



# RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

Exercício de 2020



## APRESENTAÇÃO

O Relatório de Sustentabilidade 2020 da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, atende às exigências da Lei 13.303/16 e abrange o período de 01/01/20 a 31/12/20. Os capítulos iniciais apresentam a nossa empresa, trazem nossa Missão e Objetivos, na sequência, as Dimensões econômica e social e, por fim, os Requisitos de Transparência.

As informações aqui contidas foram extraídas do Sistema e-Fisco e contribuições das diretorias e gestores que compõem a estrutura funcional da empresa.

Reiteramos que valorizamos a ética nos negócios e respeitamos o meio ambiente e a qualidade de vida nas cidades, comunidades e locais onde atuamos e temos o compromisso de construir um legado positivo para as gerações presentes e futuras.

Atuamos, dentro de nossa capacidade e de nossa Missão, que é reduzir o déficit habitacional de interesse social do Estado de Pernambuco e em infraestrutura, para isso contamos com parceria importantes com Prefeituras, Caixa Econômica e Governo Federal.

Mais do que uma previsão legal, prevista no art. 8º, inciso IX da Lei Federal nº 13.303 / 16, e no Decreto Estadual nº 43.984/16, bem como atender ao item 38 do Anexo IV da Resolução TCE/PE nº 109/20 de 09 de dezembro de 2020, este Relatório de Sustentabilidade - Exercício 2020 é um esforço para demonstrar como a CEHAB criaram valor para a empresa neste exercício e quais elementos estão à disposição de sua

Administração para continuar mostrando valor no futuro para a sociedade pernambucana e para todos os nossos usuários de nossos serviços, servidores, prestadores de serviços, fornecedores, instituições parceiras, etc.

Embora os dados apresentados neste relatório correspondam aos mesmos utilizados nos demais relatórios da CEHAB, a sua organização e valoração atende às recomendações formais da Lei, Decreto e Portaria acima mencionados.

Para o exercício de 2020, foram harmonizados 18 (dezoito) Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (**ODS**) e incorporados na Lei de Diretrizes Orçamentária (LOA) de 2020, como obras finalísticas e prioritárias, receberam dotações orçamentárias, totalizando um montante da ordem de **R 90.133.046** correspondendo a 69,31% do nosso Orçamento para o Exercício de 2020, essas **ODS** foram focados na nossa Missão e no Objetivo, ou seja, atuar na redução do déficit habitacional do Estado por meio da racionalização dos problemas habitacionais de interesse social.

Vale destacar que, mesmo com a conjuntura econômica desfavorável em 2020, devido à pandemia de Covid-19, a CEHAB cumpriu firmemente, na medida do possível, suas prioridades.

Afinal, sabemos que não existe atalho para o desenvolvimento, percorrer este caminho exige um trabalho em equipe e contínuo, muita perseverança, muita determinação e capacidade para cumprir nossa Missão: atuar na redução do déficit habitacional do Estado por meio da racionalização dos problemas habitacionais de interesse social, em parceria com as Prefeituras Municipais, a Caixa Econômica e o Governo Federal.



## A – IDENTIFICAÇÃO GERAL

### 1 A CEHAB

- 1.1 Capital Social
- 1.2 Perfil Organizacional
- 1.3 Estrutura de Controle e Governança Corporativa
- 1.4 Política de Comunicação Interna e Externa
  - 1.4.1 Ouvidoria
  - 1.4.2 Site Oficial da empresa
  - 1.4.3 Facebook – Twitter - Instagram
- 1.5 Fontes de Recursos
- 1.6 Estratégia de Atuação Ambiental

### 2 DIMENSÃO ECONÔMICA

- 2.1 Demonstrações Financeiras
- 2.2 Orçamento Fiscal, Exercício de 2020 – Por Programa de Governo
  - 2.2.1 Programa 0450 – Apoio Gerencial e Tecnológico Para a Promoção da Mobilidade e do Urbanismo,
  - 2.2.2 Programa 1029 – Melhoria da Habitabilidade
- 2.3 Orçamento Fiscal – Obras Estratégicas a Sustentabilidade Social
- 2.4 Resultado do Desempenho Financeiro do Orçamento Fiscal
  - 2.4.1 Resultado Alcançado Frente as Obras Estratégica a Sustentabilidade Social
    - 2.4.1.1 Comentários dos Gestores Responsáveis pelas Obras Estratégicas a Sustentabilidade Social
  - 2.4.2 Desempenho da Receita Bruta - Evolução
  - 2.4.3 Desempenho da Despesa - Evolução
  - 2.4.4 Desempenho do Prejuízo - Evolução

### 3 DIMENSÃO SOCIAL

- 3.1 Pessoas
  - 3.1.1 Lideranças na CEHAB – Distribuição Por Gênero
  - 3.1.2 Programa Apenados
  - 3.1.3 Programa de Educação Continuada
  - 3.1.4 Programa de Estagiário

### 4 REQUISITOS DE TRANSPARENCIA

- 4.1 Processos Judiciais
- 4.2 Bloqueios Judiciais

### 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS



## A - IDENTIFICAÇÃO GERAL

<b>Empresa</b>	Companhia Estadual de Obras e Habitação – <b>CEHAB</b>
<b>CNPJ</b>	03.206.056/0001-95
<b>Sede</b>	Rua Odorico Mendes, nº 700 – Campo Grande, Recife/PE
<b>Tipo de Estatal</b>	Empresa de Economia Mista
<b>Acionista Controlador</b>	Governo de Pernambuco
<b>Tipo de Capital</b>	Fechado
<b>Abrangência de Atuação</b>	Estadual
<b>Setor de Atuação</b>	Habitação
<b>Auditores Independente</b>	Elieldes Fortaleza Santos Consultoria - ME
<b>Conselho de Administração</b>	Antônio Florentino Calixto Junior
	Antônio José Uchoa Barbosa da Silva
	Roberto Barreto da Fonseca Lins
<b>Conselho Fiscal</b>	Roberto Jorge Fernandes de Lira
	André Gustavo Carneiro Leão
	Washington Luiz Pessoa de Melo Neto
	Marcos Oliveira Pontes
<b>Diretoria</b>	Bruno de Moraes Lisboa - Presidente
	Antônio Florentino Calixto Junior - Diretor
	Dulce Valença Collier de Brito
	Luís Alberto Gomes de Farias Filho
	Maria Vilani de Lima
	Givaldo Lima de Melo



## 1. A CEHAB

A Companhia Estadual de Habitação e Obras — CEHAB é um órgão integrante da Secretaria de Desenvolvimento Urbano – SEDUH, constituída na forma de Sociedade de Economia Mista e tem como MISSÃO atuar na redução do déficit habitacional do Estado por meio da racionalização dos problemas habitacionais de interesse social, em parceria com as Prefeituras Municipais, a Caixa Econômica e o Governo Federal.

E tem como OBJETIVOS estratégicos alinhados a sua Missão: promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social, incluindo e composto para atingir estes objetivos:

- A execução do planejamento setorial, a produção e a comercialização de unidades habitacionais de interesse social, obedecendo aos critérios e normas estabelecidas pelo Governo do Estado e pela legislação Federal pertinente;
- A aquisição e a urbanização de terrenos a serem utilizados em programas habitacionais;
- O exercício da atividade de construção civil, diretamente ou através de terceiros;
- O apoio a programas e projetos de desenvolvimento comunitário, objetivando principalmente:
  - a) Promover a convivência social e a organização das comunidades;
  - b) Incentivar diferentes formas de trabalho solidário, tais como, a autoconstrução e o mutirão, para edificação, reparos e ampliações de moradia, ou de equipamentos de uso comum;
  - c) Treinar mão de obra destinada a construção civil e a outros setores econômicos correlatos;
  - d) Preservar os valores culturais das comunidades, nas suas mais diversas formas e expressões;



- Promover a pesquisa de métodos e materiais, visando ao aprimoramento da tecnologia das construções;
- Negociar e celebrar acordos e convênios de cooperação técnicas e/ou financeira com entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras;
- Efetivar desapropriações de bens declarados de utilidade pública ou de interesse social, em atendimento a política estadual de desenvolvimento urbano e social, compatíveis com os objetivos da companhia;
- A intermediação comercial de materiais de construção destinados a habitações populares;
- Atuar como Agente Financeiro e Promotor do Sistema Financeiro de Habitação — SFH e do Sistema de Financiamento Imobiliário — SFI, ou de outro órgão que venha a substituir o SFH ou SFI,

### **1.1. Capital Social da CEHAB**

A CEHAB possui o capital social totalmente integralizado no montante de R\$ 472.940,00 (quatrocentos e setenta e dois mil. novecentos e quarenta reais), representado por 472.740 ações ordinárias nominativas no valor de R\$ 1,00 (um real).

### **1.2. Perfil Organizacional**

A CEHAB acredita no crescimento sustentável, na melhoria da qualidade das moradias, no desenvolvimento de projetos de urbanização para comunidades carentes, na regularização fundiária, na assistência técnica gratuita e na implantação de planos e projetos habitacionais que facilitem o acesso à moradia, garantindo assim a melhoria da qualidade de vida da família e da sociedade, promovendo o convívio, promovendo a construção desta cultura é a principal cooperação que podemos dar à sociedade

### **1.3. Estrutura de Controle - Governança Corporativa**

A estrutura de governança corporativa da CEHAB é baseada em transparência, equidade e prestação de contas.



A administração da Empresa é exercida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, tendo também um Conselho Fiscal de caráter permanente. Todos são regidos pelo ESTATUTO SOCIAL da Companhia e pela legislação aplicável.

A CEHAB começou a dar os passos necessários para se adaptar às novas exigências, atualizando o Estatuto Social, fortalecendo sua estrutura organizacional, a governança da CEHAB está estruturada por meio de:

- A Assembleia Geral, é o órgão máximo da empresa, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto, composta pelos acionistas com direito a voto, renova-se uma vez por ano e extraordinariamente quando necessário.
- Órgão colegiado composto pela presidência e cinco diretorias executivas, designado pelo Conselho de Administração, tem a responsabilidade de zelar pelo bom funcionamento da sociedade de acordo com as diretrizes gerais;
- Conselho de Administração, é o órgão de deliberação estratégica e colegiada da empresa, o Presidente da CEHAB não poderá ocupar o cargo de Presidente do Conselho de Administração.
- Conselho Fiscal, composta de 03 (três) membros efetivos e respectivos suplentes, é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual.
- Unidade de Controle Interno; tem como principais atribuições: elaborar o Plano Anual das Atividades de Controle Interno – PACI e elaborar o Relatório Anual das Atividades de Controle Interno – RACI, entre outras atividades.
- Unidade de Monitoramento, alinhada aos princípios básicos de governança corporativa, padrões legais e éticos, a CEHAB mantém um ambiente de monitoramento fortalecido.
- Ouvidoria, tem como atribuição receber as reclamações, denúncias, elogios, solicitações e informações dos cidadãos e dos empregados, entre outras atividades.
- Auditoria Independente, as recomendações/sugestões dos Auditores se transformam em planos de ação, elaborados com as áreas executoras – com prazo e responsáveis definidos.



## 1.4. Política de Comunicação Interna e Externa

A política de comunicação interna e externa da CEHAB explicita as práticas que adota no âmbito da comunicação em prol da garantia dos direitos humanos, da sustentabilidade e da responsabilidade social empresarial.

É um instrumento que reitera o compromisso com a transparência de sua gestão, tornando públicas as premissas e fundamentos que a orientam na definição de estratégias e táticas de comunicação.

Os principais canais de diálogo da Empresa estão descritos abaixo:

### 1.4.1. Ouvidoria

- Tem como atribuição receber as reclamações, denúncias, elogios, solicitações e informações dos cidadãos e dos empregados, entre outras atividades.

Acesso:

- Site: [www.cehab.pe.gov.br](http://www.cehab.pe.gov.br)
- e-mail:ouvidoria@cehab.pe.gov.br
- Telefone: (81) 3182-7574

### 1.4.2. Site Oficial da CEHAB

- Permitir a ampla divulgação de informações sobre a CEHAB para a sociedade em geral.

Acesso: [www.cehab.pe.gov.br](http://www.cehab.pe.gov.br)

### 1.4.3. Facebook, Twitter e Instagram

- Tem como objetivo, proporcionar maior interatividade com e entre os a sociedade e a CEHAB, trazendo uma linguagem rápida e objetiva em que é possível solicitar informações, esclarecer dúvidas, entre outros.

Acesso: Facebook: CEHAB PE  
Twitter: CEHAB\_PE  
Instragran: CEHABPE

### 1.4.4. Whatsapp – Grupo Corporativo CEHAB

- Tem como objetivo, centralizar a comunicação interna da CEHAB e proporcionar maior interatividade entre os servidores, prestadores de serviços e Estagiários da empresa, com divulgação de informações



institucionais e de campanhas para conscientizar sobre riscos e prevenção a saúde, entre outros.

### **1.5. Fonte de Recursos Financeiros Para cumprir nossa Missão e Objetivos Institucionais**

As principais fontes de recursos financeiros da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB são:

- a) As subvenções para custeio e investimentos do Governo do Estado de Pernambuco;
- b) as receitas das atividades imobiliárias (venda de imóveis e kits de construção), e,
- c) Receitas de 62 (sessenta e dois) Contratos de Financiamentos, sendo: Contrato de Repasse (57); Operação de Crédito (3) e Convênio (2).

### **1.6. Estratégia de Atuação Ambiental**

Esses aspectos incluem o cumprimento dos termos do licenciamento ambiental e os riscos associados aos impactos das atividades na flora, fauna e comunidade, nesse sentido a CEHAB busca fortalecer sua política ambiental em parceria com a Câmara de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais - **CAPHAB**.

A CAPHAB é um órgão subordinada a SEDUH, que tem por objetivo: promover a habitação popular no Estado de Pernambuco, mediante a centralização do procedimento e agilização da tramitação dos projetos de interesse social para o parcelamento do solo e de núcleos habitacionais a serem implantados, incluindo os projetos de uso misto (comércio e serviço) entre outros.

Compete à CAPHAB apreciar e deliberar sobre a aprovação dos seguintes projetos de interesse social de baixa renda;

- a) Habitacionais e mistos (comerciais e serviços);
- b) Parcelamento do solo;
- c) Núcleos habitacionais urbanos ou de expansão urbana, assim definidos por legislação municipal, a serem implantados;
- d) Loteamentos;



- e) Conjuntos habitacionais com abertura ou prolongamento de vias públicas existentes;
- f) Desmembramentos;
- g) Condomínios,
- h) Parcelamento ou empreendimentos localizados em áreas ambientalmente

Além disso, também amplia e permite o cumprimento de normas e requisitos técnicos e legais por meio de parcerias formais com os órgãos estaduais envolvidos, como:

- a) **CONDEPE/FIDEM** - emissão das Diretrizes de Uso e Ocupação do Solo - modelo de parcelamento a ser adotado e as restrições urbanísticas e documentais para a área consultada;
- b) **CPRH** - emissão das condições de viabilidade e indicação de restrições para área consultada;
- c) **COMPESA** - emissão das Cartas de Viabilidade. d) CELPE, emissão das Cartas de Viabilidade.
- d) **DER** - nos projetos que enseja acesso a rodovias estaduais.
- e) **APAC** - nos projetos que não houver viabilidade para fornecimento de água pela COMPESA

## 2. DIMENSÃO ECONOMICA

Mesmo em um ano desafiador que afetou parte dos Programas de Governo decorrente do advento da pandemia da Covid-19, que trouxe impactos negativos com redução dos recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária - LOA, os diretores, servidores e demais colaboradores, agiram com plena confiança na entrega dos resultados, ora apresentados, tudo o que as diretorias faziam todos os dias foi interrompido, revisado e repensado.

Nessa conjuntura, todos os Diretores, colaboradores, deram continuidade, na medida do possível, à nossa MISSÃO, ou seja, atuar na redução do déficit habitacional do bem como de valorizar a obediência aos princípios da legalidade,



impessoalidade, melhor interesse público, entre outros, de forma a auxiliar a empresa no desenvolvimento de suas atividades finais.

No exercício de 2020, o foco da CEHAB foi o esforço em manter o equilíbrio entre os aspectos econômicos, financeiros, ambientais e sociais instituídos pelo Programa Plurianual – PPA e pela Lei Orçamentaria Anual – LOA.

## 2.1. Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018, levando em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, homologado pelos órgãos reguladores.

*A Demonstração do Valor Adicionado deixou de ser elaborada uma vez que só é requerida pelas Companhias Abertas.*

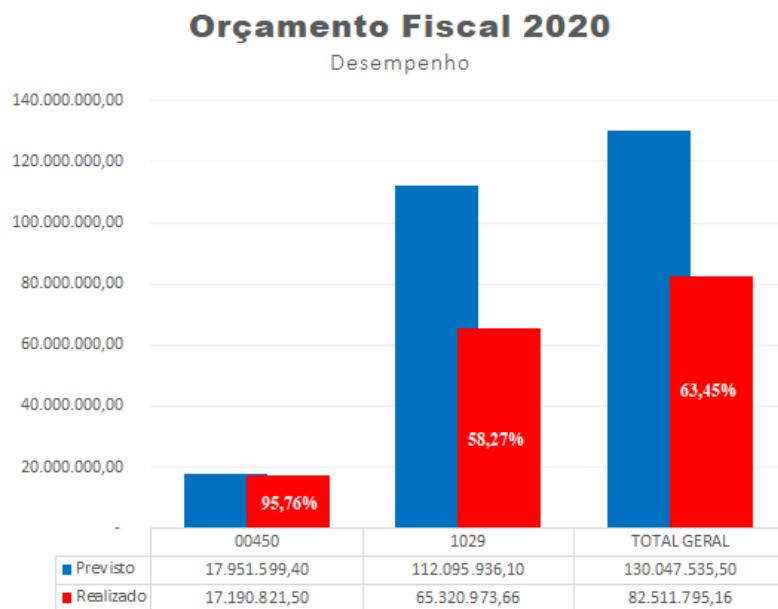
## 2.2. Orçamento Fiscal da CEHAB – Exercício de 2020 - Por Programa de Governo

Nosso Orçamento são voltado para a criação de valor para o nosso público alvo em todos os negócios e cenários, ou seja: promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social, incluindo e composto para atingir estes objetivos:

Nesse contexto, o Orçamento Fiscal da CEHAB, mantém 02 (dois) pilares que atuam na sustentação para a implantação dos nossos objetivos.



O gráfico abaixo, apresenta o Orçamento Fiscal da CEHAB – Exercício de 2020 e o seu desempenho dos 02 (dois) Programas das políticas públicas: **0450** e **1029** constituídos no Orçamento Fiscal de 2020, para o cumprir nossa Missão e Objetivo institucional:



### 2.2.1. Programa 0450 – APOIO GERENCIAL E TECNOLÓGICO PARA A PROMOÇÃO DA MOBILIDADE E DO URBANISMO, e

*Com o objetivo de coordenar e implementar as políticas, diretrizes e objetivos na área da mobilidade e urbanismo e assegurar o suporte administrativo e tecnológico necessário ao seu desempenho.*

*A CEHAB considera o seu capital humano fundamental para o cumprimento de sua Missão, bem como para concretizar seu Objetivo Institucional.*

### 2.2.2. Programa 1029 – MELHORIA DA HABITALIDADE

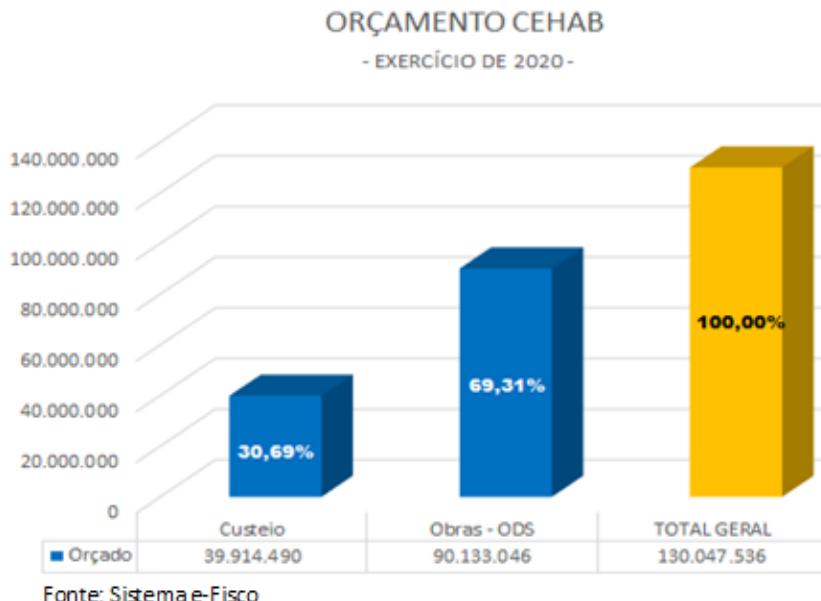
*Com o objetivo de apoiar as ações nas áreas de habitação, trânsito, transportes, lazer, cultura e saneamento ambiental, para atender a demanda desses serviços nos territórios estratégicos e polos de desenvolvimento.*



### 2.3. Orçamento Fiscal da CEHAB – Exercício de 2020 - Por Obras Estratégicas a Sustentabilidade Social

Este capítulo tem como objetivo apresentar as obras sociais estratégicas a sustentabilidade social no exercício de 2020, em harmonia com a nossa Missão que é promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social, compreendendo para este objeto.

- a) O gráfico a seguir apresenta o Orçamento destinado a Custeio e a Obras Estratégicas em harmonia com as ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável):

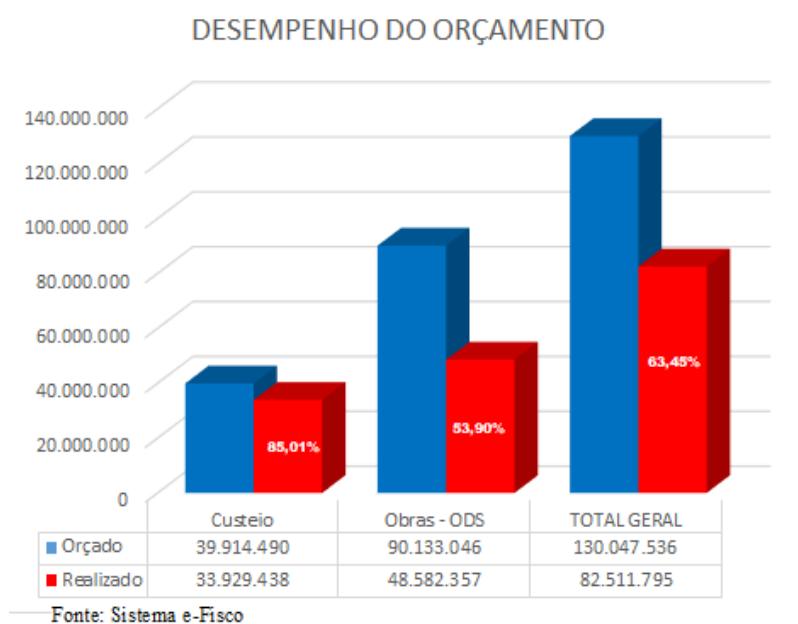


- **R\$ 39.914.490 para Custeio** para assegurar o suporte administrativo e tecnológico necessário ao seu desempenho. A CEHAB acredita no seu capital humano, é fundamental para cumprir sua missão e alcançar seus objetivos institucionais.
- **R\$ 90.133.046** para obras e projetos estratégicos em harmonia com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentabilidade (ODS) para promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social



## 2.4. Resultado do Desempenho Financeiro do Orçamento da CEHAB

O gráfico a seguir apresenta o Orçamento destinado a Custeio e das Obras em harmonia com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS):



*Devido a pandemia do Coronavírus, a CEHAB no decorrer do exercício de 2020 lidou com anulação / remanejamento / redução significativas em suas propostas orçamentária iniciais.*

### 2.4.1. Resultados alcançados frente as Obras Estratégicas a Sustentabilidade Sociais

As obras estratégicas, realizadas pela CEHAB, no exercício de 2020, foram Orçadas em R\$ 90.133.046 e executadas R\$ 48.582.357 correspondendo a 53,90% e se encontram em harmonia com a agenda mundial adotada durante a Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável.

A Tabela a seguir apresenta as 18 (dezoito) Obras Estratégicas a Sustentabilidade Social em harmonia com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS:



Seq.	Descrição da Obra Estratégica	Orçado	Execução Financeira	
			R\$	%
1	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Fragoso II ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10 - 11</b> )	34.438.118	32.196.140	93,49
2	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Azeitona/Peixinhos ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	22.028.971	6.947.321	31,54
3	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH na Comunidade de Mulheres de Tejucupapo ( <b>ODS 01 – 03 06 – 10 - 11</b> )	2.821.936	1.408.335	49,91
4	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Canal do Jordão ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	4.203.724	1.384.144	32,93
5	Canal do Jordão ( <b>ODS 09 - 11</b> )	1.083.263	1.018.600	94,03
6	Construção Via Metropolitana Norte - Fragoso Viaduto PE-15 Revestimento do Canal Viário - até o Janga ( <b>ODS 09 - 11</b> )	13.842.238	888.672	6,42
7	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH na Comunidade de Escorregou Tá Dentro ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	2.183.196	851.980	39,02
8	Programa Minha Casa Minha Vida (Operações Coletivas, CAIC, FHHIS e PSH) conclusão da construção de moradia ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	3.450.961	773.963	22,43
9	Execução de obras de infraestrutura d construção de UH - Serra Talhada ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	939.168	658.959	70,16
10	Execução de obras de infraestrutura de construção de UH - Olinda ( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	631.244	629.600	99,74
11	Operacionalização do Programa Minha Vida ( <b>ODS 01 - 11</b> )	753.962	624.321	82,81
12	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Campo Grande (UE-23) (( <b>ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11</b> )	609.993	595.000	97,54



13	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Bacia do Fragoso I <b>(ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11)</b>	1.178.240	532.741	45,21
14	Obras e Projeto da Vila Claudete <b>(ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11)</b>	1.077.979	70.181	6,51
15	Execução de obras de infraestrutura e construção de UH - Charnequinha <b>(ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11)</b>	140.948	2.400	1,70
16	Acompanhamento do cadastro de famílias beneficiadas pelo Auxílio Moradia <b>(ODS 01 - 10)</b>	224.000	-	-
17	Execução de obras de implantação de Adutora de Recalque do Loteamento Santa Clara - Barreiros/PE <b>(ODS 09 - 11)</b>	160.000	-	-
18	Execução de Obras de infraestrutura e construção de UH - Lagoa Olho D' Água <b>(ODS 01 – 03 – 06 – 10- 11)</b>	365.106	-	-

<b>T O T A L   G E R A L</b>	<b>90.133.046</b>	<b>48.582.357</b>	<b>53,90</b>
------------------------------	-------------------	-------------------	--------------

Fonte: Sistema e-Fisco

*Mesmo em um ano desafiador que afetou parte dos Programas de Governo decorrente do advento da pandemia da Covid-19, que trouxe impactos negativos com redução dos recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária - LOA, os diretores, servidores e demais colaboradores, agiram com plena confiança na entrega dos resultados, ora apresentados, tudo o que as diretorias faziam todos os dias foi interrompido, revisado e repensado*





#### **2.4.1.1. Comentários dos Gestores dessa Obras sobre os Resultados alcançados frente as Obras Estratégicas a Sustentabilidade Sociais**

Em referência ao Trabalho Social - (TS) diante do Eixo que envolve a temática social no PAC/FNHIS, temos a destacar:

##### **a) PEIXINHOS I E II**

Todas as 720 unidades habitacionais foram entregues aos beneficiários. As atividades relacionadas ao trabalho social e gestão condominial foram totalmente concluídas com as respectivas orientações contidas nos normativos dos entes públicos (estado). Apesar de o trabalho social ter sido concluído e formalizado juntos as famílias residentes nos 02 (dois) 25empreendimentos, a CEHAB/GPS permanece, dando suporte sempre que necessário, atualmente as famílias reassentada.

##### **b) PROJETO MULHERES DE TEJUCUPAPO**

No mesmo sentido dos trabalhos acima executados, seguem as famílias sendo acompanhadas por equipe própria.

##### **c) PROJETO CANAL DO JORDÃO**

Serão entregues unidades habitacionais às famílias beneficiárias são acompanhadas pela Empresa Terceirizada IEDES em tudo o que envolve as ações de participação comunitária, com eixos: de geração de emprego e renda, educação sanitária e ambiental, gestão condominial, ações socioeducativas e acompanhamento social. A supervisão acontece, atualmente, por equipe própria da CEHAB. Cumpre destacar ainda que em razão da pandemia do COVID-19, houve o comprometimento de algumas execuções. Em 2020 foi realizada a pesquisa dos talentos sociais, tendo sido atendido 120 pessoas.

##### **d) PROJETO ESCORREGOU TÁ DENTRO**

Com o mesmo parâmetro de execução acima citado. Merece destaque que em razão do cenário de pandemia não foi executada a licitação para



contratação de equipe técnica para acompanhamento TS, de modo que todas as ações vêm sendo executadas por equipe própria da CEHAB/GPS.

## e) ACOMPANHAMENTO DO CADASTRO DE FAMÍLIAS BENEFICIADAS PELO AUXÍLIO MORADIA

O Projeto, contou com prazo inicial de execução de 06 (seis) meses, a partir da assinatura da Ordem de Serviço (OS), a qual foi realizada na data de 01/10/2019, a empresa AMBIENTAGRO, inscrita no CNPJ nº 13.240.903/0001-91, o objeto do contrato é a prestação de serviços para realização da atualização do cadastramento junto às famílias beneficiárias do Auxílio Moradia do Governo do Estado de Pernambuco.

O auxílio moradia compõe a etapa de resposta às famílias em situação de vulnerabilidade, de risco que foram afetadas por desastres naturais/socioambientais e/ou em caráter de desapropriação para obras urbanísticas e de infraestrutura uma vez que o benefício busca permitir a garantia de um abrigamento seguro, saudável e adequado para a população afetada.

Apesar das dificuldades da realização do trabalho pela empresa, em virtude da chegada da pandemia, a partir do primeiro semestre do ano de 2020, o objetivo principal com a realização da FASE - I, junto aos 13 municípios do interior, foi alcançado, oportunizando a redução dos pagamentos dos auxílios moradias conforme levantamentos, pesquisas e auditorias, diante da mudança do quadro de necessidade, bem como do enquadramento do beneficiário nos critérios para a continuidade do recebimento do auxílio moradia.

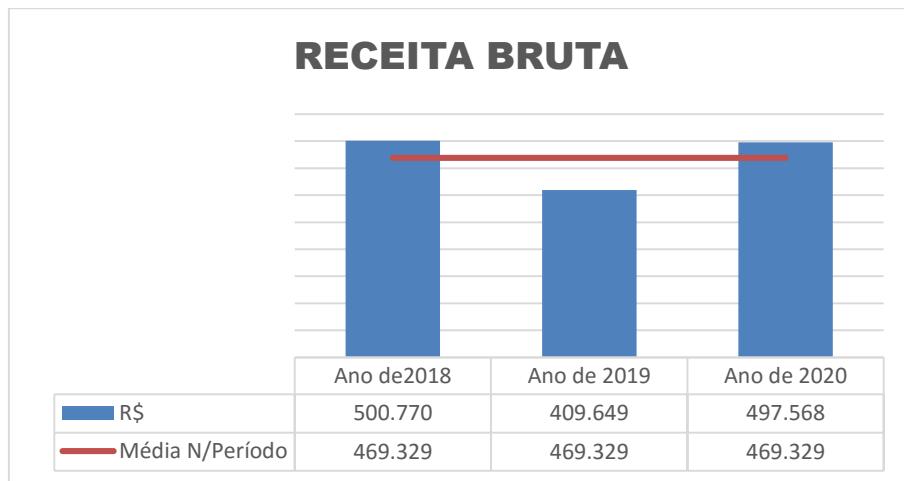
Com essa primeira meta atingida ocorreu a suspensão e/ou cancelamento do auxílio moradia no montante de 2.202 benefícios, diante das buscas através das pesquisas, recadastramento, mapeamento georreferenciado, visitas domiciliares e dos elementos necessários para



informações e dinâmica do trabalho e ações técnicas desenvolvidas para a tomada de decisões para a validação ou cancelamento do benefício por parte da CEHAB.

#### 2.4.2. Desempenho da RECEITA – Evolução

Segue gráfico abaixo com a evolução da Receita Bruta e confronta com a média considerada no período de 2018 a 2020:



Fonte: Relatório Financeiros Obrigatórios Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

*A CEHAB registrou, em 2020 uma receita bruta, a maior, de R\$ 87.919, o que representa acréscimo de 21,76% em relação a 2019.*

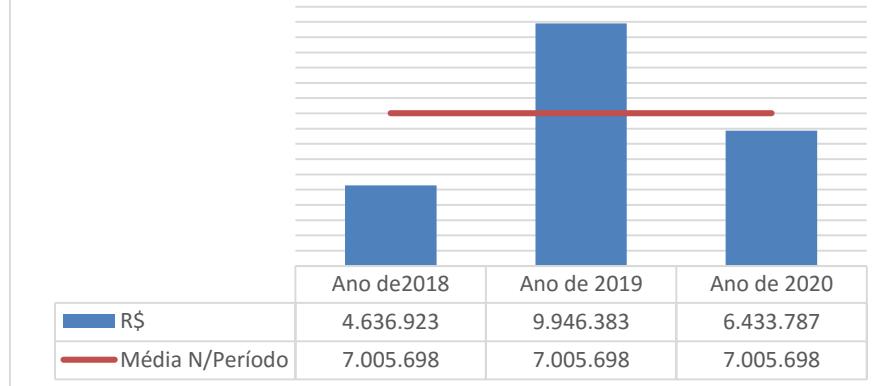
*A variação deveu-se, principalmente, mudança de sistema informatizado da arrecadação tornando-os menos complexa e buscando a constante qualidade desse serviço.*

#### 2.4.3. Desempenho da DESPESA – Evolução

O gráfico a seguir mostra a evolução das Despesas Operacionais e colaciona com a média considerada no período de 2018 a 2020:



## DESPESAS OPERACIONAL



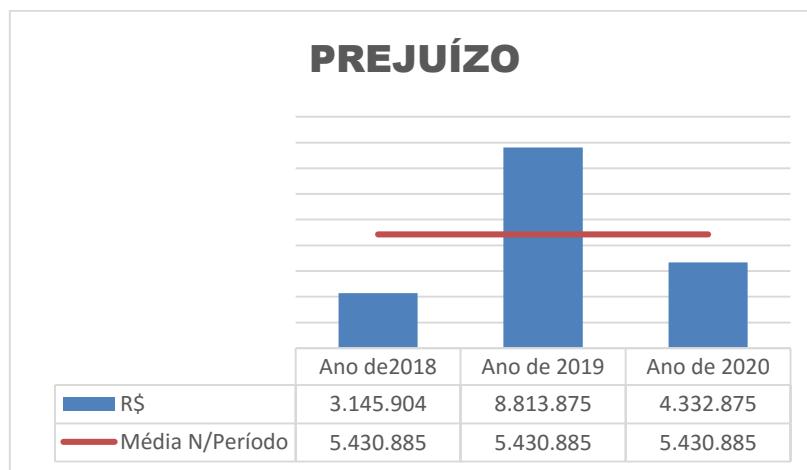
Fonte: Relatório Financeiros Obrigatorios Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

*A CEHAB registrou, em 2020 uma DESPESA OPERACIONAL a menor, de R\$ 3.515.596 o que representa uma economia de 33,32% em relação a 2019.*

*A variação deveu-se, ou cumprimento às disposições da Câmara de Programação Financeira – CPF, que deliberou: proibir a celebração de novos contratos de prestação de serviços de consultoria técnica; redução de 50% nas compras de insumos: consumo de energia, água e combustível e redução de 30% nos contratos.*

### 2.4.4. PREJUÍZO - Evolução

O gráfico a seguir mostra a evolução dos Prejuízos e compara-as com a média considerada no período de 2018 a 2020.



Fonte: Relatório Financeiros Obrigatorios Demonstração do Resultado do Exercício – DRE



*Em 2020, a CEHAB registrou um Prejuízo, a menor, de R\$ 4.480.999, o que representa uma variação de 50,84% quando comparada com o Prejuízo do ano anterior.*

*A variação deve-se principalmente do aumento da receita bruta e da diminuição da despesa operacional. No entanto, é importante ressaltar que essas porcentagens apenas representam uma média geral e não seguem uma regra exata,*

*As demais demonstrações financeiras: Balanço Patrimonial (BP), Demonstração do Resultado (DRE), Notas explicativas (NE), entre outros relatórios, referente ao Exercício de 2020, encontra-se disponível em: [www.cehab.pe.gov.br](http://www.cehab.pe.gov.br)*

## 3. DIMENSÃO SOCIAL

### 3.1. Pessoas

A CEHAB acredita que seu capital humano é considerado essencial para cumprir sua missão e alcançar seus objetivos institucionais. Por isso, busca adotar as melhores práticas de trabalho na gestão de pessoas.

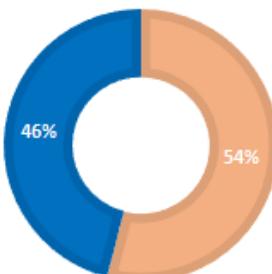
#### 3.1.1. Lideranças na CEHAB – Distribuição Por Gênero

A força de trabalho de lideranças da CEHAB, segue a representatividade da mulher em destaque:

- a) Da 06 (seis) Diretorias Executivas da CEHAB, 02 (duas) são mulheres;
- b) Os demais cargos comissionados e funções gratificadas da empresa, as mulheres ocupam 56% desses cargos, conforme demonstrado no gráfico.

## CARGOS COMISSIONADOS/FUNÇÃO GRATIFICADA DISTRIBUIÇÃO POR GÊNERO

■ Femenino ■ Masculino



Fonte: Coordenadoria de Gestão de Pessoa (CGPE)

### 3.1.2. PROGRAMA APENADOS

Continuamos nossa parceria com a Secretaria de Justiça e Direitos Humanos (SJDH), no exercício de 2020 de empregar pessoas reclusas do sistema prisional do Estado.

Por meio dessa parceria, a CEHAB pretende superar obstáculos e preconceitos, principalmente na hora de se candidatar a vagas no mercado de trabalho dessa equipe de colaboradores

### 3.1.3. Programa de Educação Continuada - CEHAB

Permanecemos com a parceria com o Centro de Formação dos Servidores e Empregados Públicos do Estado de Pernambuco – CEFOSPE, cuja finalidade desse órgão é de coordenar e executar as ações do Programa de Educação Corporativa, proporcionando, através de cursos presenciais, ensino a distância entre outros.

Nessa parceria buscamos capacitar, reciclar e desenvolver os colaboradores da CEHAB, que precisavam aprimorar os seus conhecimentos técnicos específicos para desenvolverem suas atividades imediatamente ou em curto prazo.





### 3.1.4. Programa de Estagiário

Estamos dando continuidade ao programa de Estagiários em colaboração com o Centro de Integração Empresa Escola de Pernambuco (CIEE), que é uma associação de utilidade pública filantrópica e educacional sem fins lucrativos, tendo como objetivo: desenvolver e aprimorar capacidade do aluno de obter melhor desempenho em sua carreira.

## 4. REQUISITOS DE TRANSPARÊNCIA

Em consonância com o inciso III do art. 8º da Lei 13.303/2016, que dispõe, entre outros: fatores de risco, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e descrição da composição e da remuneração da administração;

### 4.1. Processos Judiciais

A CEHAB possui ações judiciais, estimada em R\$ 8.375.361, sendo R\$ 80.345 para ações trabalhistas e R\$ 8.295.016 para ações cíveis, nas quais figura no polo passivo, e que segundo seus consultores jurídicos contratados, elas apresentam risco de perda possível, motivo pelo qual mantém provisão para contingências suficiente para cobrir possíveis perdas relativas aos processos em curso.

*As provisões são revisadas e ajustadas anualmente para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.*

### 4.2. Bloqueios Judiciais em Contas Corrente Bancárias da CEHAB

Os Bloqueios Judiciais de contas correntes bancárias da CEHAB, posição em 31 de dezembro de 2020, no valor de R\$ 2.201.561,89 (dois milhões, duzentos e um mil, quinhentos e sessenta um reais e oitenta e nove centavos), procedentes de Sentenças Judiciais contra a CEHAB.



#### 4.3. Fatores de Riscos

A CEHAB tem a política e o compromisso de manter a boa governança corporativa e seu cumprimento, e se esforça para manter a transparência com todas as partes interessadas.

Com o estabelecimento da Lei 13.303 / 16, que instituiu o mecanismo para expandir e melhorar a transparência e as práticas de governança das empresas estatais, a CEHAB começou a dar os passos necessários para se adaptar às novas exigência, atualizado o Estatuto Social, fortalecendo sua estrutura organizacional, a governança da CEHAB.

A abaixo apresentamos os Fatores de Risco identificados, sem aprofundar nos detalhes.

- Mudanças significativas e ou a extinção do Programa Minha Casa Vida – PMCMV;
- Dificuldades na execução orçamentária no âmbito da contrapartida, dificultando o planejamento e o cumprimento das metas;
- Imóveis Destinados à Venda há muito tempo, e sem destinação habitacional, gerando risco de invasão, custos de manutenção e preservação;
- Deficiência no Sistema de Cobrança da Carteira de Contas a Receber - Prestações dos habitacionais e loteamentos;
- Existência de diversos Bloqueios Judiciais com impactos proeminentes nos Contratos de Repasse, Operações de Crédito e dos Convênios;
- A indisponibilidade de materiais de construções de mão de obra em tempo hábil pode afetar o desempenho dos Contratos de Repasse, Operações de Crédito e dos Convênios;
- A possibilidade de serviços e materiais contratados não atender à qualidade esperada;



- A possibilidade de limitar os recursos orçamentários da fonte da contrapartida dos Contratos de Repasse, Operações de Crédito e dos Convênio decorrentes da pandemia COVID-19;
- Possibilidade de as empresas contratadas não obterem sucesso na execução dos serviços contratados.
- As flutuações nas taxas de câmbio podem causar incertezas na economia brasileira e no mercado imobiliário, e ter um impacto negativo na CEHAB;
- Mudanças relevantes nas diretrizes da política de habitação do governo federal;
- Ausência de melhorias na atividade regularização fundiária;
- Deficiência na atividade regularização fundiária;
- Parque tecnológico em TI da CEHAB encontra-se desatualizado, subdimensionados e com vida útil vencida;
- Ausência de definição precisa quanto às Funções e Responsabilidades, e,
- Ausência de manuais de rotinas administrativas processuais.

## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este relatório apresenta os resultados, as preocupações e os engajamentos dos diretores, gestores e demais colaboradores da CEHAB e das ações concretas, com um modelo de negócio que incorporou as melhores práticas da sustentabilidade; do respeito aos direitos humanos; ao meio ambiente e à ética.

O desenvolvimento social sustentável como um dos objetivos corporativos está dentro do DNA da CEHAB. Nascemos há 50 anos com uma função social que se resume em nosso Objetivo: promover a qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social.



Dessa forma, confiamos ter contribuído para ampliar as boas práticas empresariais sustentáveis e construir uma sociedade mais justa.

Os procedimentos descritos neste relatório, nada nos chamou a atenção que nos convencesse das informações contidas no **RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE** – Exercício de 2020, não foram reunidos, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o § 2º do Art. 27 da Lei nº 13.3013 de 30 junho de 2016 que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, e com os registros e arquivos que serviram de base para a sua preparação.

Recife, 12 abril de 2021

**BRUNO DE MORAES LISBOA**  
Diretor Presidente da CEHAB