados.*

*Ao abraçar essas estratégias, Pernambuco pode transformar as obras estruturantes em um catalisador de progresso, atraindo investimentos, gerando empregos, promovendo a inclusão social e construindo um futuro promissor para todos os seus cidadãos.*

## 12.2. Contribuição Direta nos ODS

As obras estruturantes de interesse público da CEHAB, estabelecidas na LOA/2023, tiveram um papel crucial no cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) propostos pela Organização das Nações Unidas (ONU).

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Essas obras foram essenciais para garantir e manter a infraestrutura apropriada, o acesso à moradia adequada e digna, além de contribuir para a redução da pobreza e da desigualdade social.
Além disso, as obras da CEHAB também ajudam a promover o desenvolvimento econômico e a preservação do meio ambiente, metas importantes dos ODS.

Por meio dessas iniciativas, a CEHAB está colaborando para criar um futuro mais justo e sustentável para todos.

a) É importante ressaltar que essas obras foram baseadas em práticas sustentáveis, para garantir a preservação do meio ambiente, o desenvolvimento econômico e a justiça social.

### 12.2.1. ODS **1 - Erradicação da pobreza**

Essas obras foram essenciais para garantir o acesso à moradia adequada e digna para famílias de baixa renda.

Isso contribui para a redução da pobreza e da desigualdade social, pois permite que as pessoas tenham um lugar seguro e confortável para viver, além de facilitar o acesso a serviços básicos, como transporte público, educação e saúde.

### 12.2.2. **ODS 3 - Saúde e bem-estar**

Este objetivo inclui a redução da mortalidade infantil, o aumento da expectativa de vida e a melhoria da saúde e do bem-estar.

As obras estruturantes da CEHAB, contribuíram para o cumprimento deste objetivo, de diversas formas.

**Acesso à saúde**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Os novos conjuntos habitacionais construídos pela CEHAB estão localizados em áreas próximas a unidades de saúde, como hospitais, postos de saúde e unidades básicas de saúde.
Isso facilita o acesso das famílias que residem nesses conjuntos aos serviços de saúde, contribuindo para a redução da mortalidade infantil, o aumento da expectativa de vida e a melhoria da qualidade de vida da população.

**Promoção da saúde**

Além de facilitar o acesso aos serviços de saúde e melhorar a qualidade desses serviços, as obras estruturantes da CEHAB também contribuem para a promoção da saúde. Isso ocorre por meio da construção de espaços públicos, como praças, parques e ciclovias, que promovem a atividade física e a convivência social.

### 12.2.3. ODS 6 - Água potável e saneamento básico

A construção de sistemas de saneamento básico nos novos conjuntos habitacionais, contribui para a sociedade a melhoria da qualidade da água e do ambiente.

Isso ocorre porque reduz a poluição das águas, a transmissão de doenças e o risco de desastres naturais.

### 12.2.4. ODS 7 - Energia limpa e acessível

Todo os habitacionais são entregues a sociedade, com fiação adequada e a eficiência energética, essa condição são essenciais para a segurança e o conforto dos moradores de unidades habitacionais.

A fiação adequada garante que a energia elétrica seja distribuída de forma segura e eficiente, evitando acidentes e danos aos equipamentos elétricos.

A eficiência energética, por sua vez, contribui para a redução do consumo de energia elétrica, o que pode gerar economia financeira para os moradores e benefícios ambientais.

Ao fornecer todas as unidades habitacionais com fiação adequada e eficiência energética, a CEHAB/PE está contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos moradores e para a sustentabilidade.

A seguir, são apresentados alguns benefícios específicos da fiação adequada e da eficiência energética para os moradores de unidades habitacionais:

- **Segurança:** As instalações elétricas, as fiações são de forma adequada reduz o risco de acidentes elétricos, como incêndios e choques.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- **Conforto:** A eficiência energética contribui para manter o interior das unidades habitacionais mais aquecido no inverno e mais fresco no verão, o que proporciona maior conforto para os moradores.

- **Economia financeira:** A eficiência energética pode gerar economia financeira para os moradores, pois reduz a conta de energia elétrica.

  A utilização de lâmpadas econômicas de LED é uma medida eficaz para a redução do consumo de energia elétrica.

  As lâmpadas de LED consomem até 80% menos energia do que as lâmpadas incandescentes tradicionais. Além disso, as lâmpadas de LED têm uma vida útil mais longa, o que significa que precisam ser trocadas com menos frequência.

### 12.2.5. ODS 8 - Trabalho decente e crescimento econômico

As obras estruturantes da CEHAB geraram empregos e renda para a população de Pernambuco. A construção de infraestrutura, construção de habitacionais, calçamento de ruas, recapeamento asfáltico, construção de creche, contribuiu para o desenvolvimento econômico do estado, atraindo investimentos e gerando empregos.

Além disso, os projetos de habitação da CEHAB proporcionaram moradia digna para famílias de baixa renda, contribuindo para a inclusão social e o aumento da produtividade.

### 12.2.6. ODS 10 - Redução das desigualdades

A oferta de moradias populares, por sua vez, contribui para a redução da pobreza e da vulnerabilidade social. As moradias populares proporcionam um lugar digno para morar, o que é essencial para o desenvolvimento pessoal e profissional das pessoas.

Por outro lado, a construção de infraestrutura em áreas periféricas, como pavimentação de ruas, construção de creches, praças e parques, e melhoria do sistema de saneamento básico, contribui para a melhoria da qualidade de vida da população dessas regiões.

Essas ações tornam as comunidades mais acessíveis e seguras, e proporcionam mais oportunidades de lazer e convivência social.

Além dessas ações, a CEHAB também promoveu, durante a construção a inclusão social contribuindo para o aumento da qualificação da mão de obra e a redução da pobreza.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

A seguir, são apresentados alguns benefícios específicos da construção de infraestrutura em áreas periféricas e da oferta de moradias populares para a redução das desigualdades:

- **Melhoria da qualidade de vida:** A construção de infraestrutura e a oferta de moradias populares contribuem para a melhoria da qualidade de vida da população, o que pode levar à redução da pobreza e da vulnerabilidade social.
- **Aumento da produtividade:** A melhoria da qualidade de vida pode levar ao aumento da produtividade da população, o que pode contribuir para o crescimento econômico.
- **Redução da violência:** A melhoria da qualidade de vida pode contribuir para a redução da violência, o que pode criar um ambiente mais seguro e propício ao desenvolvimento econômico e social.

Essas ações contribuem para a melhoria da qualidade de vida da população, o que pode levar à redução da pobreza e da vulnerabilidade social.

Além disso, essas ações podem contribuir para o crescimento econômico e a redução da violência.

### 12.2.7. ODS 11 - Cidades e comunidades sustentáveis

A construção de espaços públicos, como praças, parques e ciclovias, promovida pela CEHAB contribui para a melhoria da qualidade de vida urbana.

Isso ocorre porque aumenta as oportunidades de lazer e recreação, melhora a mobilidade urbana e contribui para a redução da poluição do ar.

### 12.2.8. ODS 16 - Paz, justiça e instituições eficazes

As obras estruturantes da CEHAB contribuíram para a paz, a justiça e instituições eficazes em Pernambuco. A construção de infraestrutura urbana, como praças, parques e ciclovias, promoveu a convivência social e a redução da violência.

Além disso, a CEHAB promoveu a educação ambiental em suas obras, conscientizando a população sobre a importância de preservar o meio ambiente e adotar práticas sustentáveis.

### 12.2.9. ODS 17 - Parcerias e meios de implementação

A CEHAB atua em parceria com diversos atores, como governos, organizações da sociedade civil e empresas privadas e, para a implementação dos seus projetos. Isso contribui para a mobilização de recursos e a disseminação de boas práticas, tornando a sua atuação mais eficaz.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## 13. DIMENSÃO SOCIAL

A dimensão social da CEHAB reveste-se de uma importância fundamental, refletindo-se em seu compromisso contínuo com a excelência nos processos, atividades e procedimentos Nesse sentido, a CEHAB implementa as estratégias para assegurar que os seus processos, atividades e procedimentos são consistentes com A Lei 13.303/2016 e com a Missão e seu Objetivo Estratégico.

A CEHAB conta com uma equipe altamente engajada e motivada, que trabalha para oferecer os melhores serviços à população pernambucana.

Ao abraçar os preceitos da Lei 13.303/2016, a CEHABE não apenas se alinha às melhores práticas de gestão corporativa, mas também reafirma seu compromisso com o desenvolvimento socioeconômico sustentável de Pernambuco.

Portanto, a dimensão social da CEHAB, fortalecida e guiada pelos princípios da Lei nº 13.303, é um testemunho do compromisso da empresa com um futuro onde a habitação social não seja apenas um direito assegurado, mas uma realidade tangível e sustentável para todos os pernambucanos.

É um esforço contínuo que beneficia não apenas os indivíduos e famílias que necessitam de moradia, mas também contribui para o tecido socioeconômico do estado e, por extensão, do país.

### 13.1. Quadro de Colaboradores na CEHAB – Análise Por Gênero

Analisando a composição do quadro de colaboradores da CEHAB em 2023, observa-se uma distribuição equilibrada por gênero, refletindo o compromisso da empresa com a igualdade e a diversidade no local de trabalho.

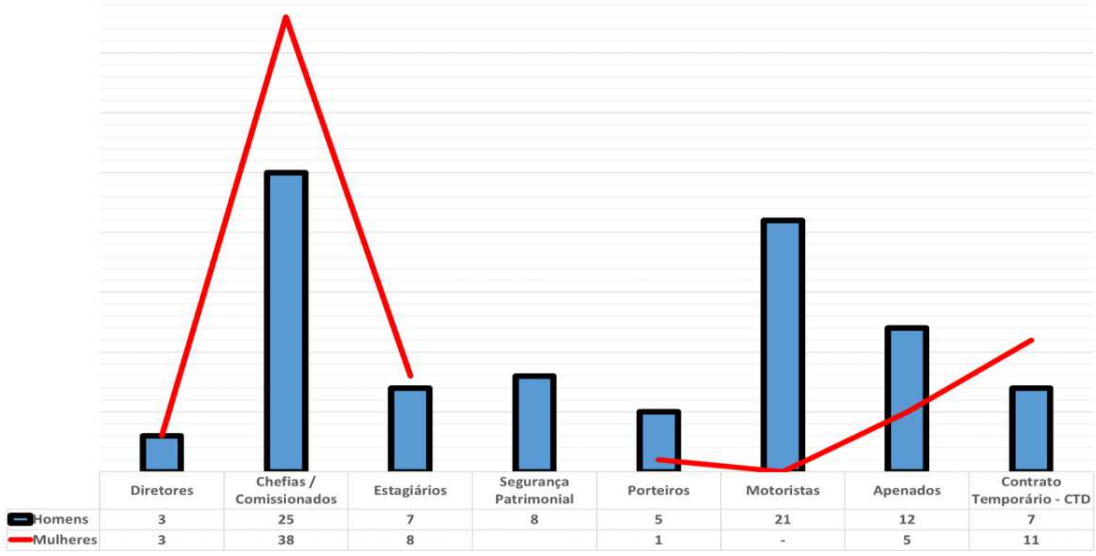
Com um total de 156 colaboradores, 66 deles são mulheres, o que representa 42,86% do total. Esta proporção é notável, especialmente considerando os desafios históricos enfrentados pelas mulheres no mercado de trabalho, particularmente em setores tradicionalmente dominados por homens.

A presença significativa de mulheres na companhia contribui para um ambiente de trabalho mais equilibrado, inovador e criativo.

A CEHAB, portanto, serve como um modelo para outras organizações que buscam não apenas o sucesso comercial, mas também o comprometimento com práticas de gestão responsáveis e inclusivas.

A inclusão de gênero na empresa não é apenas uma conquista em termos de equidade social, mas também uma estratégia inteligente de negócios que promove um ambiente de trabalho mais dinâmico, aumenta a satisfação dos funcionários e, consequentemente, impulsiona a produtividade e o sucesso da empresa.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff



| | Diretores | Chefias / Comissionados | Estagiários | Segurança Patrimonial | Porteiros | Motoristas | Apenados | Contrato Temporário - CTD |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Homens | 3 | 25 | 7 | 8 | 5 | 21 | 12 | 7 |
| Mulheres | 3 | 38 | 8 | | 1 | - | 5 | 11 |

*O gráfico acima demonstra a inclusão majoritária de mulheres na CEHAB. É um indicativo claro de que a empresa valoriza e reconhece a importância da diversidade de perspectivas e experiências.*

*Esta estatística na CEHAB não apenas reflete uma política consciente de promoção da igualdade de gênero, mas também uma abordagem progressista na escolha de líderes com base em competência e mérito, independentemente do gênero.*

*Dos seis diretores que compõem esse alto escalão, metade são mulheres. Essa paridade de gênero em um nível de tomada de decisões tão elevado é rara e demonstra um compromisso genuíno com a igualdade de gênero, indo além de meras políticas de diversidade para a implementação prática desses valores na estrutura organizacional.*

*Este equilíbrio de gênero na liderança da CEHAB não apenas é uma questão de justiça e equidade social, mas também traz benefícios tangíveis para a empresa.*

*Em resumo, a CEHAB, com sua ênfase na igualdade de gênero e na diversidade em posições de liderança, não só está definindo um padrão exemplar para outras empresas seguirem, mas também está colhendo os benefícios econômicos e sociais dessa abordagem.*
*Tais práticas não são apenas éticas e justas, mas também estratégicas, contribuindo significativamente para a saúde organizacional e o sucesso da empresa a longo prazo.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## 13.2. Parcerias para a sustentabilidade com instituições sem fins lucrativos - área de habitação, assistência social.

As Parcerias para a Sustentabilidade – Subvenções Sociais da CEHAB representam um modelo exitoso de parceria público-privada para o desenvolvimento social e econômico de Pernambuco.

O programa demonstra o potencial das ONGs em promover intervenções eficazes e sustentáveis, gerando retornos para a sociedade que superam o investimento público realizado.

O fortalecimento do monitoramento, a ampliação da escala e a articulação com outras políticas públicas são os próximos passos para que o programa alcance seu pleno potencial e contribua ainda mais para a construção de um Pernambuco mais justo e inclusivo.

A abaixo apresentamos essas parcerias:

### 13.2.1. Centro Nacional de Mulheres Vera Lúcia - CNMVL

No exercício de 2023, a CEHAB estabeleceu duas parcerias estratégicas com o Centro Nacional de Mulheres Vera Lúcia – CNMVL, visando objetivos para o desenvolvimento e capacitação. A primeira parceria foi direcionada para o financiamento do seminário e curso de capacitação destinados a técnicos e líderes populares, com foco em projetos urbanísticos para regularização fundiária.

Esta iniciativa não apenas promove o conhecimento especializado, mas também fortalece as comunidades através do acesso à informação e recursos essenciais para o desenvolvimento urbano sustentável.

A segunda parceria foi estabelecida para atender à necessidade de transporte da delegação pernambucana que participará de um congresso em Salvador, de 26 a 29 de outubro de 2023.

Reconhecendo a importância desse evento para a capacitação e networking dos representantes pernambucanos, a CEHAB se comprometeu a apoiar a solicitação de um ônibus para viabilizar o deslocamento.

Esta ação não apenas demonstra nosso compromisso com a disseminação do conhecimento e o fortalecimento das redes de colaboração, mas também ressalta nossa autoridade em apoiar iniciativas que promovam o desenvolvimento regional e nacional.

É importante ressaltar que ambas as parcerias estão sujeitas a limitações de recursos, tornando-as ainda mais valiosas e escassas. Portanto, é imperativo que

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

aproveitemos essa oportunidade de colaboração mútua e aproveitemos ao máximo os recursos disponíveis para alcançar nossos objetivos comuns.

### 13.2.2. Associação de Apoio Aos Sem Tetos do Estado de Pernambuco -AAST

Teve como objetivo, atender custeio de um ônibus que compõe 50 pessoas para levar coordenadores estaduais e municipais da AAST para o encontro da união nacional no maranhão.

Ao subsidiar o transporte para o encontro nacional no Maranhão, ambas as partes estão reconhecendo a importância da participação ativa e do envolvimento dos coordenadores da AAST em discussões de âmbito nacional sobre questões relacionadas à moradia e aos direitos sociais.

Além disso, a autoridade da CEHAB como entidade governamental confere uma base sólida para essa colaboração. Sua presença e apoio não apenas garantem a viabilidade prática da iniciativa, mas também fornecem um selo de aprovação que aumenta a credibilidade e a visibilidade da AAST perante outras organizações e instituições.

Isso é crucial para ampliar o alcance e o impacto das atividades da AAST, pois a associação pode se beneficiar da reputação e dos recursos da CEHAB para alcançar seus objetivos de forma mais eficaz.

Por fim, a escassez de recursos ressalta a importância de priorizar e otimizar o uso dos recursos disponíveis. Ao direcionar recursos financeiros para subsidiar o transporte, tanto a CEHAB quanto a AAST estão fazendo uma escolha consciente de investir em uma iniciativa que pode gerar retornos significativos em termos de capacitação, networking e mobilização comunitária. Isso demonstra um compromisso com a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos, bem como uma compreensão da importância de aproveitar as oportunidades disponíveis, mesmo em um contexto de recursos limitados.

Portanto, a parceria entre a CEHAB e a AAST vai além de uma simples transação financeira. Ela representa um compromisso compartilhado com valores de justiça social, participação cidadã e desenvolvimento comunitário.

Ao unir forças e recursos, essas organizações estão demonstrando que, juntas, podem enfrentar desafios complexos e promover mudanças positivas que beneficiam a sociedade como um todo.

Essa parceria serve como um exemplo inspirador de como o trabalho conjunto entre o setor público e o terceiro setor pode gerar impacto real e duradouro na construção de um futuro mais justo e equitativo para todos.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

### 13.2.3. Programa de Estágio da CEHAB - oportunidade de desenvolvimento profissional e social

A CEHAB, oferece um programa de estágio para alunos do ensino médio e superior. O programa é realizado em parceria com o Centro de Integração Empresa Escola de Pernambuco (CIEE), uma associação sem fins lucrativos que visa o desenvolvimento profissional de jovens.

Os estágios são oferecidos nas áreas de administração, engenharia, arquitetura, urbanismo, direito e assistência social. Os estagiários têm a oportunidade de trabalhar em projetos reais da CEHAB, sob a supervisão de profissionais experientes.

O programa de estágio da CEHAB oferece os seguintes benefícios:

- **Experiência prática:** Os estagiários têm a oportunidade de aplicar os conhecimentos adquiridos na teoria em um ambiente profissional.
- **Desenvolvimento profissional:** O programa oferece oportunidades de desenvolvimento de habilidades e competências profissionais, como liderança, trabalho em equipe e comunicação.
- **Networking:** Os estagiários têm a oportunidade de conhecer profissionais da área e construir uma rede de contatos.

O programa de estágio da CEHAB é uma oportunidade valiosa para os alunos que buscam desenvolver suas habilidades profissionais e sociais.

O programa oferece uma experiência prática enriquecedora, que pode contribuir para o sucesso profissional dos estagiários.

Impacto **econômico e social**

O programa de estágio da CEHAB tem um impacto positivo tanto para os estagiários quanto para a CEHAB. Para os estagiários, o programa oferece uma oportunidade de desenvolver habilidades e competências profissionais, o que pode contribuir para o seu sucesso no mercado de trabalho.

Além disso, o programa pode ajudar os estagiários a construir uma rede de contatos, que pode ser útil para o seu futuro profissional.

Para a CEHAB, o programa de estágio oferece uma oportunidade de contar com mão de obra qualificada e comprometida. Os estagiários podem contribuir para o desenvolvimento de projetos da CEHAB, o que pode levar a uma melhoria da qualidade dos serviços prestados pela empresa.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

**Desafios e perspectivas**

Um dos desafios do programa de estágio da CEHAB é atrair candidatos qualificados. Para superar esse desafio, a CEHAB pode trabalhar em conjunto com instituições de ensino para promover o programa e divulgar as oportunidades de estágio.

Outro desafio é garantir a qualidade do programa. Para isso, a CEHAB pode investir na capacitação dos supervisores de estágio e na implementação de mecanismos de avaliação do programa.

Com o fortalecimento do programa, a CEHAB pode contribuir ainda mais para o desenvolvimento profissional e social dos jovens de Pernambuco.

### 13.2.4. Programa Apenados – Parceria de sucesso para inclusão social

O Programa Apenados da CEHAB é um exemplo notável de como o poder público pode contribuir para a reintegração social de ex-apenados e gerar impactos econômicos positivos.

O programa demonstra o potencial de parcerias para enfrentar problemas sociais complexos e promover a inclusão e o desenvolvimento sustentável.

Superar os desafios de ampliação, combate ao preconceito e aprimoramento do monitoramento permitirá ao programa alcançar seu pleno potencial e servir como modelo para outras organizações que buscam gerar impacto social e econômico positivo.

**Impacto econômico e social**

O Programa Apenados tem um impacto positivo tanto para a economia quanto para a sociedade.

Para a economia, o programa contribui para a redução da criminalidade, o que leva a uma diminuição dos custos associados à segurança pública.

Além disso, o programa pode contribuir para o aumento da produtividade da força de trabalho, pois os apenados que participam do programa adquirem habilidades e competências profissionais que podem ser aplicadas no mercado de trabalho após o cumprimento da pena.

Para a sociedade, o programa contribui para a redução da desigualdade social, pois oferece aos apenados a oportunidade de se reabilitarem e de se reintegrarem à sociedade. Além disso, o programa contribui para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

### 13.2.5. Programa de Educação Continuada – Investimento em capital humano

O Programa de Educação Continuada da CEHAB é um exemplo exemplar de investimento em capital humano que gera retornos econômicos e sociais positivos para a empresa e seus colaboradores.

O programa demonstra o potencial de parcerias estratégicas e abordagens flexíveis para superar desafios e promover o desenvolvimento contínuo, contribuindo para o sucesso da CEHAB e o aprimoramento dos serviços prestados à sociedade.

Os cursos do programa de educação continuada são gratuitos para os colaboradores da CEHAB. Eles são realizados em formato presencial e no formato virtual, através da plataforma do Microsoft Teams foi o grande parceiro do CEFOSPE e dos treinados, permitindo a realização de aulas on-line, gravação e upload de vídeos, chats interativos, edição de documentos em conjunto e organização de materiais.

O programa de educação continuada da CEHAB é um investimento importante em capital humano. Ele contribui para o desenvolvimento profissional dos colaboradores da empresa, o que se traduz em um aumento da produtividade e da eficiência. Além disso, o programa contribui para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela CEHAB a sociedade.

## 14. COMENTÁRIO DOS DIRETORES

Os comentários a seguir, destaca o compromisso das Diretorias Executivas da CEHAB em promover o bem-estar e o progresso de todos os cidadãos pernambucanos, assim como atender às demandas dos servidores públicos.

A abordagem econômica para analisar essas atividades pode ser resumida da seguinte forma:

**a) Foco em Políticas Públicas Responsivas**

A orientação das políticas públicas para a responsividade é fundamental para promover a reciprocidade entre o governo e os cidadãos, reforçar a autoridade do Estado e otimizar a alocação de recursos escassos para atender às necessidades multifacetadas da sociedade.

Ao continuar a enfatizar esses princípios, as Diretorias Executivas podem garantir que as políticas públicas continuem a ser eficazes e relevantes em um ambiente em constante mudança.

**b) Abordagem Holística para Desenvolvimento**

Os programas e projetos desenvolvidos visam não apenas resolver questões habitacionais, mas também promover o desenvolvimento social, econômico e ambiental sustentável do estado.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

**c) Inovação e Eficiência para Enfrentar Desafios**

Enfrentando desafios como o déficit habitacional e disparidades socioeconômicas, as Diretorias Executivas buscam implementar soluções inovadoras e eficazes para melhorar a qualidade de vida dos habitantes de Pernambuco.

**d) Valorização dos Servidores Públicos**

Reconhecendo a importância dos servidores públicos, esforços são direcionados para garantir um ambiente de trabalho saudável, seguro e estimulante.

**e) Abordagem Proativa e Baseada em Evidências**

Compromisso com uma abordagem proativa, estabelecendo mecanismos de avaliação e monitoramento contínuo para garantir a eficácia das iniciativas implementadas.

**f) Compromisso com o Bem-Estar e Progresso Econômico**

O compromisso das Diretorias Executivas vai além da simples administração governamental, buscando promover o bem-estar, justiça social e progresso econômico de todos os pernambucanos.

Essas atividades refletem um compromisso em direção a um futuro melhor e mais próspero para o estado, garantindo que as políticas públicas sejam eficazes, inclusivas e orientadas para resultados.

## 14.1. Diretoria Administrativa e de Operações – DAO

As parcerias firmadas pela DAO com entidades sem fins lucrativos em 2023 demonstram o compromisso da empresa com a construção de um futuro mais sustentável para todos.

A seguir, um breve resumo destas parcerias:

**Parcerias para a sustentabilidade com instituições sem fins lucrativos - área de habitação, assistência social.**

As Parcerias para a Sustentabilidade – Subvenções Sociais, representam um modelo exitoso de parceria público-privada para o desenvolvimento social e econômico de Pernambuco.

O programa demonstra o potencial das ONGs em promover intervenções eficazes e sustentáveis, gerando retornos para a sociedade que superam o investimento público realizado.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

O fortalecimento do monitoramento, a ampliação da escala e a articulação com outras políticas públicas são os próximos passos para que o programa alcance seu pleno potencial e contribua ainda mais para a construção de um Pernambuco mais justo e inclusivo.

As principais características das parcerias serão descritas a seguir:

**a) Centro Nacional de Mulheres Vera Lúcia - CNMVL**

Realizados duas parcerias no exercício de 2023, tendo como objetivos;

- Para atender custeio do seminário e curso de capacitação para técnico e lideranças populares, entidades "Projetos urbanísticos para regularização fundiária"

- Para atender apoio a solicitação de um ônibus para transportar a delegação pernambucana para participar de um congresso que será realizado em salvador no período de 26 a 29 de outubro de 2023, com saída de recife no dia 25 para salvador e retorno dia 29 de outubro 2023

**b) Associação de Apoio Aos Sem Tetos do Estado de Pernambuco -AAST**

Teve como objetivo, atender custeio de um ônibus que compõe 50 pessoas para levar coordenadores estaduais e municipais da AAST para o encontro da união nacional no maranhão.

c) **Programa de Estágio da CEHAB - oportunidade de desenvolvimento profissional e social**

A CEHAB, oferece um programa de estágio para alunos do ensino médio e superior. O programa é realizado em parceria com o Centro de Integração Empresa Escola de Pernambuco (CIEE), uma associação sem fins lucrativos que visa o desenvolvimento profissional de jovens.

Os estágios são oferecidos nas áreas de administração, engenharia, arquitetura, urbanismo, direito e assistência social. Os estagiários têm a oportunidade de trabalhar em projetos reais da CEHAB, sob a supervisão de profissionais experientes.

O programa de estágio da CEHAB oferece os seguintes benefícios:

- **Experiência prática:** Os estagiários têm a oportunidade de aplicar os conhecimentos adquiridos na teoria em um ambiente profissional.

- **Desenvolvimento profissional:** O programa oferece oportunidades de desenvolvimento de habilidades e competências profissionais, como liderança, trabalho em equipe e comunicação.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

- **Networking:** Os estagiários têm a oportunidade de conhecer profissionais da área e construir uma rede de contatos.

- O programa de estágio da CEHAB é uma oportunidade valiosa para os alunos que buscam desenvolver suas habilidades profissionais e sociais.

- O programa oferece uma experiência prática enriquecedora, que pode contribuir para o sucesso profissional dos estagiários.

**Impacto econômico e social**

O programa de estágio da CEHAB tem um impacto positivo tanto para os estagiários quanto para a CEHAB. Para os estagiários, o programa oferece uma oportunidade de desenvolver habilidades e competências profissionais, o que pode contribuir para o seu sucesso no mercado de trabalho.

Além disso, o programa pode ajudar os estagiários a construir uma rede de contatos, que pode ser útil para o seu futuro profissional.

Para a CEHAB, o programa de estágio oferece uma oportunidade de contar com mão de obra qualificada e comprometida. Os estagiários podem contribuir para o desenvolvimento de projetos da CEHAB, o que pode levar a uma melhoria da qualidade dos serviços prestados pela empresa.

**Desafios e perspectivas**

Um dos desafios do programa de estágio da CEHAB é atrair candidatos qualificados. Para superar esse desafio, a CEHAB pode trabalhar em conjunto com instituições de ensino para promover o programa e divulgar as oportunidades de estágio.

Outro desafio é garantir a qualidade do programa. Para isso, a CEHAB pode investir na capacitação dos supervisores de estágio e na implementação de mecanismos de avaliação do programa.

Com o fortalecimento do programa, a CEHAB pode contribuir ainda mais para o desenvolvimento profissional e social dos jovens de Pernambuco.

**d) Programa Apenados – Parceria de sucesso para inclusão social**

O Programa Apenados da CEHAB exemplifica a capacidade do setor público de facilitar a reintegração social de ex-apenados e de gerar impactos econômicos favoráveis.

Este programa ressalta o potencial das parcerias para abordar desafios sociais complexos e fomentar a inclusão e o desenvolvimento sustentável.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Superar obstáculos como expansão, combate ao preconceito e aprimoramento da supervisão é fundamental para que o programa atinja seu máximo potencial e sirva de modelo para outras organizações em busca de impacto social e econômico positivo.

**Impacto Econômico e Social do Programa Apenados**

O Programa Apenados da CEHAB é um exemplo notável de como o poder público pode contribuir para a reintegração social de ex-apenados e gerar impactos econômicos positivos.

- **Na Economia:** O programa contribui para a redução da criminalidade, resultando em menores custos associados à segurança pública. Além disso, pode aumentar a produtividade da força de trabalho, uma vez que os apenados adquirem habilidades profissionais aplicáveis após o cumprimento da pena.

- **Na Sociedade:** O programa reduz a desigualdade social, oferecendo aos apenados a oportunidade de reabilitação e reintegração. Além disso, promove a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

Para a sociedade, o programa contribui para a redução da desigualdade social, pois oferece aos apenados a oportunidade de se reabilitarem e de se reintegrarem à sociedade. Além disso, o programa contribui para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

**e) Programa de Educação Continuada – Investimento em capital humano**

O investimento em capital humano por meio do Programa de Educação Continuada da CEHAB traz benefícios econômicos e sociais tangíveis, que podem ser destacados da seguinte forma:

**Aumento da Produtividade e Eficiência**

O desenvolvimento profissional dos colaboradores resulta em um aumento da produtividade e eficiência, contribuindo para a realização das atividades da CEHAB de forma mais eficaz.

**Melhoria da Qualidade dos Serviços Prestado**

O aprimoramento do conhecimento e das habilidades dos colaboradores por meio do programa contribui para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela CEHAB à sociedade, promovendo uma melhor utilização dos recursos e uma maior satisfação dos usuários.

**Desenvolvimento Humano e Social**

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Os investimentos em subvenções sociais para projetos de capacitação demonstram um compromisso com o desenvolvimento humano e social, refletindo a responsabilidade social da CEHAB e potencializando a atuação das organizações parceiras.

**Eficiência na Gestão Pública**

As parcerias estratégicas estabelecidas demonstram um compromisso com a eficiência na gestão pública, alinhando-se com as diretrizes estabelecidas na Lei nº 13.303/2016, e promovendo um uso eficaz dos recursos públicos.

**Sustentabilidade e Maximização de Resultados**

O aprimoramento contínuo das parcerias é essencial para garantir a sustentabilidade e a maximização dos resultados alcançados, assegurando que o investimento em capital humano continue a gerar retornos econômicos e sociais positivos a longo prazo.

Em conclusão, o Programa de Educação Continuada da CEHAB não apenas contribui para o desenvolvimento profissional dos colaboradores e aprimoramento dos serviços, mas também demonstra um compromisso sólido com o desenvolvimento humano, a eficiência na gestão pública e a maximização do impacto social e econômico.

## 14.2. **Diretorias** de Gestão Financeira - **DGF**

Iniciativas impulsionadas pela DGF no ano de 2023, visando alcançar os objetivos de sua missão institucional e otimizar a gestão.

**Responsabilidade Fiscal e Transparência na Gestão dos Recursos Públicos**

- No exercício de 2023, a DGF processou 66.895 Ordens Bancárias (OB's), totalizando R$ 99.188.273,44, conforme demonstrando resumidamente na Tabela abaixo:

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

| Seq. | Natureza | Ordens Bancarias - **OB's** | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Qtde | **Valor Bruto** | % |
| 01 | **Ajuda Pessoas Vulneráveis - Reeducandos** | 116 | 507.769,30 | 0,51 |
| 02 | **Ajuda a Vulneráveis - Auxilio Moradia** | 64.615 | 14.083.200,00 | 14,20 |
| 03 | **Despesa C/Pessoal** | 103 | 9.927.380,76 | 10,01 |
| 04 | **Despesa de Custeio** | 1.174 | 5.760.868,06 | 5,81 |
| 05 | **Despesas Judiciais** | 41 | 188.403,48 | 0,19 |
| 06 | **Devolução de Recursos Não Utilizados** | 46 | 408733,56 | 0,41 |
| 07 | **Impostos e Tributos** | 141 | 8.980.847,55 | 9,05 |
| 08 | **Obras** | 526 | 58.393.114,38 | 58,87 |
| 09 | **Retenções N/Folha de Pagamento** | 133 | 937.956,35 | 0,95 |
| **Total Geral** | | 66.895 | 99.188.273,44 | 100,00 |

Fonte: Sistema e-Fisco – Incluis Despesas de Exercício Anterior (DEA)

Destaca-se a alocação de recursos, para:

- Dos quais R$ 81.964.931,23 (82,64%) foram revertidos para a sociedade, através de:

I. **Ajuda pessoas vulneráveis – Reeducando** com 116 OB's no montante de R$ 507.769,30;

II. **Ajuda a vulneráveis - Auxílios Moradias**, com 64.615 OB's no montante de R$ 14.083.200,00;

III. **Obras públicas**, construção de habitação, saneamento, infraestrutura urbana, entre outros, no total de 526 OB's no montante de R$ 58.393.114,38;

Análise **por Categoria:**

a) **Ajuda a Pessoas Vulneráveis:**

**Reeducando:** O investimento em reeducandos demonstra o compromisso com a reinserção social e a redução da reincidência criminal.

O valor, apesar de relativamente baixo em comparação com o total, pode ter um impacto significativo na vida de indivíduos em processo de reintegração à sociedade.

b) **Auxílio Moradia:** O auxílio moradia representa um importante apoio para famílias em situação de vulnerabilidade social, contribuindo para a melhoria das condições de vida e a redução do déficit habitacional.

O elevado número de OB's 64.615/ano, com média de 5.551/mensal indica a abrangência do programa e sua relevância para a população carente.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

**c) Obras Públicas:**

**Habitação, Saneamento, Infraestrutura Urbana:** O investimento em obras públicas é essencial para o desenvolvimento social e econômico.

A construção de habitações, a melhoria do saneamento básico e a modernização da infraestrutura urbana impactam diretamente na qualidade de vida da população, além de estimular a geração de emprego e renda.

O montante de R$ 58.393.114,38 demonstra a priorização do governo em áreas estratégicas para o desenvolvimento do estado.

Esta alocação reflete um alto nível de responsabilidade fiscal, atendendo aos requisitos legais e demonstrando transparência na utilização dos recursos públicos.

d) **Conclusão:**

A destinação de R$ 81.964.931,23, correspondendo 82,64% dos recursos que foram revertidos para a sociedade evidencia a responsabilidade fiscal do governo e seu compromisso com o desenvolvimento social e econômico do país.

A alocação dos recursos demonstra uma preocupação com a proteção dos grupos mais vulneráveis da população, através de programas de auxílio e investimento em ressocialização.

Além disso, o investimento em obras públicas visa melhorar a qualidade de vida da população e impulsionar o crescimento econômico.

**14.3.** Diretoria de Projetos e Orçamentos – **DPO**

A atuação desta diretoria é essencial para na elaboração de projetos relacionados para a construção de moradias de interesse social, a pavimentação e a ampliação do acesso a serviços básicos como água e saneamento em todo o estado de Pernambuco.

Além disso, está diretoria tem relação direta com o compromisso ao meio ambiente, nos problemas ambientais. Atuando nas questões voltadas ao licenciamento ambiental dessas obras, viabilizando o abastecimento de água, o saneamento básico, como também, na compensação ambiental e preservação de quaisquer seres vivos.

A seguir, destacaremos alguns dos projetos e orçamentos mais relevantes, de 2023, coordenados por esta diretoria.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

## PROJETOS E ORÇAMENTOS RELEVANTES

**a)** Implantação **de habitação de interesse social em Pernambuco.**

A DPO tem desempenhado um papel fundamental na implementação de projetos e no gerenciamento de orçamentos relacionados aos serviços públicos de implantação de habitação de interesse social em Pernambuco.

A seguir, destacarei alguns dos principais projetos e orçamentos relacionados a essa área específica.

**Programa Minha Casa Minha Vida**

Este programa tem sido uma iniciativa chave da DPO, visando a construção e disponibilização de moradias acessíveis para famílias de baixa renda.

Os esforços da DPO têm se concentrado na execução eficiente deste programa, visando atender às necessidades habitacionais da população de baixa renda em todo o estado.

b) **Requalificação de Áreas Urbanas**

A requalificação de áreas urbanas degradadas também tem sido alvo de atenção por parte da DPO, com investimentos em projetos que visam melhorar a infraestrutura e o acesso a serviços básicos nessas localidades.
A implantação desses Projetos e Orçamentos de interesse social em Pernambuco reflete o compromisso da CEHAB, através das DPO, em enfrentar o déficit habitacional e promover o acesso à moradia digna para a população de baixa renda.

Este orçamento é direcionado para a execução dos projetos mencionados anteriormente, garantindo que as metas estabelecidas sejam alcançadas de forma eficaz e sustentável.

Em suma, a atuação da DPO nesses projetos tem sido crucial para o avanço do estado de Pernambuco no que tange à questão habitacional a pessoas carentes, demonstrando um compromisso sólido em promover o bem-estar e a inclusão social por meio do acesso à moradia digna.

**c) Pavimentação/manutenção de encostas**

A DPO tem como objetivo principal a implementação de projetos de pavimentação em áreas urbanas e rurais. Estes projetos visam melhorar a infraestrutura viária, facilitando o acesso e a mobilidade da população e outros projetos que são de fundamental importância, como manutenção de encostas (taludes) para segurança da população de municípios que possuem topologia acidentada.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Com um orçamento dedicado a esses projetos, a diretoria tem trabalhado ativamente na realização de obras que visam a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, promovendo o desenvolvimento local e regional.

**d) Acesso a Serviços Básicos**

Além disso, a CEHAB, por meio da DPO, tem investido em projetos que visam garantir o acesso da população a serviços básicos essenciais, como água e esgoto.

Com um orçamento direcionado para essas iniciativas, a diretoria tem buscado implementar sistemas de abastecimento de água e saneamento básico em áreas que carecem desses serviços, contribuindo para a melhoria das condições de vida e saúde das comunidades atendidas.

**e) Impacto Econômico dessas Políticas Públicas**

Essas políticas impactam diretamente diversos setores da economia, influenciando desde o mercado imobiliário até o desenvolvimento socioeconômico das comunidades atendidas.

I. **Importância da Infraestrutura Urbana e Habitações de Interesse Social no Crescimento Econômico Local:**

II. A implementação dessas iniciativas estimula o crescimento econômico local, melhorando as condições de vida e incentivando o investimento em áreas urbanas.

III. **Melhoria das Condições de Vida:**

IV. **Contribuem** para a melhoria das condições de vida da população, proporcionando moradias adequadas e acesso a serviços básicos.

V. **Estímulo ao Investimento em Áreas Urbanas:**

VI. **Incentivam** o investimento em áreas urbanas, criando um ambiente propício para o desenvolvimento econômico.

f) **Promoção de Novas Oportunidades de Negócios:**

Abrem espaço para o surgimento de novas oportunidades de negócios e o desenvolvimento de empreendimentos para atender às necessidades da população.

g) **Impacto nos Transporte Público**

A disponibilidade de uma infraestrutura urbana bem desenvolvida tem um impacto significativamente positivo no sistema de transporte público, facilitando o deslocamento dos cidadãos e reduzindo custos associados aos congestionamentos.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

h) **Impulsionando a Economia Local:**

A melhoria da infraestrutura urbana e habitação de interesse social têm o potencial de impulsionar significativamente a atividade econômica local, criando oportunidades para empreendedores e estimulando o desenvolvimento de micro e pequenas empresas.

**i) Desenvolvimento Social e Bem-Estar da População**

Bem-**Estar da População:**

A oferta de habitações de interesse social proporciona moradia digna para famílias de baixa renda, contribuindo para a redução do déficit habitacional e promovendo a inclusão social.

**Equidade e Inclusão:**

As políticas buscam promover a equidade e a inclusão, proporcionando oportunidades iguais para todos os cidadãos, independentemente de sua condição socioeconômica.

**j) Conclusão**

Em síntese, a Diretoria de Projetos e Orçamento (DPO), desempenha um papel crucial na concepção de projetos voltados para a implantação de habitacionais de interesse social, pavimentação e acesso a serviços básicos, manutenção de encosta impactando positivamente a qualidade de vida da população pernambucana.

Por meio de projetos e orçamentários eficientes, a DPO tem proporcionado avanços significativos em termos de infraestrutura e acesso a serviços essenciais, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do estado.

**14.4.** Diretoria de Apoio Jurídico – **DAJ**

Para o êxito do objeto social e das finalidades da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, a Diretoria de Apoio Jurídico atuou, no ano de 2023, em atenção aos princípios da legalidade, publicidade, impessoalidade e eficiência da gestão pública, tendo como foco a missão, a visão e os valores aplicados pela Companhia.

Sendo assim, entre as atividades desenvolvidas, cabe sinalizar a atuação no acompanhamento dos Contratos de Repasse firmados junto à Caixa Econômica Federal e/ou outros órgãos financiadores, organizando a compilação de informações de diversos setores técnicos da Companhia e realizando interlocução com a Procuradoria Geral do Estado de Pernambuco, Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Habitação e o Governo do Estado. Bem como na celebração dos demais contratos, acordos e convênios.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Atuando, também, na interlocução da Companhia com as diversas esferas do Poder Judiciário, com os órgãos de Controle, cabendo destacar o Tribunal de Contas do Estado e Tribunal de Contas da União e, ainda, junto aos órgãos do Ministério Público Estadual e Federal.

Cabe, ainda, ressaltar a interlocuções com as Prefeituras, através de suas Procuradorias Gerais, em casos de evidente matéria jurídica, por ser de sua competência.

Para finalizar, vale destacar a realização da atualização do Regulamento Interno de Licitações, Contratos e Convênios e a elaboração do Código de Conduta e Integridade da Companhia.

### 14.5. **Diretoria** de Obras – **DOB**

Em 2023, a DOB, realizou uma série de obras relevantes que tiveram um impacto significativo no desenvolvimento socioeconômico do estado de Pernambuco.

Essas obras abrangeram tanto a construção de moradias populares quanto a melhoria da infraestrutura urbana em diversas localidades, refletindo o compromisso contínuo da instituição em atender às demandas habitacionais e promover o bem-estar da população.

Detalhadamente sucinto de cada uma das etapas mencionadas nas entregas do programa, no exercício 2023:

**a) Conclusão de Projetos Habitacionais**

A conclusão dos projetos habitacionais em 2023 pela CEHAB é um marco importante na busca por soluções para o déficit habitacional em Pernambuco.

A entrega de moradias dignas impacta positivamente a vida da população, gerando benefícios socioeconômicos e promovendo a qualidade de vida. A gestão eficiente e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da DOB com o bem-estar da população pernambucana.

- *A entrega de três habitacionais, que estavam em ritmo lento, demonstra o comprometimento da atual gestão em impulsionar a conclusão de projetos de moradia.*

- *A entrega de 696 unidades habitacionais nos residenciais Canal do Jordão, Severino Quirino e Mulheres de Tejucupapo reflete o impacto positivo das ações da CEHAB/PE na oferta de moradias para a população.*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

**b) Retomada de Obras e Parcerias Estratégicas**

A retomada de obras e as parcerias estratégicas firmadas pela CEHAB em 2023 foram medidas importantes para ampliar o acesso à moradia digna em Pernambuco.

A retomada dos residenciais Vanete Almeida e Jurema, a capitalização do FEHIS e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da gestão atual com a **promoção da qualidade de vida** da população.

- ***Retomada as obras*** *dos residenciais Vanete Almeida, em Serra Talhada, com* ***902 unidades*** *habitacionais e do Residencial Jurema, em Bezerros, com* ***248 casas****.*

- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a CEHAB está em andamento* ***obras de acesso*** *e está realizando a* ***obra da adutora****.*

- *Também foi autorizado o* ***aporte para obra*** *do Habitacional Padre Henrique, em Jaboatão dos Guararapes, com a* ***garantia da construção do acesso, sistema de água e esgoto*** *(Estação de Tratamento de Esgoto - ETE  Estação Elevatória de Tratamento de Esgoto – EEE)* ***e Creche****.*

**c) Convênios e Parcerias: Fortalecendo o Fundo Estadual de Interesse Social e Ampliando o Acesso à Moradia Digna**

Os convênios e parcerias firmadas pela CEHAB/PE em 2023 representam um passo importante na busca por um futuro com moradia para todos.

A CEHAB, por meio da implementação de políticas públicas eficientes e da busca por soluções inovadoras, demonstra seu compromisso com a dignidade da população pernambucana.

- *A CEHAB também firmou convênio com SEDUH e PERPART para* ***capitalização do Fundo Estadual de Interesse Social*** *(FEHIS), através das vendas de imóveis da PERPART.*

- *Assinatura dos* ***primeiros contratos*** *com o subsídio de R$20 mil reais do Entrada Garantida. A vitrine de imóveis do* ***Morar Bem Entrada Garantida*** *possui mais de* ***quatro mil unidades habitacionais*** *destinadas para os inscritos no Morar Bem e que tem interesse no subsídio do estado. Já temos 46 mil pessoas inscritas no programa.*

**d) Parceria para a Sustentabilidade Social: Construindo um Futuro Melhor para Todos**

A doação de terrenos pela CEHAB para a construção de moradias populares é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **sustentabilidade social**.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

A parceria com o Governo Federal e a construção das moradias contribuem para a redução do déficit habitacional, a geração de emprego e renda, a redução da pobreza e da desigualdade e a melhoria da qualidade de vida da população.

- *Doação de 23 terrenos como forma de contrapartida para análise do Governo Federal, na obtenção dos recursos do Fundo de Arrendamento Residencial (**FAR**) e Fundo de Desenvolvimento Social (**FDS**).*

- *Com essa iniciativa será possível a construção de mais de 10 mil unidades destinadas a pessoas inscritas nos cadastros do BPC e Bolsa Família. Sendo onze terrenos doados para construção de casas financiadas através do programa federal Minha Casa Minha Vida (MCMV) – Entidades.*

- *FAR e FDS juntos, somam a perspectiva de 5.600 novas moradias em terrenos do Estado.*

**e) Obras em Execução - Habitacionais em Mulheres de Tejucupapo e Barreiros**

- *Construção de **mais um bloco** no Habitacional Mulheres do Tejucupapo, que corresponde a **40 unidades**.*

- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a Cehab irá realizar a **construção das adutoras** viabilizando a entrega de **850 unidades habitacionais**.*

**f) Obra pública - Via Metropolitanos Norte – Olinda**

A continuidade da Via Metropolitana Norte apresenta desafios a serem superados, mas também se configura como uma oportunidade para melhorar a infraestrutura, mobilidade e qualidade de vida na Região Metropolitana do Recife.

O sucesso do projeto depende de uma gestão eficiente, transparente e sensível às questões sociais e ambientais, visando o desenvolvimento sustentável da região.

- *Na Via Metropolitana Norte, em Olinda, a fase 4 está em execução com **64% concluído**.*

- *No ano passado, foram realizadas a **retirada de 133 imóveis** que ocupavam o espaço do canal irregularmente, ação possibilitada através de negociações feitas pelo Estado, que também **indenizou todos os antigos moradores** da localidade com pagamentos na ordem de R$ 7.947.022,28.*

- *Já a fase 5 está com processo licitatório sendo finalizado para início das obras, trecho que compreende da ponte de Rio Doce a ponte do Janga. E está em análise*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*jurídica a substituição da construtora responsável por dois trechos da obra da Via Metropolitana Norte.*

**g) Serviço de pavimentação – diversos municípios**

O serviço de pavimentação em diversos municípios de Pernambuco representa um passo importante para a melhoria da infraestrutura e qualidade de vida.

A participação da comunidade também é crucial para garantir que as pavimentações atendam às necessidades reais da população e contribuam para um desenvolvimento urbano mais inclusivo e sustentável.

- *Diversos municípios tiveram os **serviços pavimentação** concluídos durante o ano passado, como é o caso de Salgadinho, São Bento do Una, Vitória, São João, e Goiana*

**h) Conclusão do Serviço de terraplanagem, pavimentação e drenagem – Polo de confecção de Santa Cruz do Capibaribe.**

O binário de acesso ao Polo de Confecção de Santa Cruz do Capibaribe representa uma iniciativa estratégica para o desenvolvimento econômico e social da região.

A obra do binário facilitou o acesso ao Polo de Confecção, reduziu o tempo de viagem e melhorou o fluxo de veículos, beneficiando diretamente os trabalhadores, empresários e consumidores.

- *Execução de terraplanagem, pavimentação, drenagem e sinalização na implantação do binário de acesso viário ao polo atacadista de confecções no município de Santo Cruz do Capibaribe.*

**i) Sistema de tratamento de esgoto – Serra Talhada**

O sistema de tratamento de esgoto em Serra Talhada é fundamental para a saúde pública e ambiental. Priorizar tecnologias sustentáveis, reutilizar águas tratadas e integrá-lo com a drenagem pluvial aumenta o impacto positivo do projeto.

- *Execução de Obras de implantação de sistema de tratamento de esgoto, além de demolição de canal de alvenaria e reconstrução de canal em concreto armado e serviços remanescentes de pavimentação em diversas ruas no habitacional Serra Talhada, loteamento Mutirão.*

Em síntese, as obras relevantes realizadas pela CEHAB, através da DOB, em 2023 representam um investimento estratégico no desenvolvimento socioeconômico e na melhoria da qualidade de vida dos pernambucanos.

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

Ao promover a habitação digna, a infraestrutura adequada e a inclusão social, a instituição contribui para construir um estado mais justo, próspero e sustentável para as gerações presentes e futuras.

## DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A tabela a seguir apresenta a remuneração dos administradores da CEHAB, de acordo com o que está previsto na Lei nº 13.303/2016, inciso III:

| Nome | Cargo | Remuneração |
|---|---|---|
| PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR | **Presidente/CEHAB** | 9.249,02 |
| MARCOS GESTEIRA COSTA | Diretor | 6.782,61 |
| LUCIANA ANDRADE CANUTO | Diretor | 8.478,26 |
| MICHELLE TAVARES DOS S ALBUQUERQUE FDA | Diretor | 6.782,61 |
| FERNANDA DE SOUZA LEAO GAYOSO | Diretor | 8.478,26 |
| LUIZ BYRON ANDRADE RIBEIRO PESSOA | Diretor | 8.478,26 |
| BARBARA DE ASSIS FLORÊNCIO | **Presidente /Conselho de Administração** | S/Remuneração |
| BRUNO DE FRANÇA BEZERRA DOS SANTOS | Membro | S/Remuneração |
| RUBENS RODRIGUES DA SILVA JÚNIOR | Membro | S/Remuneração |
| RAFELA RAMOS PINTO RIBEIRO | **Membro Conselho Fiscal** | 1.156,12 |
| ANDEZA SONUA COSTA RODRGUES PACHECO | **Membro Conselho Fiscal** | 1.156,12 |
| IGOR FONTES CADENA | **Membro Conselho Fiscal (INTERIN0)** | S/Remuneração |

*O Portal da Transparência do Governo de Pernambuco,* endereço, *http://web.transparencia.pe.gov.br é um instrumento importante de controle social. Por meio dele, os cidadãos podem acessar informações sobre a gestão pública do Estado, como:*

- ***Remuneração dos servidores:*** *O portal disponibiliza informações sobre a remuneração de todos os servidores públicos estaduais, incluindo nome, cargo, salário e benefícios.*

- ***Desempenho das receitas e despesas:*** *O portal apresenta informações sobre as receitas e despesas do Estado, por órgão e por fonte de financiamento.*

- ***Informações sobre fornecedores e pagamentos:*** *O portal disponibiliza informações sobre os fornecedores do Estado e os pagamentos realizados a eles.*

- ***Dados de gestão:*** *O portal apresenta informações sobre o desempenho da administração pública, como desempenho orçamentários de custeio e de*

Documento Assinado Digitalmente por: PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR
Acesse em: https://etce.tce.pe.gov.br/epp/validaDoc.seam Código do documento: 5a8a29cf-3840-41c5-97c2-e03a95b240ff

*investimentos em áreas específicas, desempenho das políticas públicas, indicadores sociais, entre outros.*

*Essas informações são essenciais para que a sociedade possa acompanhar a gestão pública e exercer o seu controle.*

*O controle social é um direito fundamental dos cidadãos, previsto na Constituição Federal. Ele permite que a sociedade participe da gestão pública e contribua para a melhoria da qualidade dos serviços públicos.*

## 15. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Relatório Integrado e de Sustentabilidade da CEHAB, referente ao ano de 2023, desempenha um papel crucial como ferramenta de gestão e controle, proporcionando transparência e responsabilidade.

Ele aborda aspectos econômicos, sociais e de sustentabilidade da empresa, destacando o Programa Morar Bem do Governo do Estado de Pernambuco, notadamente o Projeto Entrada Garantida, que oferece subsídios para famílias de baixa renda adquirirem moradias.

Este programa é significativo por vários motivos: reduz o déficit habitacional, promove a inclusão social e impulsiona a economia ao gerar empregos e estimular o consumo. Especificamente, o Projeto Entrada Garantida pode ter impactos positivos nos setores da construção civil, finanças e economia local.

O reconhecimento da CEHAB através do Selo de Mérito da Associação Brasileira de Cohabs e Funcionários Públicos de Habitação e Desenvolvimento Urbano (ABC/FNSDU) destaca o impacto positivo deste projeto, reforçando o compromisso da empresa com a responsabilidade social e a sustentabilidade.

Apesar dos progressos, a CEHAB enfrenta desafios para tornar suas práticas mais sustentáveis, como o alto custo das tecnologias e a mudança de hábitos culturais nas comunidades.

Além disso, é crucial a integração com as políticas públicas de habitação e desenvolvimento urbano para alcançar um impacto sistêmico.

Apesar desses desafios, o compromisso da CEHAB com o desenvolvimento sustentável é evidente, demonstrado pelo Relatório Integrado e de Sustentabilidade, o que a coloca no caminho certo para se tornar uma referência em habitação sustentável, com impactos positivos para a economia, sociedade e meio ambiente.

Recife, 06 de março de 2024

**PAULO FERNANDO DE LIRA JÚNIOR**
Diretor Presidente - **DP**