

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Ano-Base 2023



A Lei 13.303/16, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de “carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.

A P R E S E N T A Ç Ã O

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, estabelecida no âmbito da Lei 13.303 de 30 de junho de 2016, é uma ferramenta fundamental que demonstra o compromisso das empresas estatais, como a Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB, com a transparência, responsabilidade e alinhamento às diretrizes governamentais.

Este documento, exigido pelo inciso I, III e VIII do artigo 8º da mencionada Lei, vai além de uma mera formalidade; ele representa um instrumento de prestação de contas à sociedade, evidenciando os esforços em consonância com o interesse público e os requisitos de segurança nacional que motivaram a criação da empresa pública.

A Carta Anual delinea os compromissos assumidos pelo Conselho de Administração da CEHAB, explicitando os objetivos de políticas públicas que a empresa se propõe a alcançar. Mais do que uma declaração de intenções, ela apresenta uma análise detalhada dos recursos a serem alocados para esses fins, bem como dos impactos econômico-financeiros decorrentes da consecução desses objetivos. Essa abordagem rigorosa e transparente visa garantir que os recursos públicos sejam utilizados de forma eficiente e que os resultados obtidos contribuam efetivamente para o bem-estar da sociedade.

No processo de elaboração da Carta Anual, a CEHAB adotou como referência o modelo proposto por órgãos governamentais relevantes, como a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), a Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), entre outros. Essa colaboração interinstitucional assegura a conformidade do documento com as melhores práticas de governança corporativa, fortalecendo a credibilidade da gestão da empresa.

Ao disponibilizar a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa para a sociedade, a CEHAB – Exercício de 2023, reafirma seu compromisso com a transparência e a prestação de contas. Este documento não apenas informa sobre as ações e os resultados da empresa, mas também promove a participação dos cidadãos no acompanhamento e na avaliação das políticas públicas implementadas. É um reflexo do comprometimento da CEHAB em operar de forma ética, responsável e eficiente, em conformidade com os princípios da governança corporativa.

Em suma, a divulgação da Carta Anual é um passo importante na jornada da CEHAB em direção à excelência em governança corporativa. É uma demonstração tangível do compromisso da empresa em atuar de forma transparente, responsável e alinhada com os interesses da sociedade.

A CEHAB reitera seu comprometimento em seguir os mais elevados padrões de governança corporativa, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e o bem-estar de todos os seus servidores, investidores, fornecedores, clientes e comunidade, entre outros.

S U M A R I O

- 1 IDENTIFICAÇÃO GERAL**
- 2 INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS**
- 3 POLITICAS PÚBLICAS**
 - 3.1 Desenvolvimento habitacional sustentável
 - 3.2 Impacto econômico
 - 3.3 Impacto social
 - 3.4 Projeto Morar Bem – Entrada Garantida
 - 3.5 Obras estruturantes de interesse público – estabelecidas na LOA/2023
- 4 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS QUE ATENDEM ÀS POLITICAS PÚBLICAS**
 - 4.1 Os programas habitacionais acessíveis
 - 4.2 Processos de desapropriação de bens declarados de utilidade pública
 - 4.3 Obras de infraestrutura urbana
 - 4.4 Desempenho operacional
 - 4.4.1 Através do Programa Morar Bem
 - 4.4.2 Conclusão de Projetos Habitacionais
 - 4.4.3 Retomada de Obras e Parcerias Estratégicas
 - 4.4.4 Convênios e parcerias - fortalecendo o FEHIS
 - 4.4.5 Parcerias para a sustentabilidade social
 - 4.4.6 Regularização fundiária
 - 4.4.7 Obras habitacionais – Mulheres de Tejucupapo
 - 4.4.8 Obras públicas - Via Metropolitano Norte
 - 4.4.9 Obra pública – Pavimentação em diversos municípios
 - 4.4.10 Obra pública – Terraplanagem, drenagem e pavimentação – Santa Cruz do Capibaribe
 - 4.4.11 Obra pública – Sistema de esgoto em Serra Talhada
- 5 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLITICAS PÚBLICAS**
 - 5.1 Desempenhos – Fontes de Recursos
 - 5.2 Desempenho Financeiro
 - 5.3 Planejamento – médio prazo
 - 5.4 Planejamento curto prazo
 - 5.5 Orçamento Fiscal – Exercício de 2023
 - 5.6 Resultado de desempenho financeiro
 - 5.7 Receita
 - 5.8 Evolução do Lucro/Prejuízo
 - 5.9 Obras Públicas – Contratos de financiamento
- 6 COMENTARIOS DOS ADMINISTRADORES**
 - 6.1 Diretoria Administrativa e de Operação - **DAO**
 - 6.1.1 Parcerias para a sustentabilidade com instituições sem fins lucrativos
 - 6.2 Diretoria de Gestão Financeira - **DGF**

6.3 Diretoria de Projetos e Orçamento - **DPO**

6.4 Diretoria de Apoio Jurídico - **DAJ**

6.5 Diretoria de Obras - **DOB**

7 ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

7.1 Composição e funcionamento do Conselho de Administração

7.2 Política e procedimentos de governança corporativa

7.3 Assessoria Especial de Controle Interno - **AECI**

7.4 Ouvidoria

7.5 Empresa de auditoria independente

8 FATORES DE RISCO e OPORTUNIDADES

8.1 Risco

8.2 Oportunidade

9 REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

10 CONSIDERAÇÕES FINAIS

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Empresa:	Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB
CNPJ:	03.206.056/0001-95
Sede:	Recife/PE
Endereço:	Rua Odorico Mendes, nº 700 - Campo Grande
Acionista Controlador:	Estado de Pernambuco
Tipo de Capital	Fechado
Abrangência de atuação:	Regional
Setor de atuação:	Habitação
Diretor de Gestão Financeira	Marcos Gesteira Costa
Auditor Independente atuais	AUDIMEC – Auditores Independentes
Conselho de Administração	Barbara de Assis Florêncio - Presidente
	Rubens Rodrigues da Silva Júnior - Secretário
	Bruno de França Bezerra dos Santos - Membro
Administradores	Paulo Fernando de Lira - Presidente
	Luiz José de França - Diretor
	Michelle Tavares dos Santos Albuquerque - Diretor (interino)
	Fernanda de Souza Leão Gayoso - Diretor
	Luiz Byron Andrade Ribeiro Pessoa - Diretor

2. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia Estadual de Habitação e Obras (CEHAB) representa um esforço do estado de Pernambuco em impulsionar tanto o desenvolvimento econômico quanto o social da região.

Desde a sua criação, a CEHAB tem-se dedicado na promoção da qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para as comunidades carentes, a regularização fundiária, assistência técnica gratuita e a implantação de programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, assegurando, assim, a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social.

Os projetos da CEHAB têm desencadeado mudanças substanciais na economia regional, elevando a qualidade de vida, ampliando as oportunidades de emprego e, crucialmente, fortalecendo a estabilidade econômica.

Os investimentos no setor habitacional não apenas atendem a uma necessidade básica, mas também criam um ambiente propício ao florescimento de iniciativas inovadoras.

Além disso, os empreendimentos da CEHAB fomentam a diversificação econômica, uma estratégia essencial para o desenvolvimento sustentável a longo prazo. Por meio de parcerias com o setor privado, a CEHAB facilita a criação de habitações acessíveis, impulsionando ainda mais a geração de empregos.

A CEHAB também investe na infraestrutura das cidades, modernizando e construindo equipamentos públicos. Isso inclui programas e projetos habitacionais voltados para o acesso à moradia popular, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida das famílias de baixa renda e reduzindo o déficit habitacional.

Em destaque, nesta gestão, o Programa Morar Bem - Entrada Garantida, pode ser compreendido como uma intervenção governamental no mercado de habitação de Pernambuco. Ao subsidiar a entrada de moradias para famílias de baixa renda, o programa visa corrigir uma falha de mercado: a incapacidade dessas famílias de poupar o suficiente para dar a entrada em um financiamento imobiliário convencional.

Essa intervenção tem efeitos macroeconômicos positivos. Ao injetar recursos na economia local, o programa estimula a demanda por materiais de construção, mão de obra e serviços relacionados à construção civil. Isso gera empregos, aumenta a renda das famílias beneficiadas e, consequentemente, impulsiona o consumo e o crescimento econômico do estado.

A Entrada Garantida do Programa Morar Bem é uma medida importante que tem o potencial de gerar impactos positivos significativos na economia e na sociedade. O programa é um exemplo de como o poder público pode utilizar políticas habitacionais para promover o desenvolvimento econômico e a inclusão social.

O Auxílio Moradia, é uma forma de transferência de renda destinada a famílias de baixa renda afetadas por calamidades públicas.

Além disso, a CEHAB realiza análises técnicas e vistorias para garantir a adequação dos projetos aos requisitos legais e normativos, assegurando a qualidade e a conformidade dos serviços prestados.

A regularização de terrenos residenciais também é uma iniciativa apoiada pela CEHAB, visando reduzir a disparidade entre propriedade própria e alugada, ao mesmo tempo em que promove a estabilidade financeira e a coesão social.

Outra responsabilidade da CEHAB é realizar desapropriações de bens de utilidade pública ou interesse social, alinhadas à política estadual de desenvolvimento urbano e social, garantindo que essas ações sejam realizadas de maneira justa e equilibrada, em benefício da coletividade.

Em resumo, as atividades empresariais da CEHAB refletem um profundo compromisso com o interesse público. A empresa busca não apenas atender às necessidades habitacionais, mas também promover a inclusão social, o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida de toda a população.

O Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS), operado pela CEHAB, desempenha um papel fundamental nesse processo, garantindo recursos e subsídios para empreendimentos habitacionais que visam erradicar o déficit habitacional e promover a inclusão social em Pernambuco.

3. POLÍTICAS PÚBLICAS

A atual gestão da CEHAB decidiu formular um propósito de políticas públicas, visando aumentar a conexão da empresa com as pessoas, a sociedade e seus grupos de interesse, especialmente as pessoas carentes do nosso estado.

Para isso, a empresa evoluiu seus valores corporativos, que agora inspiram toda a sua estratégia e estão alinhados à sua missão e objetivos desempenhando um papel crucial na promoção do desenvolvimento habitacional sustentável.

Os Editais de Chamamento Público do Programa Morar Bem – Entrada Garantida, estão alinhados com as diretrizes do Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV).

Os empreendimentos devem atender às especificações mínimas da unidade habitacional (UH) e urbanísticas, bem como às diretrizes, regras e condições do Ministério das Cidades. Além disso, destacam os seguintes aspectos de sustentabilidade:

- O empreendimento deve prever que as famílias com crianças em idade escolar, sejam atendidas por escolas de educação infantil e de ensino fundamental localizadas, preferencialmente, no seu entorno ou ter garantido o transporte escolar adequado e provido por ente público local;

- O projeto do empreendimento na fase de contratação deverá estar acompanhado de projetos aprovados e declaração de viabilidade operacional emitida pelas concessionárias de saneamento e de energia elétrica;
- As redes de energia elétrica e iluminação pública, abastecimento de água potável e as soluções para o esgotamento sanitário, deverão estar operantes até a data de entrega do empreendimento ou da respectiva etapa;
- Todas as unidades habitacionais destinadas a pessoas com deficiência, ou a famílias das quais façam parte pessoas com deficiência, deverão ser adaptadas de acordo com o tipo de deficiência observando a especificação técnica mínima disponível para consulta no endereço eletrônico do Ministério das Cidades;
- Dispor de Coleta de resíduos sólidos – área específicas e comum aos moradores para armazenamento temporário dos resíduos sólidos, resíduos secos...

3.1. Desenvolvimento habitacional sustentável

Este capítulo tem como principal objetivo demonstrar as obras e as ações desenvolvidas pela CEHAB durante o exercício de 2023 com vistas à Sustentabilidade Social, de acordo com sua missão institucional: promover qualidade de moradia, desenvolver projetos de urbanização para comunidades carentes, regularizar fundiários, oferecer assistência técnica gratuita e implantar programas e projetos habitacionais com o intuito de facilitar o acesso à casa própria, garantindo, desta forma, o aumento da qualidade de vida das famílias e a melhoria da convivência social.

Para reduzir o déficit habitacional em Pernambuco, a CEHAB desenvolveu diversas ações, incluindo:

- **Urbanização de áreas carentes:** a CEHAB investiu na urbanização de áreas carentes, melhorando a infraestrutura e as condições de vida da população.
- **Implantação de projetos habitacionais para famílias carentes:** a CEHAB implantou projetos habitacionais para famílias carentes, oferecendo condições de moradia digna e acessível, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e a redução da pobreza no estado..
- **Construção da Via Metropolitana Norte: uma obra de impacto econômico e social,** obra de grande importância econômica e social. A obra gera empregos, estimular a economia e melhorar a qualidade de vida da população da região.

A obra é um exemplo do compromisso do Governo de Pernambuco com o desenvolvimento econômico e social e a sustentabilidade.

A obra, consiste no alargamento e revestimento do Canal do Frágoso, na construção de um viaduto sobre a PE-15 e na implantação de 6,1 quilômetros de vias marginais, incluindo um corredor de ônibus e uma ciclovia.

3.2. Impacto econômico

A construção da Via Metropolitana Norte terá um impacto positivo na economia do estado de Pernambuco. A obra gera empregos diretos e indiretos, além de estimular a demanda por insumos e serviços.

Além disso, a obra contribuirá para o desenvolvimento econômico da Região Metropolitana do Recife. A nova via irá melhorar a mobilidade urbana e facilitar o acesso a áreas industriais e comerciais.

3.3. Impacto social

A construção da Via Metropolitana Norte também terá um impacto positivo na sociedade. A obra irá melhorar a qualidade de vida da população da região, facilitando o deslocamento e reduzindo o congestionamento.

Além disso, a obra irá contribuir para a inclusão social. A implantação do corredor de ônibus irá facilitar o acesso ao transporte público para as pessoas de baixa renda.

A obra também irá promover a recuperação ambiental da região. O revestimento do Canal do Fragoso irá reduzir o risco de enchentes e melhorar a qualidade da água.

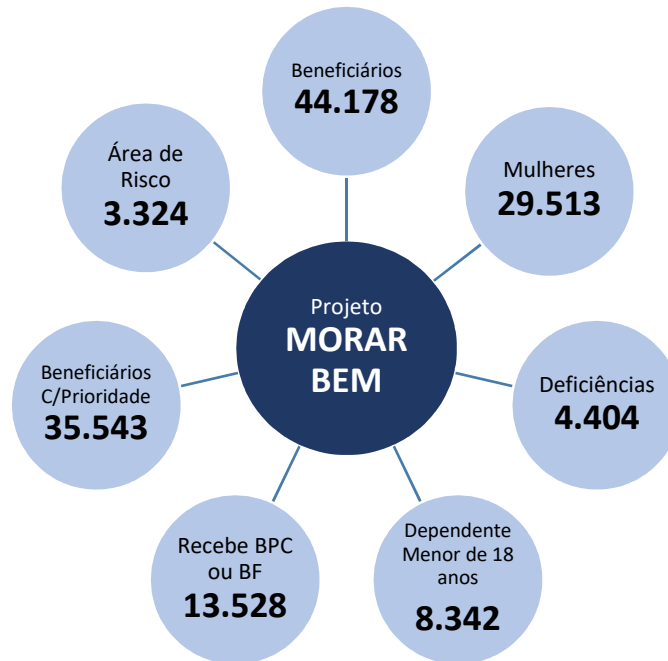
3.4. Projeto Morar Bem - Entrada Garantida

O Programa Morar Bem - Entrada Garantida, pode ser compreendido como uma intervenção governamental no mercado de habitação de Pernambuco. Ao subsidiar a entrada de moradias para famílias de baixa renda, o programa visa corrigir uma falha de mercado: a incapacidade dessas famílias de poupar o suficiente para dar a entrada em um financiamento imobiliário convencional.

Essa intervenção tem efeitos macroeconômicos positivos. Ao injetar recursos na economia local, o programa estimula a demanda por materiais de construção, mão de obra e serviços relacionados à construção civil. Isso gera empregos, aumenta a renda das famílias beneficiadas e, consequentemente, impulsiona o consumo e o crescimento econômico do estado.

A Entrada Garantida do Programa Morar Bem é uma medida importante que tem o potencial de gerar impactos positivos significativos na economia e na sociedade. O programa é um exemplo de como o poder público pode utilizar políticas habitacionais para promover o desenvolvimento econômico e a inclusão social.

O aumento do número de pessoas inscritas no Projeto Morar Bem é um sinal positivo do sucesso do programa, conforme demonstrado no diagrama abaixo:



Fonte: Site da CEHAB, posição em 31.12.23

Com essa iniciativa inovadora, permitiu que a CEHAB fosse premiada pela Associação Brasileira de Cohabs e Funcionários Públicos de Habitação e Desenvolvimento Urbano (ABC/FNSDU), com o **SELO DE MÉRITO PELO PROJETO ENTRADA GARANTIDA DO PROGRAMA MORAR BEM**.

Esse prêmio é concedido anualmente e tem como objetivo promover e divulgar as melhores práticas nesta área.

O recebimento deste Selo de Mérito pela CEHAB é um importante reconhecimento ao trabalho que a empresa tem realizado na área de habitação social nessa gestão.

A Entrada Garantida, permite o ingresso no programa Morar Bem que é uma medida que promove o acesso à moradia digna para famílias de baixa renda, essencial para a promoção da justiça social.

A CEHAB considera o respeito pelo meio ambiente como um dos elementos centrais do conceito de sustentabilidade para alcançar um modelo ideal de moradia popular sustentável, juntamente com a competitividade e a segurança requerida.

Nesse sentido, conta com políticas específicas relacionadas ao Meio ambiente os Editais de Chamamento Público do Programa Morar Bem – Entrada Garantida, para seleção pública de entidades organizadoras interessadas em promover empreendimentos habitacionais de interesse social em imóvel em Pernambuco, encontram-se alinhados às diretrizes da legislação e normas vigentes específicas do Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV).

Dentre os conceitos de sustentabilidade destacados nos editais, destacam-se os seguintes aspectos entre outros:

- **Acessibilidade à educação:** os empreendimentos devem prever que as famílias com crianças em idade escolar sejam atendidas por escolas de educação infantil e de ensino fundamental localizadas, preferencialmente, no seu entorno ou ter garantido o transporte escolar adequado e provido por ente público local. Essa medida contribui para a redução da desigualdade social, garantindo o acesso à educação de qualidade para todas as crianças, independentemente da sua condição socioeconômica;
- **Infraestrutura básica:** o projeto do empreendimento na fase de contratação deverá estar acompanhado de projetos aprovados e declaração de viabilidade operacional emitida pelas concessionárias de saneamento e de energia elétrica. As redes de energia elétrica e iluminação pública, abastecimento de água potável e as soluções para o esgotamento sanitário, deverão estar operantes até a data de entrega do empreendimento ou da respectiva etapa. Essa medida garante a qualidade de vida dos moradores, com acesso a serviços essenciais como água, energia elétrica e saneamento;
- **Acessibilidade:** todas as unidades habitacionais destinadas a pessoas com deficiência, ou a famílias das quais façam parte pessoas com deficiência, deverão ser adaptadas de acordo com o tipo de deficiência observando a especificação técnica mínima disponível para consulta no endereço eletrônico do Ministério das Cidades. Essa medida contribui para a inclusão social das pessoas com deficiência, garantindo que elas tenham acesso a um ambiente seguro e acessível;
- **Gestão de resíduos sólidos:** os empreendimentos deverão dispor de área específica e comum aos moradores para armazenamento temporário dos resíduos sólidos, resíduos secos e resíduos molhados. Essa medida contribui para a preservação do meio ambiente, com a correta destinação dos resíduos sólidos.

A adoção desses aspectos da sustentabilidade nos projetos habitacionais promovidos pela CEHAB representa um avanço significativo no desenvolvimento da habitação sustentável em Pernambuco. Estas medidas contribuem para reduzir a desigualdade social, melhorar a qualidade de vida dos moradores e proteger o meio ambiente.

E, acima de tudo, estas práticas sustentáveis também podem criar novos empregos e oportunidades de negócios. A construção de negócios sustentáveis, por exemplo, exige a contratação de mão de obra especializada com a criação de empregos qualificados. A gestão de resíduos sólidos, por outro lado, pode criar novos negócios, como coleta, reciclagem e reutilização de resíduos.

3.5. Obras estruturantes de interesse público - estabelecidas na LOA/2023

As iniciativas de desenvolvimento estratégico do pelo governo de Pernambuco, com a participação proeminente da CEHAB e previstas na LOA de 2023, são de grande importância para o avanço econômico estadual

Essas obras, que incluem a construção de conjuntos habitacionais, a melhoria da infraestrutura urbana, entre outras, contribuirão para a redução da desigualdade social, a melhoria da qualidade de vida da população e a atração de investimentos.

a) **Construção de conjuntos habitacionais**

A construção de conjuntos habitacionais é uma das obras estruturantes mais importantes para o desenvolvimento econômico de Pernambuco. Isso porque, além de proporcionar moradia digna para a população, em especial pessoas com o menor poder aquisitivo, também contribui para a geração de empregos e renda.

A construção de um conjunto habitacional envolve uma série de atividades econômicas, como a produção de materiais de construção, a contratação de mão de obra e a prestação de serviços. Isso gera demanda por produtos e serviços, o que contribui para o crescimento da economia.

Além disso, a construção de conjuntos habitacionais também contribui para a redução da desigualdade social. Isso porque, ao proporcionar moradia digna para a população de baixa renda, essas obras ajudam a melhorar as condições de vida dessa parcela da população.

b) **Melhoria da infraestrutura urbana**

A melhoria da infraestrutura urbana é outra obra estruturante importante também para o desenvolvimento econômico de Pernambuco. Isso porque, além de melhorar a qualidade de vida da população, também contribui para a atração de investimentos.

Uma infraestrutura urbana adequada é essencial para o desenvolvimento de atividades econômicas. Isso porque, ao facilitar o transporte de pessoas e mercadorias, a infraestrutura urbana contribui para a redução dos custos de produção e comercialização.

Além disso, uma infraestrutura urbana adequada também contribui para a atração de investimentos. Isso porque, ao oferecer melhores condições para a realização de negócios, a infraestrutura urbana torna o estado mais competitivo.

c) **Impacto no desenvolvimento econômico**

As obras estruturantes da CEHAB/PE, como a construção de conjuntos habitacionais e a melhoria da infraestrutura urbana, têm um impacto positivo no desenvolvimento econômico de Pernambuco.

Essas obras contribuem para a redução da desigualdade social, a melhoria da qualidade de vida da população e a atração de investimentos, conforme apresentado em detalhe no item 4.4 do presente relatório.

4. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS QUE ATENDEM ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

A CEHAB opera em conformidade com seu Estatuto Social e a legislação pertinente, incluindo as Leis nº 13.303, de 30 de junho de 2016; nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e demais normativas aplicáveis às empresas estatais.

O papel crucial da CEHAB na dinâmica econômica local e no atendimento ao interesse público subjacente às atividades empresariais na região pode ser evidenciado pelos projetos que a empresa executa.

Esses projetos exercem um efeito multiplicador no desenvolvimento econômico e social do estado de Pernambuco.

Dentre os benefícios proporcionados pela atuação da CEHAB, destacam-se:

4.1. Os programas habitacionais acessíveis desempenham um papel crucial no estímulo ao desenvolvimento econômico e social de uma região, já que constituem uma fonte significativa de geração de empregos, incremento de renda e provisão de habitação adequada, não apenas proporcionar moradia digna às famílias, mas também impulsionar a atividade econômica e fortalecer os laços comunitários, resultando em uma série de benefícios tangíveis e intangíveis.

Ao investir em programas habitacionais a CEHAB, cria uma demanda por uma ampla gama de serviços e produtos relacionados à construção civil. Isso, por sua vez, gera empregos diretos e indiretos em diversas áreas, desde a construção e engenharia até o comércio varejista e serviços de suporte.

Além disso, a disponibilização de moradias acessíveis tem um impacto positivo no poder de compra das famílias, contribuindo para o aumento da renda disponível e estimulando o consumo local. Isso cria um ciclo virtuoso de crescimento econômico, onde o aumento da demanda por bens e serviços impulsiona a atividade empresarial, gerando mais empregos e oportunidades de renda.

A melhoria da qualidade de vida das famílias que obtêm acesso à moradia própria é evidente, proporcionando um ambiente seguro e estável para o crescimento pessoal, educacional e profissional.

Além disso, a redução do déficit habitacional nas camadas de menor renda da população não só atende a uma necessidade básica de abrigo, mas também fortalece a coesão social e a inclusão, criando comunidades mais resilientes e coesas.

Portanto, os programas habitacionais acessíveis não devem ser vistos apenas como uma solução para a escassez de moradias, mas sim como um investimento multifacetado no desenvolvimento humano e econômico.

4.2. Processos de desapropriação de bens declarados de utilidade pública ou de interesse social, em consonância com a política estadual de desenvolvimento urbano e social, alinhados aos objetivos da companhia.

A condução desses processos de desapropriação é fundamental para viabilizar a implementação de programas de moradia e desenvolvimento urbano, proporcionando acesso a habitação adequada para a população e promovendo a inclusão social.

A identificação de bens que atendam aos critérios de utilidade pública ou interesse social é realizada com base em estudos técnicos e avaliações criteriosas, levando em consideração os impactos econômicos, sociais e ambientais das intervenções.

Ao alinhar tais ações aos objetivos da companhia, busca-se não apenas atender às demandas habitacionais da população, mas também contribuir para o desenvolvimento econômico e social sustentável do estado de Pernambuco.

Isso implica não apenas na aquisição de terras e imóveis, mas também na adoção de medidas que garantam a justa indenização dos proprietários afetados e o respeito aos direitos individuais e coletivos dos cidadãos.

Dessa forma, a condução desses processos de desapropriação não é apenas uma questão burocrática, mas sim uma ferramenta essencial para a implementação de políticas públicas que visam melhorar a qualidade de vida da população e promover o desenvolvimento urbano de forma equitativa e sustentável.

4.3. Obras de infraestrutura urbana constituem outro elemento fundamental para o desenvolvimento e funcionamento adequado das cidades pernambucanas. Elas englobam uma ampla variedade de projetos e iniciativas que visam melhorar a qualidade de vida dos habitantes urbanos, promover o crescimento econômico e garantir a sustentabilidade ambiental.

Elas criam empregos diretos e indiretos em setores como construção civil, engenharia, arquitetura, transporte e serviços relacionados.

Além disso, ao melhorar a acessibilidade, conectividade e eficiência dos sistemas urbanos, tais como transporte público, rede viária, abastecimento de água, saneamento básico e energia, essas obras estimulam o investimento privado, o comércio e a atividade empresarial.

Por outro lado, as obras de infraestrutura urbana têm implicações significativas para a distribuição espacial da população e para a organização socioeconômica das cidades.

Portanto, é essencial que esses projetos sejam planejados e implementados de forma a promover a equidade, a inclusão social e o desenvolvimento sustentável.

Além dos benefícios econômicos e sociais, as obras de infraestrutura urbana também desempenham um papel fundamental na mitigação dos impactos ambientais e na adaptação às mudanças climáticas. Projetos que promovem o uso eficiente de recursos naturais, a redução da poluição e a proteção de ecossistemas urbanos são essenciais para garantir a resiliência das cidades frente aos desafios ambientais globais.

Portanto, as obras de infraestrutura urbana devem ser encaradas como investimentos estratégicos no desenvolvimento sustentável das cidades. Elas não apenas proporcionam benefícios econômicos imediatos, mas também contribuem para a construção de comunidades mais resilientes, inclusivas e ambientalmente responsáveis.

4.4. O desempenho operacional da CEHAB em 2023 representa um marco significativo no que diz respeito ao compromisso assumido pelo governo de Pernambuco em promover o acesso à moradia adequada para a população de baixa renda, além de catalisar o desenvolvimento socioeconômico do estado como um todo.

Ao longo do ano de 2023, a CEHAB demonstrou um compromisso sólido e contínuo com a sua missão institucional de prover habitação digna para aqueles que mais necessitam. Essa dedicação se manifestou em diversas frentes, desde a concepção e implementação de programas habitacionais até a gestão eficiente de recursos e parcerias estratégicas com o setor privado e organizações da sociedade civil.

Estes programas foram cuidadosamente planejados para atender às necessidades específicas das comunidades mais vulneráveis, levando em consideração aspectos como localização, infraestrutura básica, acessibilidade e qualidade construtiva das habitações.

Através desses esforços, a CEHAB conseguiu proporcionar moradias dignas para milhares de famílias em situação de precariedade habitacional, contribuindo assim para a melhoria das condições de vida e a redução das desigualdades sociais no estado.

Além disso, o desempenho operacional da CEHAB em 2023 também se destacou pela sua capacidade de gerir eficientemente os recursos disponíveis. Isso inclui não apenas os recursos financeiros alocados pelo governo estadual, mas também o uso eficaz de terras públicas e a implementação de práticas sustentáveis de construção e gestão ambiental.

Essa abordagem responsável e transparente na administração dos recursos públicos garantiu que os investimentos em habitação alcançassem o maior impacto possível, beneficiando um número maior de pessoas em situação de vulnerabilidade.

Além disso, a CEHAB também estabeleceu parcerias estratégicas com o setor privado e organizações da sociedade civil, buscando ampliar ainda mais o alcance e a eficácia de suas ações.

Essas parcerias foram fundamentais para a captação de recursos adicionais, a troca de conhecimentos e experiências, e a identificação de soluções inovadoras para os desafios habitacionais enfrentados pelo estado.

Através dessa colaboração ativa e multifacetada, a CEHAB conseguiu ampliar significativamente o impacto de suas iniciativas e promover uma abordagem mais integrada e sustentável para o desenvolvimento habitacional em Pernambuco.

Em suma, o desempenho operacional da CEHAB em 2023 não apenas reflete um compromisso sólido com o avanço do acesso à moradia adequada para a população carente do estado, mas também evidencia o papel fundamental que a habitação desempenha no desenvolvimento socioeconômico de Pernambuco.

Através de programas bem elaborados, gestão eficiente de recursos e parcerias estratégicas, a CEHAB demonstrou sua capacidade de fazer a diferença na vida das pessoas e contribuir para a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e próspera.

4.4.1. Através do Programa Morar Bem e outras iniciativas, a CEHAB desempenhou um papel fundamental na construção de comunidades mais inclusivas, resilientes e prósperas em todo o estado.

O Programa Morar Bem cuja medida é essencial para proporcionar o acesso à moradia adequada e para elevar o padrão de vida dos cidadãos de Pernambuco.

Este programa, composto por diversas etapas e entregas em várias regiões do estado, representa um esforço conjunto para enfrentar os desafios habitacionais e impulsionar o desenvolvimento socioeconômico da região.

Detalhadamente sucinto de cada uma das etapas mencionadas nas entregas do programa, no exercício 2023:

4.4.2. Conclusão de Projetos Habitacionais

A conclusão dos projetos habitacionais em 2023 pela CEHAB é um marco importante na busca por soluções para o déficit habitacional em Pernambuco.

A entrega de moradias dignas impacta positivamente a vida da população, gerando benefícios socioeconômicos e promovendo a qualidade de vida. A gestão eficiente e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da DOB com o bem-estar da população pernambucana.

- *A entrega de três habitacionais, que estavam em ritmo lento, demonstra o comprometimento da atual gestão em impulsionar a conclusão de projetos de moradia.*

- *A entrega de 736 unidades habitacionais nos residenciais Canal do Jordão, Severino Quirino e Mulheres de Tejucupapo reflete o impacto positivo das ações da CEHAB/PE na oferta de moradias para a população.*

4.4.3. Retomada de Obras e Parcerias Estratégicas

A retomada de obras e as parcerias estratégicas firmadas pela CEHAB em 2023 foram medidas importantes para ampliar o acesso à moradia digna em Pernambuco.

A conclusão dos residenciais Vanete Almeida e Jurema, a capitalização do FEHIS e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da gestão atual com a **promoção da qualidade de vida** da população.

- ***Retomada as obras dos residenciais Vanete Almeida, em Serra Talhada, com 902 unidades habitacionais e do Residencial Jurema, em Bezerros, com 248 casas.***
- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a CEHAB realizou **obras de acesso e está realizando a obra da adutora.***
- *Também foi autorizado o **aporte para obra do Habitacional Padre Henrique, em Jaboatão dos Guararapes, com a garantia da construção do acesso, sistema de água e esgoto** (Estação de Tratamento de Esgoto - ETE Estação Elevatória de Tratamento de Esgoto – EEE) e **Creche.***

4.4.4. Convênios e Parcerias: Fortalecendo o Fundo Estadual de Interesse Social e Ampliando o Acesso à Moradia Digna

Os convênios e parcerias firmadas pela CEHAB/PE em 2023 representam um passo importante na busca por um futuro com moradia para todos.

A CEHAB, por meio da implementação de políticas públicas eficientes e da busca por soluções inovadoras, demonstra seu compromisso com a dignidade da população pernambucana.

- *A CEHAB também firmou convênio com SEDUH e PERPART para **capitalização do Fundo Estadual de Interesse Social (FEHIS), através das vendas de imóveis da PERPART.***
- *Assinatura dos **primeiros contratos** com o subsídio de R\$20 mil reais do **Entrada Garantida**. A vitrine de imóveis do **Morar Bem Entrada Garantida** possui mais de **quatro mil unidades habitacionais** destinadas para os inscritos no Morar Bem e que tem interesse no subsídio do estado. Já temos 46 mil pessoas inscritas no programa.*

4.4.5. **Parceria para a Sustentabilidade Social: Construindo um Futuro Melhor para Todos**

A doação de terrenos pela CEHAB para a construção de moradias populares é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **sustentabilidade social**.

A parceria com o Governo Federal e a construção das moradias contribuem para a redução do déficit habitacional, a geração de emprego e renda, a redução da pobreza e da desigualdade e a melhoria da qualidade de vida da população.

- *Doação de 23 terrenos como forma de contrapartida para os recursos do governo federal oriundos do Fundo de Arrendamento Residencial (FAR) e Fundo de Desenvolvimento Social (FDS).*
- *Com essa iniciativa será possível a construção de mais de 10 mil unidades destinadas a pessoas inscritas nos cadastros do BPC e Bolsa Família. Sendo onze terrenos doados para construção de casas financiadas através do programa federal Minha Casa Minha Vida (MCMV) – Entidades.*
- *FAR e FDS juntos, somam 5.600 novas moradias em terrenos do Estado.*

4.4.6. **Regularização Fundiária: Um Passo Essencial para a Dignidade e o Desenvolvimento**

A regularização fundiária garante a **segurança jurídica** da posse da terra, proporcionando aos beneficiários **dignidade e acesso a serviços básicos**. Além disso, a regularização facilita o acesso ao crédito e à infraestrutura urbana, promovendo o **desenvolvimento local**.

A regularização fundiária de 292 títulos pela CEHAB em 2023 é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **dignidade da população** e com o **desenvolvimento local**.

A parceria com o Tribunal de Justiça de Pernambuco, a entrega de títulos de propriedade e os impactos socioeconômicos positivos da regularização demonstram o **potencial dessa iniciativa para transformar a vida das famílias beneficiadas**.

- *Através do Morar Bem, a CEHAB concedeu 292 títulos de regularização fundiária.*
- *As entregas são realizadas através da parceria com o programa Moradia Legal, do Tribunal de Justiça de Pernambuco.*

4.4.7. **Obras habitacionais em Mulheres de Tejucupapo, Barreiros, Vitoria do Forte e Bajado**

O sucesso do programa Morar Bem Pernambuco depende da adoção de estratégias inovadoras, da busca por parcerias e do compromisso com a participação social. Ao investir em moradia digna, Pernambuco pode promover o desenvolvimento econômico e social, contribuindo para uma sociedade mais justa e inclusiva.

- *Construção de **mais um bloco** no Habitacional Mulheres do Tejucupapo, que corresponde a **40 unidades**.*
- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a Cehab irá realizar a **construção das adutoras** viabilizando a entrega de **850 unidades habitacionais**.*
- ***Conclusão dos habitacionais** que foram retomados.*
- ***Conclusão de obras de infraestrutura** para entrega dos habitacionais Vitória do Forte e Bajado.*
- *Contratação dos empreendimentos FAR e FDS com **doação de terrenos** do Estado.*

4.4.8. Obra pública - Via Metropolitanos Norte – Olinda

A continuidade da Via Metropolitana Norte apresenta desafios a serem superados, mas também se configura como uma oportunidade para melhorar a infraestrutura, mobilidade e qualidade de vida na Região Metropolitana do Recife.

O sucesso do projeto depende de uma gestão eficiente, transparente e sensível às questões sociais e ambientais, visando o desenvolvimento sustentável da região.

- *Na Via Metropolitana Norte, em Olinda, a fase 4 está em execução com **64% concluído**.*
- *No ano passado, foram realizadas a **retirada de 133 imóveis** que ocupavam o espaço do canal irregularmente, ação possibilitada através de negociações feitas pelo Estado, que também **indenizou todos os antigos moradores** da localidade com pagamentos na ordem de R\$ 7.947.022,28.*
- *Já a fase 5 está com processo licitatório sendo finalizado para início das obras. Para esse trecho está **prevista a retirada de 704 imóveis** da área a ser executada, trecho que compreende da ponte de Rio Doce a ponte do Janga. E está em análise jurídica a substituição da construtora responsável por dois trechos da obra da Via Metropolitana Norte.*

4.4.9. Serviço de pavimentação – diversos municípios

O serviço de pavimentação em diversos municípios de Pernambuco representa um passo importante para a melhoria da infraestrutura e qualidade de vida.

A participação da comunidade também é crucial para garantir que as pavimentações atendam às necessidades reais da população e contribuam para um desenvolvimento urbano mais inclusivo e sustentável.

- *Diversos municípios tiveram os serviços pavimentação concluídos durante o ano passado, como é o caso de Salgadinho, São Bento do Una, Vitória, Frei Miguelinho, São João, Igarassu e Goiana*

4.4.10. Serviço de terraplanagem, pavimentação e drenagem – Polo de confecção de Santa Cruz do Capibaribe.

O binário de acesso ao Polo de Confecção de Santa Cruz do Capibaribe representa uma iniciativa estratégica para o desenvolvimento econômico e social da região.

A obra do binário facilitou o acesso ao Polo de Confecção, reduziu o tempo de viagem e melhorou o fluxo de veículos, beneficiando diretamente os trabalhadores, empresários e consumidores.

- *Execução de terraplanagem, pavimentação, drenagem e sinalização na implantação do binário de acesso viário ao polo atacadista de confecções no município de Santo Cruz do Capibaribe.*

4.4.11. Sistema de tratamento de esgoto – Serra Talhada

O sistema de tratamento de esgoto em Serra Talhada é fundamental para a saúde pública e ambiental. Priorizar tecnologias sustentáveis, reutilizar águas tratadas e integrá-lo com a drenagem pluvial aumenta o impacto positivo do projeto.

- *Execução de Obras de implantação de sistema de tratamento de esgoto, além de demolição de canal de alvenaria e reconstrução de canal em concreto armado e serviços remanescentes de pavimentação em diversas ruas no habitacional Serra Talhada, loteamento Mutirão.*

5. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLITICAS PÚBLICAS

A CEHAB é responsável por desenvolver políticas públicas para garantir acesso à habitação para famílias de baixa renda.

As principais fontes de financiamento para as políticas públicas da CEHAB/PE são as subvenções do governo, empréstimos e financiamentos e recursos próprios, conforme demonstrado no diagrama abaixo:



Fonte: Sistema e-Fisco

Essas fontes de financiamento permitem que a CEHAB crie e desenvolva políticas públicas que garantem o acesso à habitação para famílias de baixa renda.

5.1. Desempenho – Fontes de Recursos

Abaixo, detalhamos as origens dos recursos empregados para execução de atividades alinhadas às políticas públicas e a sua execução, **no exercício de 2023:**

Fonte de Recursos		Orçamento Ajustado	Realizado/Ajustado	
Cód	Descrição		R\$	%
0500000000	Recursos não vinculados de Impostos	49.615.201	46.032.773	92,78
0501000000	Outros Recursos não Vinculados	143.816	142.769	99,27
0700003648	Convênio ESCORREGOU TA DENTRO - TC.0301.545-42/2009/MC/CAIXA	600.000	166.588	27,76
0704280000	Transferências da União Referentes a Compensações Financeiras pela Exploração de Recursos Naturais - FEP	8.542.067	8.542.067	100,00
0754005200	Projeto de Investimentos Multissetoriais	34.358.019	33.280.584	96,86
0754005271	Contrapartida do Contrato PROJETO DE INFRAESTRUTURA RODOVIÁRIA III	15.770.936	5.868.466	37,21
TOTAL GERAL		109.030.040,24	94.033.246,98	86,25

Fonte: Sistema e-Fisco

A análise dos dados da tabela acima, amostra que a CEHAB/PE depende fortemente do financiamento público para a execução de suas atividades.

Isso limita a capacidade da empresa de ampliar sua atuação e atender a uma demanda reprimida por habitação social.

5.2. Desempenho Financeiro

A CEHAB segue as diretrizes orçamentárias do Estado de Pernambuco para o quadriênio, definidas pela Lei 17.371, de 03/09/21, em seu Orçamento Fiscal.

O Plano Plurianual (PPA) é um plano de médio prazo estabelecido pelo Governo e revisto anualmente, é a ferramenta que estabelece os objetivos e prioridades para as despesas públicas do Estado, envolvendo o orçamento financeiro (receitas e despesas públicas) e o orçamento de investimento (investimentos públicos).

Por sua vez, a Lei Orçamentária Anual (LOA) que é um instrumento de curto prazo que revisa anualmente os dados orçamentários definidos no PPA. É a lei

que institui o orçamento financeiro do Estado e estabelece os limites para as despesas públicas.

Diante desse contexto, a CEHAB tem o objetivo de atuar na redução do déficit habitacional do Estado de Pernambuco, buscando solucionar os problemas habitacionais de interesse social e visa o desenvolvimento econômico e social, aprimorando a infraestrutura urbana e os serviços públicos, contribuindo para o crescimento das cidades e regiões e sobretudo a melhoria da qualidade de vida das famílias e a convivência social.

Esses aspectos acima, incluem investimento, custos, cumprimento dos termos do licenciamento ambiental, riscos associados aos impactos das atividades na flora, fauna e as comunidade, o que pode resultar em impactos econômico-financeiros, a implementação desta política também traz benefícios financeiros a longo prazo.

Criando assim um efeito multiplicador econômico, contribuem para melhorar a qualidade de vida das pessoas e para a redução das desigualdades sociais.

5.3. Planejamento – Médio Prazo

O planejamento de **médio prazo** da CEHAB para o quadriênio: **2020/2023** e demais órgãos estaduais foi elaborado sob a coordenação da Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG) em conjunto com: órgãos da administração estadual, legislativo, judiciário, ministério público.

A Lei n. 17.549 de 21 dezembro de 2021, que aprovou a revisão do Plano Plurianual de 2020/2023, organizou a atuação governamental em programas orientados para o alcance dos objetivos estratégicos definidos para o referido período.

Os detalhamentos das Ações foram delineados e estabelecida dessa maneira:

AÇÃO		FINALIDADE	META FÍSICA			
Cod	Descrição		Localização	2020	2021 -2023	TOTAL
2327	Regularização Fundiária e Oferta de Lotes Urbanos com Interesse Social	Regularizar a ocupação desordenada em áreas habitadas por população de baixa renda titulando a posse da terra e garantindo acesso a lotes/áreas urbanizadas para construção de moradias	RD 10 - Mata Sul	500	970	1.470
			RD 12 - Região Metropolitana	2.650	12.490	15.140
			TOTAL GERAL	3.150	13.460	16.610
1547	Contribuições Patronais da Companhia Estadual de Habitação e Obras ao FUNAFIN	Proceder ao pagamento dos encargos sociais dos servidores da Companhia Estadual de Habitação e Obras ao FUNAFIN	Não Regionalizada	1	3	4
			TOTAL GERAL	1	3	4
2224	Manutenção da Tecnologia de Informação e Comunicação da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB	Eficientizar a estrutura de serviços de comunicação de dados, voz, imagem, videoconferência e outros, utilizada para a consecução das atividades necessárias à prestação de serviços da Instituição.	Todo o Estado	1	3	4
			TOTAL GERAL	1	3	4

2998	Encargos Gerais da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB	Não se Aplica	Não Regionalizada	1	3	4
			TOTAL GERAL	1	3	4
4354	Gestão das atividades da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB	Coordenar o processo de planejamento, orçamentação e monitoramento das ações da Companhia Estadual de Habitação e Obras - CEHAB e executar as atividades de suporte administrativo à gestão dos seus programas finalísticos	Não Regionalizada	1	3	4
			TOTAL GERAL	1	3	4
4599	Concessão de Vale Transporte e Auxílio Alimentação a Servidores da CEHAB	Fornecer vale transporte e auxílio alimentação aos Servidores da Companhia Estadual de Habitação	Não Regionalizada	1	3	4
			TOTAL GERAL	1	3	4
4058	Ampliação da Oferta de Habitação de Interesse Social	Reduzir o déficit habitacional e moradias inadequadas do Estado	RD 03 - Sertão do Araripe	28		28
			RD 07 - Agreste Meridional	1		1
			RD 11 - Mata Norte	64		64
			TOTAL GERAL	93	0	93

Fonte: Plano Plurianual - PPA 2020/2023

5.4. Planejamento - Curto Prazo

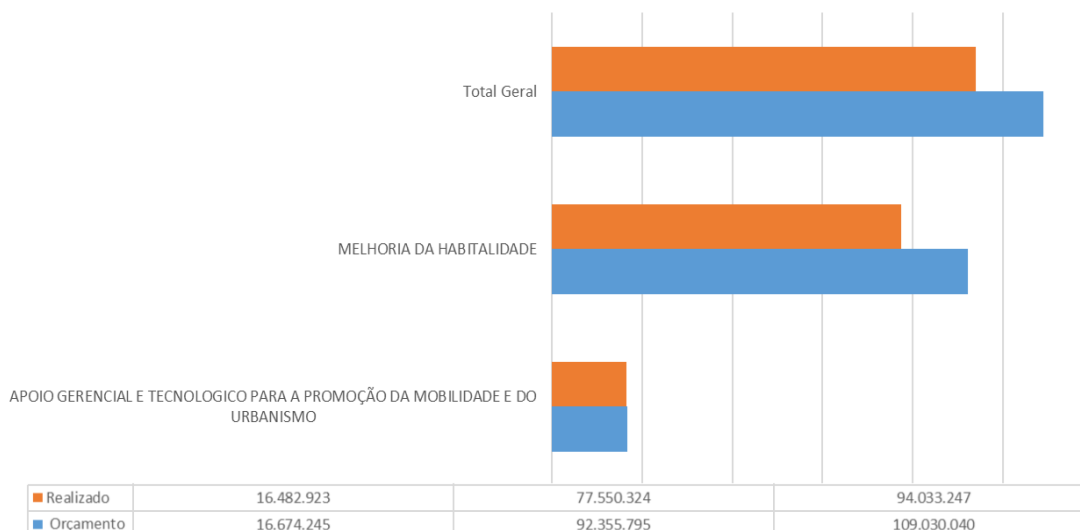
Os recursos de subvenção/transferência voluntárias do Governo de Pernambuco, recurso do Governo Federal e a Arrecadação da Carteira Própria, são empregados para custear os programas e políticas públicas de habitação do estado sob a responsabilidade da CEHAB, bem como a manutenção operacional da empresa.

Esses recursos são fundamentais para o sucesso dos programas e políticas de habitação do Estado, além de garantir a manutenção operacional da empresa.

5.5. Orçamento Fiscal – Exercício de 2023

O principal objetivo do orçamento Fiscal da CEHAB é acompanhar a evolução do negócio, o que é comum a todas as empresas.

O orçamento fiscal da CEHAB para o exercício de 2023, após o devido ajuste com o remanejamento de recursos, foi de R\$ 109.030.040, enquanto foram executados R\$ 94.033.240, o que correspondeu a um aproveitamento de 86,25%, conforme demonstrada no gráfico abaixo:



Fonte: Sistema e-Fisco

A análise da realização orçamentária da CEHAB em 2023 indica que a empresa cumpriu sua meta de realização orçamentária em 86,25%.

Esse resultado é considerado positivo, pois indica que a empresa conseguiu executar a maior parte de suas despesas e investimentos previstos e ainda sobrou R\$ 14.996.793

Esses recursos são muito importantes para a eficácia dos programas e políticas de habitação do Estado, bem como para garantir que a empresa possa continuar funcionando adequadamente.

5.6. Resultados de desempenho financeiro

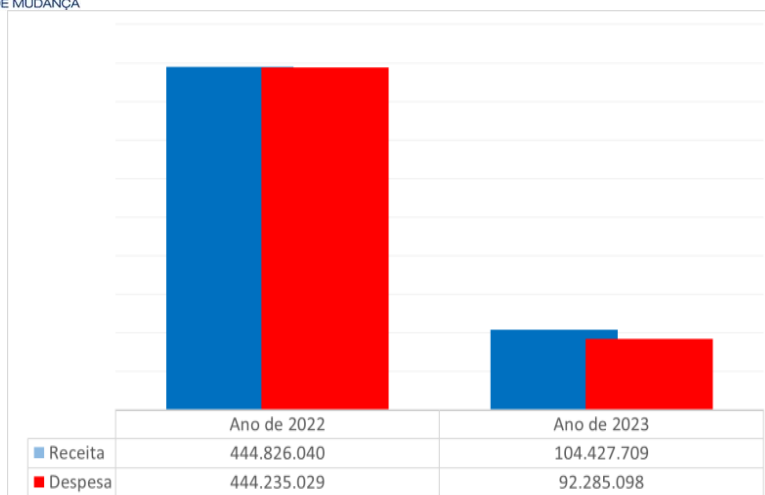
Através dos resultados de desempenho é possível obter conhecimento sobre o desempenho e realizar a medição do mesmo. A medição do desempenho permite avaliar a eficiência, eficácia e efetividade de uma atividade ou processo, e identificar pontos de melhoria.

A análise dos resultados pode ajudar a identificar padrões e tendências, bem como oportunidades de melhoria e otimização de processos.

Portanto, é fundamental realizar a medição e análise do desempenho para obter conhecimento sobre o desempenho e identificar oportunidades de melhoria e aperfeiçoamento contínuo.

5.7. Receita

O gráfico abaixo apresenta a Demonstração do Resultado Consolidado: Receita X Despesas dos Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2022 e 2023:



A redução da receita e da despesa da CEHAB/PE em 2023 é um reflexo da mudança de gestão entre o governo anterior e o atual.

O ano de 2022 foi atípico, pois houve um aumento significativo dos recursos gerais e das operações especiais de crédito multissetorial para atender às expectativas de novas obras prioritárias e estruturantes do governo anterior.

Esse aumento foi necessário para financiar obras de infraestrutura urbana, construção habitacional, entre outros, que são essenciais para o desenvolvimento econômico e social do estado.

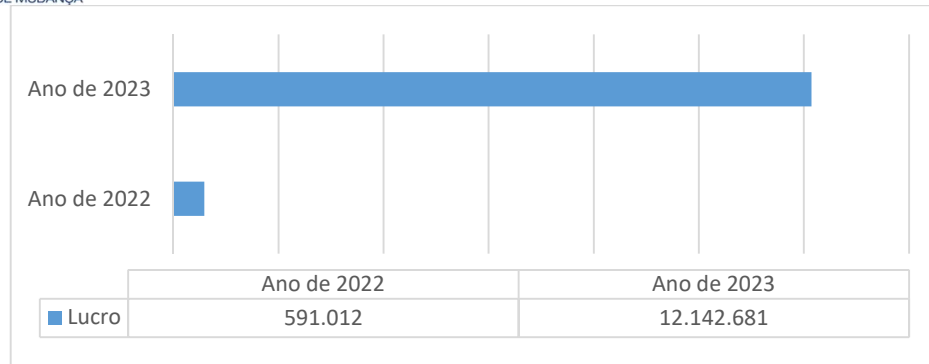
O atual governo, por outro lado, tem como foco o Programa Morar Bem - Entrada Garantida, que visa a construção de moradias populares para famílias de baixa renda. O programa é importante para a inclusão social e para a redução da desigualdade, mas exige um menor investimento financeiro do que as obras prioritárias do governo anterior.

Portanto, a redução da receita e da despesa da CEHAB/PE em 2023 é um resultado esperado da mudança de prioridades do governo.

O impacto dessa mudança ainda precisa ser avaliado em profundidade, mas é possível que tenha um efeito positivo no longo prazo, pois contribuirá para a redução da desigualdade e para o desenvolvimento social do estado.

5.8. Evolução do Lucro/Prejuízo

Realizamos uma análise comparativa do comportamento dos lucros nos últimos dois exercícios, 2022 e 2023, utilizando uma análise horizontal.



Fonte: Balanço Patrimonial (BP)

O resultado positivo R\$ 12,142 milhões em 2023 foi influenciado por dois fatores atípicos:

- *A reversão da provisão das ações cíveis, no valor de R\$ 8,05 milhões. Essa provisão foi criada em anos anteriores para provisionar potenciais perdas em processos judiciais. A reversão dessa provisão representou um aumento no lucro bruto da CEHAB.*
- *Outro fator foi o repasse da SEFAZ vinculado ao orçamento da CEHAB para pagamento das retenções de impostos e tributos das Notas Fiscais de Serviços (NFS) no exercício de 2022, no valor de R\$ 4,09 milhões.*

O resultado positivo de 2022 foi uma importante mudança para a CEHAB. No entanto, é importante ressaltar que esse resultado foi influenciado por fatores atípicos acima relatados.

Para que a empresa possa manter um resultado positivo de forma sustentável, é necessário que ela busque aumentar sua receita própria e reduzir seus custos operacionais.

5.9. Obras pública – Contrato de financiamentos

Durante um longo período contínuo de tempo, a CEHAB tem direcionado esforços substanciais para cumprir as metas correlatas ao desenvolvimento de atividades alinhadas aos objetivos das políticas públicas e sua missão institucional.

Dentro desse contexto, a CEHAB empreendeu um total de 62 contratos de financiamento, visando facilitar a implementação de projetos de infraestrutura pública de significativa relevância para o avanço socioeconômico do estado.

Esses contratos de financiamento representam uma ferramenta crucial na capacitação e mobilização de recursos financeiros necessários para a execução de obras de infraestrutura essenciais.

Ao estabelecer esses contratos, a CEHAB demonstrou e demonstra um compromisso sólido e duradouro com o progresso e o bem-estar da população pernambucana, reconhecendo a importância fundamental de investimentos em

projetos públicos para estimular o desenvolvimento econômico, melhorar a qualidade de vida e promover a inclusão social.

Cada um desses 62 contratos de financiamento representa uma oportunidade única para impulsionar o crescimento econômico regional, criar empregos, fortalecer a infraestrutura básica e proporcionar serviços públicos essenciais aos cidadãos.

Essas obras públicas, delineadas em parceria com diversos órgãos governamentais e entidades privadas, abrangem uma ampla gama de setores, incluindo transporte, habitação, saneamento básico, educação e saúde.

Por meio dessas iniciativas, a CEHAB não apenas reforça seu compromisso com o cumprimento das políticas públicas, mas também desempenha um papel fundamental na promoção do desenvolvimento sustentável e na melhoria da qualidade de vida da população pernambucana.

Além dos benefícios econômicos diretos, os investimentos em infraestrutura pública também têm o potencial de melhorar a qualidade de vida e promover a igualdade de oportunidades para todos os pernambucanos.

Por exemplo, a expansão do acesso a serviços básicos, como água potável, saneamento e educação, pode reduzir disparidades regionais e melhorar os indicadores de desenvolvimento humano em todo o estado. Da mesma forma, a construção de moradias acessíveis pode ajudar a combater a pobreza e a exclusão social, proporcionando um ambiente seguro e estável para as famílias prosperarem.

Em suma, os 62 contratos de financiamento estabelecidos pela CEHAB representam um testemunho tangível do compromisso da instituição em impulsionar o desenvolvimento econômico e social de Pernambuco.

Esses esforços contínuos são essenciais para construir um futuro mais próspero e sustentável para o estado e seus cidadãos, garantindo que os benefícios do progresso sejam compartilhados de forma ampla e equitativa pela sociedade.

Dentro desse conjunto de contratos, destacam-se os seguintes tipos de financiamento:

Tipo		Recebido	Aplicado	
Descrição	Qtde		R\$	%
Contrato de Repasse	57	337.005.308	314.350.450	93,28
Convênio	2	33.075.318	30.933.897	93,53
Operação de Crédito	3	220.002.908	219.274.563	99,67
TOTAL GERAL	62	590.083.534	564.558.910	95,67

Fonte: Sistema e-Fisco

Em última análise, os esforços da CEHAB para estabelecer e executar esses 62 contratos de financiamento refletem um compromisso profundo e duradouro com o progresso e o bem-estar de Pernambuco e de seus cidadãos.

Ao investir em projetos de infraestrutura pública, a CEHAB está contribuindo para construir uma sociedade mais resiliente, inclusiva e próspera, onde todos têm a oportunidade de alcançar seu pleno potencial e desfrutar de uma melhor qualidade de vida.

6. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

As Diretorias Executivas da CEHAB, têm dedicado esforços incansáveis para promover o bem-estar e o progresso de todos os cidadãos pernambucanos, assim como para atender às demandas e expectativas dos servidores públicos.

Esse compromisso reflete-se em uma série de atividades e iniciativas concebidas e implementadas com o objetivo de garantir que as políticas públicas sejam não apenas adequadas, mas também altamente responsivas às necessidades multifacetadas de todos os envolvidos.

No âmbito das responsabilidades das Diretorias Executivas, uma variedade de programas e projetos tem sido elaborada e executada para abordar as preocupações fundamentais da população pernambucana.

Estes programas são concebidos com uma visão holística, visando não apenas a resolução de questões habitacionais, mas também o desenvolvimento social, econômico e ambiental sustentável do estado.

Ao enfrentar desafios como o déficit habitacional, o acesso inadequado aos serviços básicos e as disparidades socioeconômicas, as Diretorias Executivas buscam implementar soluções inovadoras e eficazes que promovam uma qualidade de vida digna para todos os habitantes de Pernambuco.

Além disso, as Diretorias Executivas reconhecem a importância de atender às necessidades e expectativas dos servidores públicos, cujo comprometimento e dedicação são essenciais para o funcionamento eficaz da CEHAB.

Esforços contínuos são direcionados para garantir um ambiente de trabalho saudável, seguro e estimulante, onde os funcionários sintam-se valorizados, respeitados e motivados a contribuir para a missão e objetivos da organização.

Além de focar nas necessidades imediatas dos cidadãos e dos servidores, as Diretorias Executivas também estão comprometidas com uma abordagem proativa em relação ao planejamento e execução das políticas públicas.

Isso inclui o estabelecimento de mecanismos de avaliação e monitoramento contínuo para garantir que as iniciativas implementadas estejam produzindo os resultados desejados e atendendo aos objetivos estabelecidos.

Através de uma abordagem baseada em evidências e dados, as Diretorias Executivas buscam identificar áreas de melhoria e oportunidades de inovação, adaptando constantemente suas estratégias para enfrentar os desafios em constante evolução que enfrentam.

Em última análise, o compromisso das Diretorias Executivas da CEHAB vai além de simplesmente administrar uma entidade governamental; é um compromisso com a promoção do bem-estar, da justiça social e do progresso econômico de todos os pernambucanos. Por meio de uma liderança visionária, colaborativa e centrada nas pessoas, as Diretorias Executivas trabalham incansavelmente para construir um futuro melhor e mais próspero para o estado, garantindo que as políticas públicas sejam eficazes, inclusivas e orientadas para resultados.

6.1. Diretoria Administrativa e de Operações – DAO

As parcerias firmadas pela DAO com entidades sem fins lucrativos em 2023 demonstram o compromisso da empresa com a construção de um futuro mais sustentável para todos.

A seguir, um breve resumo destas parcerias:

a) Parcerias para a sustentabilidade com instituições sem fins lucrativos - área de habitação, assistência social.

As Parcerias para a Sustentabilidade – Subvenções Sociais, representam um modelo exitoso de parceria público-privada para o desenvolvimento social e econômico de Pernambuco.

O programa demonstra o potencial das ONGs em promover intervenções eficazes e sustentáveis, gerando retornos para a sociedade que superam o investimento público realizado.

O fortalecimento do monitoramento, a ampliação da escala e a articulação com outras políticas públicas são os próximos passos para que o programa alcance seu pleno potencial e contribua ainda mais para a construção de um Pernambuco mais justo e inclusivo.

As principais características das parcerias serão descritas a seguir:

b) Centro Nacional de Mulheres Vera Lúcia - CNMVL

Realizados duas parcerias no exercício de 2023, tendo como objetivos;

- Para atender custeio do seminário e curso de capacitação para técnico e lideranças populares, entidades "Projetos urbanísticos para regularização fundiária"
- Para atender apoio a solicitação de um ônibus para transportar a delegação pernambucana para participar de um congresso que será

realizado em Salvador no período de 26 a 29 de outubro de 2023, com saída de Recife no dia 25 para Salvador e retorno dia 29 de outubro 2023

c) Associação de Apoio Aos Sem Tetos do Estado de Pernambuco -AAST

Teve como objetivo, atender custeio de um ônibus que compõe 50 pessoas para levar coordenadores estaduais e municipais da AAST para o encontro da união nacional no maranhão.

d) Programa de Estágio da CEHAB - oportunidade de desenvolvimento profissional e social

A CEHAB, oferece um programa de estágio para alunos do ensino médio e superior. O programa é realizado em parceria com o Centro de Integração Empresa Escola de Pernambuco (CIEE), uma associação sem fins lucrativos que visa o desenvolvimento profissional de jovens.

Os estágios são oferecidos nas áreas de administração, engenharia, arquitetura, urbanismo, direito e assistência social. Os estagiários têm a oportunidade de trabalhar em projetos reais da CEHAB, sob a supervisão de profissionais experientes.

O programa de estágio da CEHAB oferece os seguintes benefícios:

- **Experiência prática:** Os estagiários têm a oportunidade de aplicar os conhecimentos adquiridos na teoria em um ambiente profissional.
- **Desenvolvimento profissional:** O programa oferece oportunidades de desenvolvimento de habilidades e competências profissionais, como liderança, trabalho em equipe e comunicação.
- **Networking:** Os estagiários têm a oportunidade de conhecer profissionais da área e construir uma rede de contatos.

O programa de estágio da CEHAB é uma oportunidade valiosa para os alunos que buscam desenvolver suas habilidades profissionais e sociais.

O programa oferece uma experiência prática enriquecedora, que pode contribuir para o sucesso profissional dos estagiários.

Impacto econômico e social

O programa de estágio da CEHAB tem um impacto positivo tanto para os estagiários quanto para a CEHAB. Para os estagiários, o programa oferece uma oportunidade de desenvolver habilidades e competências profissionais, o que pode contribuir para o seu sucesso no mercado de trabalho.

Além disso, o programa pode ajudar os estagiários a construir uma rede de contatos, que pode ser útil para o seu futuro profissional.

Para a CEHAB, o programa de estágio oferece uma oportunidade de contar com mão de obra qualificada e comprometida. Os estagiários podem contribuir para o desenvolvimento de projetos da CEHAB, o que pode levar a uma melhoria da qualidade dos serviços prestados pela empresa.

Desafios e perspectivas

Um dos desafios do programa de estágio da CEHAB é atrair candidatos qualificados. Para superar esse desafio, a CEHAB pode trabalhar em conjunto com instituições de ensino para promover o programa e divulgar as oportunidades de estágio.

Outro desafio é garantir a qualidade do programa. Para isso, a CEHAB pode investir na capacitação dos supervisores de estágio e na implementação de mecanismos de avaliação do programa.

Com o fortalecimento do programa, a CEHAB pode contribuir ainda mais para o desenvolvimento profissional e social dos jovens de Pernambuco.

e) Programa Apenados – Parceria de sucesso para inclusão social

O Programa Apenados da CEHAB é um exemplo notável de como o poder público pode contribuir para a reintegração social de ex-apanados e gerar impactos econômicos positivos.

O programa demonstra o potencial de parcerias para enfrentar problemas sociais complexos e promover a inclusão e o desenvolvimento sustentável.

Superar os desafios de ampliação, combate ao preconceito e aprimoramento do monitoramento permitirá ao programa alcançar seu pleno potencial e servir como modelo para outras organizações que buscam gerar impacto social e econômico positivo.

Impacto econômico e social

O Programa Apenados tem um impacto positivo tanto para a economia quanto para a sociedade.

Para a economia, o programa contribui para a redução da criminalidade, o que leva a uma diminuição dos custos associados à segurança pública.

Além disso, o programa pode contribuir para o aumento da produtividade da força de trabalho, pois os apenados que participam do programa adquirem habilidades e competências profissionais que podem ser aplicadas no mercado de trabalho após o cumprimento da pena.

Para a sociedade, o programa contribui para a redução da desigualdade social, pois oferece aos apenados a oportunidade de se reabilitarem e de se

reintegrarem à sociedade. Além disso, o programa contribui para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

f) Programa de Educação Continuada – Investimento em capital humano

O Programa de Educação Continuada da CEHAB é um exemplo exemplar de investimento em capital humano que gera retornos econômicos e sociais positivos para a empresa e seus colaboradores.

O programa demonstra o potencial de parcerias estratégicas e abordagens flexíveis para superar desafios e promover o desenvolvimento contínuo, contribuindo para o sucesso da CEHAB e o aprimoramento dos serviços prestados à sociedade.

Os cursos do programa de educação continuada são gratuitos para os colaboradores da CEHAB. Eles são realizados em formato presencial e no formato virtual, através da plataforma do Microsoft Teams foi o grande parceiro do CEFOSPE e dos treinados, permitindo a realização de aulas on-line, gravação e upload de vídeos, chats interativos, edição de documentos em conjunto e organização de materiais.

O programa de educação continuada da CEHAB é um investimento importante em capital humano. Ele contribui para o desenvolvimento profissional dos colaboradores da empresa, o que se traduz em um aumento da produtividade e da eficiência. Além disso, o programa contribui para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela CEHAB a sociedade.

Retorno Social e Econômico: Os investimentos em subvenções sociais para projetos de capacitação e transporte demonstram um compromisso com o desenvolvimento humano e social, além de potencializar a atuação das organizações parceiras.

Em suma, as parcerias estabelecidas pela DAO com instituições sem fins lucrativos representam uma abordagem estratégica e eficaz para o alcance de objetivos sociais e econômicos, demonstrando um compromisso com a eficiência na gestão pública e o bem-estar da população pernambucana.

O contínuo aprimoramento dessas parcerias, em conformidade com as diretrizes estabelecidas na Lei nº 13.303/2016, é essencial para garantir a sustentabilidade e a maximização dos resultados alcançados.

6.2. Diretorias de Gestão Financeira - DGF

Iniciativas impulsionadas pela DGF no ano de 2023, visando alcançar os objetivos de sua missão institucional e otimizar a gestão.

Responsabilidade Fiscal e Transparência na Gestão dos Recursos Públicos

- No exercício de 2023, a DGF processou 66.895 Ordens Bancárias (OB's), totalizando R\$ 99.188.273,44, conforme demonstrando resumidamente na Tabela abaixo:

Seq.	Natureza	Ordens Bancarias - OB's		
		Qtde	Valor Bruto	%
01	Ajuda Pessoas Vulneráveis - Reeducandos	116	507.769,30	0,51
02	Ajuda a Vulneráveis - Auxílio Moradia	64.615	14.083.200,00	14,20
03	Despesa C/Pessoal	103	9.927.380,76	10,01
04	Despesa de Custeio	1.174	5.760.868,06	5,81
05	Despesas Judiciais	41	188.403,48	0,19
06	Devolução de Recursos Não Utilizados	46	408733,56	0,41
07	Impostos e Tributos	141	8.980.847,55	9,05
08	Obras	526	58.393.114,38	58,87
09	Retenções N/Folha de Pagamento	133	937.956,35	0,95
Total Geral		66.895	99.188.273,44	100,00

Fonte: Sistema e-Fisco

Destaca-se a alocação de recursos, para:

- Dos quais R\$ 81.964.931,23 (82,64%) foram revertidos para a sociedade, através de:
 - Ajuda pessoas vulneráveis – Reeducando** com 116 OB's no montante de R\$ 507.769,30;
 - Ajuda a vulneráveis - Auxílios Moradias**, com 64.615 OB's no montante de R\$ 14.083.200,00;
 - Obras públicas**, construção de habitação, saneamento, infraestrutura urbana, entre outros, no total de 526 OB's no montante de R\$ 58.393.114,38;

Análise por Categoria:

a) **Ajuda a Pessoas Vulneráveis:**

Reeducando: O investimento em reeducandos demonstra o compromisso com a reinserção social e a redução da reincidência criminal.

O valor, apesar de relativamente baixo em comparação com o total, pode ter um impacto significativo na vida de indivíduos em processo de reintegração à sociedade.

- b) **Auxílio Moradia:** O auxílio moradia representa um importante apoio para famílias em situação de vulnerabilidade social, contribuindo para a melhoria das condições de vida e a redução do déficit habitacional.

O elevado número de OB's (64.615) indica a abrangência do programa e sua relevância para a população.

- c) **Obras Públicas:**

Habitação, Saneamento, Infraestrutura Urbana: O investimento em obras públicas é essencial para o desenvolvimento social e econômico.

A construção de habitações, a melhoria do saneamento básico e a modernização da infraestrutura urbana impactam diretamente na qualidade de vida da população, além de estimular a geração de emprego e renda.

O montante de R\$ 58.393.114,38 demonstra a priorização do governo em áreas estratégicas para o desenvolvimento do país.

Esta alocação reflete um alto nível de responsabilidade fiscal, atendendo aos requisitos legais e demonstrando transparência na utilização dos recursos públicos.

- d) **Conclusão:**

A destinação de R\$ 81.964.931,23, correspondendo 82,64% dos recursos que foram revertidos para a sociedade evidencia a responsabilidade fiscal do governo e seu compromisso com o desenvolvimento social e econômico do país.

A alocação dos recursos demonstra uma preocupação com a proteção dos grupos mais vulneráveis da população, através de programas de auxílio e investimento em ressocialização.

Além disso, o investimento em obras públicas visa melhorar a qualidade de vida da população e impulsionar o crescimento econômico.

6.3. Diretoria de Projetos e Orçamentos – DPO

A atuação desta diretoria é essencial para na elaboração de projetos relacionados para a construção de moradias de interesse social, a pavimentação e a ampliação do acesso a serviços básicos como água e saneamento em todo o estado de Pernambuco.

A seguir, destacaremos alguns dos projetos e orçamentos mais relevantes coordenados por esta diretoria.

PROJETOS E ORÇAMENTOS RELEVANTES

- a) **Implantação de habitação de interesse social em Pernambuco.**

A DPO tem desempenhado um papel fundamental na implementação de projetos e no gerenciamento de orçamentos relacionados aos serviços públicos de implantação de habitação de interesse social em Pernambuco.

A seguir, destacarei alguns dos principais projetos e orçamentos relacionados a essa área específica.

Programa Minha Casa Minha Vida

Este programa tem sido uma iniciativa chave da DPO, visando a construção e disponibilização de moradias acessíveis para famílias de baixa renda.

Os esforços da DPO têm se concentrado na execução eficiente deste programa, visando atender às necessidades habitacionais da população de baixa renda em todo o estado.

b) Requalificação de Áreas Urbanas

A requalificação de áreas urbanas degradadas também tem sido alvo de atenção por parte da DPO, com investimentos em projetos que visam melhorar a infraestrutura e o acesso a serviços básicos nessas localidades.

A implantação desses Projetos e Orçamentos de interesse social em Pernambuco reflete o compromisso da CEHAB, através das DPO, em enfrentar o déficit habitacional e promover o acesso à moradia digna para a população de baixa renda.

Este orçamento é direcionado para a execução dos projetos mencionados anteriormente, garantindo que as metas estabelecidas sejam alcançadas de forma eficaz e sustentável.

Em suma, a atuação da DPO nesses projetos tem sido crucial para o avanço do estado de Pernambuco no que tange à questão habitacional a pessoas carentes, demonstrando um compromisso sólido em promover o bem-estar e a inclusão social por meio do acesso à moradia digna.

c) Pavimentação/manutenção de encostas

A DPO tem como objetivo principal a implementação de projetos de pavimentação em áreas urbanas e rurais. Estes projetos visam melhorar a infraestrutura viária, facilitando o acesso e a mobilidade da população e outros projetos que são de fundamental importância, como manutenção de encostas (taludes) para segurança da população de municípios que possuem topologia acidentada.

Com um orçamento dedicado a esses projetos, a diretoria tem trabalhado ativamente na realização de obras que visam a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, promovendo o desenvolvimento local e regional.

d) Acesso a Serviços Básicos

Além disso, a CEHAB, por meio da DPO, tem investido em projetos que visam garantir o acesso da população a serviços básicos essenciais, como água e esgoto.

Com um orçamento direcionado para essas iniciativas, a diretoria tem buscado implementar sistemas de abastecimento de água e saneamento básico em áreas que carecem desses serviços, contribuindo para a melhoria das condições de vida e saúde das comunidades atendidas.

e) Impacto Econômico dessas Políticas Públicas

Essas políticas impactam diretamente diversos setores da economia, influenciando desde o mercado imobiliário até o desenvolvimento socioeconômico das comunidades atendidas.

I. Importância da Infraestrutura Urbana e Habitações de Interesse Social no Crescimento Econômico Local:

II. A implementação dessas iniciativas estimula o crescimento econômico local, melhorando as condições de vida e incentivando o investimento em áreas urbanas.

III. Melhoria das Condições de Vida:

IV. **Contribuem** para a melhoria das condições de vida da população, proporcionando moradias adequadas e acesso a serviços básicos.

V. Estímulo ao Investimento em Áreas Urbanas: I

VI. **Incentivam** o investimento em áreas urbanas, criando um ambiente propício para o desenvolvimento econômico.

f) Promoção de Novas Oportunidades de Negócios:

Abrem espaço para o surgimento de novas oportunidades de negócios e o desenvolvimento de empreendimentos para atender às necessidades da população.

g) Impacto nos Transporte Público

A disponibilidade de uma infraestrutura urbana bem desenvolvida tem um impacto significativamente positivo no sistema de transporte público, facilitando o deslocamento dos cidadãos e reduzindo custos associados aos congestionamentos.

h) Impulsionando a Economia Local:

A melhoria da infraestrutura urbana e habitação de interesse social têm o potencial de impulsionar significativamente a atividade econômica local, criando oportunidades para empreendedores e estimulando o desenvolvimento de micro e pequenas empresas.

i) Desenvolvimento Social e Bem-Estar da População

Bem-Estar da População:

A oferta de habitações de interesse social proporciona moradia digna para famílias de baixa renda, contribuindo para a redução do déficit habitacional e promovendo a inclusão social.

Equidade e Inclusão:

As políticas buscam promover a equidade e a inclusão, proporcionando oportunidades iguais para todos os cidadãos, independentemente de sua condição socioeconômica.

j) Conclusão

Em síntese, a Diretoria de Projetos e Orçamento (DPO), desempenha um papel crucial na concepção, planejamento e execução de projetos voltados para a implantação de habitacionais de interesse social, pavimentação e acesso a serviços básicos, manutenção de encosta impactando positivamente a qualidade de vida da população pernambucana.

Por meio de um planejamento orçamentário eficiente, a DPO tem proporcionado avanços significativos em termos de infraestrutura e acesso a serviços essenciais, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do estado.

6.4. Diretoria de Apoio Jurídico – DAJ

Para o êxito do objeto social e das finalidades da Companhia Estadual de Habitação e Obras – CEHAB, a Diretoria de Apoio Jurídico atuou, no ano de 2023, em atenção aos princípios da legalidade, publicidade, impessoalidade e eficiência da gestão pública, tendo como foco a missão, a visão e os valores aplicados pela Companhia.

Sendo assim, entre as atividades desenvolvidas, cabe sinalizar a atuação no acompanhamento dos Contratos de Repasse firmados junto à Caixa Econômica Federal e/ou outros órgãos financiadores, organizando a compilação de informações de diversos setores técnicos da Companhia e realizando interlocução com a Procuradoria Geral do Estado de Pernambuco, Secretaria de Desenvolvimento Urbano e Habitação e o Governo do Estado. Bem como na celebração dos demais contratos, acordos e convênios.

Atuando, também, na interlocução da Companhia com as diversas esferas do Poder Judiciário, com os órgãos de Controle, cabendo destacar o Tribunal de Contas do Estado e Tribunal de Contas da União e, ainda, junto aos órgãos do Ministério Público Estadual e Federal.

Cabe, ainda, ressaltar a interlocuções com as Prefeituras, através de suas Procuradorias Gerais, em casos de evidente matéria jurídica, por ser de sua competência.

Para finalizar, vale destacar a realização da atualização do Regulamento Interno de Licitações, Contratos e Convênios e a elaboração do Código de Conduta e Integridade da Companhia.

6.5. Diretoria de Obras – **DOB**

Em 2023, a DOB, realizou uma série de obras relevantes que tiveram um impacto significativo no desenvolvimento socioeconômico do estado de Pernambuco.

Essas obras abrangeram tanto a construção de moradias populares quanto a melhoria da infraestrutura urbana em diversas localidades, refletindo o compromisso contínuo da instituição em atender às demandas habitacionais e promover o bem-estar da população.

Através do Programa Morar Bem e outras iniciativas, a CEHAB, através da DOB, desempenhou um papel fundamental na construção de comunidades mais inclusivas, resilientes e prósperas em todo o estado.

O Programa Morar Bem cuja medida é essencial para proporcionar o acesso à moradia adequada e para elevar o padrão de vida dos cidadãos de Pernambuco.

Este programa, composto por diversas etapas e entregas em várias regiões do estado, representa um esforço conjunto para enfrentar os desafios habitacionais e impulsionar o desenvolvimento socioeconômico da região.

Detalhadamente sucinto de cada uma das etapas mencionadas nas entregas do programa, no exercício 2023:

a) **Conclusão de Projetos Habitacionais**

A conclusão dos projetos habitacionais em 2023 pela CEHAB é um marco importante na busca por soluções para o déficit habitacional em Pernambuco.

A entrega de moradias dignas impacta positivamente a vida da população, gerando benefícios socioeconômicos e promovendo a qualidade de vida. A gestão eficiente e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da DOB com o bem-estar da população pernambucana.

- *A entrega de três habitacionais, que estavam em ritmo lento, demonstra o comprometimento da atual gestão em impulsionar a conclusão de projetos de moradia.*
- *A entrega de 736 unidades habitacionais nos residenciais Canal do Jordão, Severino Quirino e Mulheres de Tejucupapo reflete o impacto positivo das ações da CEHAB/PE na oferta de moradias para a população.*

b) Retomada de Obras e Parcerias Estratégicas

A retomada de obras e as parcerias estratégicas firmadas pela CEHAB em 2023 foram medidas importantes para ampliar o acesso à moradia digna em Pernambuco.

A conclusão dos residenciais Vanete Almeida e Jurema, a capitalização do FEHIS e a busca por soluções inovadoras demonstram o compromisso da gestão atual com a **promoção da qualidade de vida** da população.

- ***Retomada as obras** dos residenciais Vanete Almeida, em Serra Talhada, com **902 unidades** habitacionais e do Residencial Jurema, em Bezerros, com **248 casas**.*
- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a CEHAB realizou **obras de acesso** e está realizando a **obra da adutora**.*
- *Também foi autorizado o **aporte para obra** do Habitacional Padre Henrique, em Jaboatão dos Guararapes, com a **garantia da construção do acesso, sistema de água e esgoto** (Estação de Tratamento de Esgoto - ETE Estação Elevatória de Tratamento de Esgoto – EEE) e **Creche**.*

c) Convênios e Parcerias: Fortalecendo o Fundo Estadual de Interesse Social e Ampliando o Acesso à Moradia Digna

Os convênios e parcerias firmadas pela CEHAB/PE em 2023 representam um passo importante na busca por um futuro com moradia para todos.

A CEHAB, por meio da implementação de políticas públicas eficientes e da busca por soluções inovadoras, demonstra seu compromisso com a dignidade da população pernambucana.

- *A CEHAB também firmou convênio com SEDUH e PERPART para **capitalização do Fundo Estadual de Interesse Social (FEHIS)**, através das vendas de imóveis da PERPART.*
- *Assinatura dos **primeiros contratos** com o subsídio de R\$20 mil reais do **Entrada Garantida**. A vitrine de imóveis do **Morar Bem Entrada Garantida** possui mais de **quatro mil unidades habitacionais***

destinadas para os inscritos no Morar Bem e que tem interesse no subsídio do estado. Já temos 46 mil pessoas inscritas no programa.

d) Parceria para a Sustentabilidade Social: Construindo um Futuro Melhor para Todos

A doação de terrenos pela CEHAB para a construção de moradias populares é uma iniciativa louvável que demonstra o compromisso da CEHAB com a **sustentabilidade social**.

A parceria com o Governo Federal e a construção das moradias contribuem para a redução do déficit habitacional, a geração de emprego e renda, a redução da pobreza e da desigualdade e a melhoria da qualidade de vida da população.

- *Doação de 23 terrenos como forma de contrapartida para os recursos do governo federal oriundos do Fundo de Arrendamento Residencial (FAR) e Fundo de Desenvolvimento Social (FDS).*
- *Com essa iniciativa será possível a construção de mais de 10 mil unidades destinadas a pessoas inscritas nos cadastros do BPC e Bolsa Família. Sendo onze terrenos doados para construção de casas financiadas através do programa federal Minha Casa Minha Vida (MCMV) – Entidades.*
- *FAR e FDS juntos, somam 5.600 novas moradias em terrenos do Estado.*

e) Obras habitacionais em Mulheres de Tejucupapo, Barreiros, Vitória do Forte e Bajado

O sucesso do programa Morar Bem Pernambuco depende da adoção de estratégias inovadoras, da busca por parcerias e do compromisso com a participação social. Ao investir em moradia digna, Pernambuco pode promover o desenvolvimento econômico e social, contribuindo para uma sociedade mais justa e inclusiva.

- *Construção de **mais um bloco** no Habitacional Mulheres do Tejucupapo, que corresponde a **40 unidades**.*
- *Em Barreiros, no habitacional Santa Clara 2, a Cehab irá realizar a **construção das adutoras** viabilizando a entrega de **850 unidades habitacionais**.*
- ***Conclusão dos habitacionais** que foram retomados.*
- ***Conclusão de obras de infraestrutura** para entrega dos habitacionais Vitória do Forte e Bajado.*

- *Contratação dos empreendimentos FAR e FDS com **doação de terrenos** do Estado.*

f) Obra pública - Via Metropolitanos Norte – Olinda

A continuidade da Via Metropolitana Norte apresenta desafios a serem superados, mas também se configura como uma oportunidade para melhorar a infraestrutura, mobilidade e qualidade de vida na Região Metropolitana do Recife.

O sucesso do projeto depende de uma gestão eficiente, transparente e sensível às questões sociais e ambientais, visando o desenvolvimento sustentável da região.

- *Na Via Metropolitana Norte, em Olinda, a fase 4 está em execução com **64% concluído**.*
- *No ano passado, foram realizadas a **retirada de 133 imóveis** que ocupavam o espaço do canal irregularmente, ação possibilitada através de negociações feitas pelo Estado, que também **indenizou todos os antigos moradores** da localidade com pagamentos na ordem de R\$ 7.947.022,28.*
- *Já a fase 5 está com processo licitatório sendo finalizado para início das obras. Para esse trecho está **prevista a retirada de 704 imóveis** da área a ser executada, trecho que compreende da ponte de Rio Doce a ponte do Janga. E está em análise jurídica a substituição da construtora responsável por dois trechos da obra da Via Metropolitana Norte.*

g) Serviço de pavimentação – diversos municípios

O serviço de pavimentação em diversos municípios de Pernambuco representa um passo importante para a melhoria da infraestrutura e qualidade de vida.

A participação da comunidade também é crucial para garantir que as pavimentações atendam às necessidades reais da população e contribuam para um desenvolvimento urbano mais inclusivo e sustentável.

- *Diversos municípios tiveram os **serviços pavimentação** concluídos durante o ano passado, como é o caso de Salgadinho, São Bento do Una, Vitória, Frei Miguelinho, São João, Igarassu e Goiana*

h) Serviço de terraplanagem, pavimentação e drenagem – Polo de confecção de Santa Cruz do Capibaribe.

O binário de acesso ao Polo de Confecção de Santa Cruz do Capibaribe representa uma iniciativa estratégica para o desenvolvimento econômico e social da região.

A obra do binário facilitou o acesso ao Polo de Confecção, reduziu o tempo de viagem e melhorou o fluxo de veículos, beneficiando diretamente os trabalhadores, empresários e consumidores.

- *Execução de terraplanagem, pavimentação, drenagem e sinalização na implantação do binário de acesso viário ao polo atacadista de confecções no município de Santo Cruz do Capibaribe.*

i) Sistema de tratamento de esgoto – Serra Talhada

O sistema de tratamento de esgoto em Serra Talhada é fundamental para a saúde pública e ambiental. Priorizar tecnologias sustentáveis, reutilizar águas tratadas e integrá-lo com a drenagem pluvial aumenta o impacto positivo do projeto.

- *Execução de Obras de implantação de sistema de tratamento de esgoto, além de demolição de canal de alvenaria e reconstrução de canal em concreto armado e serviços remanescentes de pavimentação em diversas ruas no habitacional Serra Talhada, loteamento Mutirão.*

Em síntese, as obras relevantes realizadas pela CEHAB, através da DOB, em 2023 representam um investimento estratégico no desenvolvimento socioeconômico e na melhoria da qualidade de vida dos pernambucanos.

Ao promover a habitação digna, a infraestrutura adequada e a inclusão social, a instituição contribui para construir um estado mais justo, próspero e sustentável para as gerações presentes e futuras.

7. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO

A empresa possui uma estrutura de controle interno composta por diferentes órgãos, esses órgãos visam garantir a gestão eficaz da empresa, proporcionando transparência nas decisões, melhoria da qualidade dos serviços e comunicação entre as partes interessadas.

Conselho de Administração

É nosso mais alto órgão de governança, é composto por 03 (três) membros indicados pela Assembleia Geral, os quais são responsáveis em fixar a orientação geral dos negócios da empresa, bem como supervisionar assuntos estratégicos e validar políticas da empresa, entre outros.

Assembleia Geral

Com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto, composta pelos acionistas com direito a voto, renui-se uma vez por ano e extraordinariamente quando necessário.

Diretoria Executiva	<i>Órgão colegiado composto pela presidência e seis diretorias executivas, designado pelo Conselho de Administração, tem a responsabilidade de zelar pelo bom funcionamento da sociedade de acordo com as diretrizes gerais;</i>
Conselho Fiscal	<i>Composta de 03 (três) membros efetivos e respectivos suplentes, é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual.</i>
Assessoria Especial de Controle Interno	<i>Tem como principais atribuições: elaborar o Plano Anual das Atividades de Controle Interno – PACI e elaborar o Relatório Anual das Atividades de Controle Interno – RACI, entre outras atividades.</i>
Ouvidoria	<i>Tem como atribuição receber as reclamações, denúncias, elogios, solicitações e informações dos cidadãos e dos empregados, entre outras atividades.</i>
Auditoria Independente	<i>Tem como atribuição expressar uma opinião independente sobre a adequação e a exatidão das demonstrações financeiras de acordo com as normas contábeis aplicáveis.</i>

7.1. Composição e funcionamento do conselho de administração:

O Conselho de Administração possui um conselho de administração composto por 03 membros, indicado pela Assembleia Geral.

O presidente da empresa não poderá ocupar o cargo de Presidente e nem ser membro do Conselho de Administração.

O conselho de administração é responsável por estabelecer as diretrizes estratégicas da empresa, aprovar o orçamento e acompanhar o desempenho da gestão.

- Fixar a orientação geral do negócio da empresa;
- Fiscalizar a gestão dos membros da Diretoria Executiva;
- Convocar a Assembleia Geral, entre outros.

a) Funcionamento das Diretorias Executivas

A diretoria executiva é responsável pela gestão da empresa. As principais políticas de governança corporativa da CEHAB/PE são:

- Gerir as atividades da empresa e avaliar os seus resultados;

- Monitorar a sustentabilidade dos negócios, os riscos estratégicos e respectivas medidas de mitigação, entre outros.

7.2. Política e procedimentos de governança corporativa

A governança corporativa é importante para a CEHAB por diversos motivos. Em primeiro lugar, a governança corporativa ajuda a garantir a transparência na gestão da empresa.

Isso é importante para que as partes interessadas, como os cidadãos, os investidores e os funcionários, possam confiar na empresa.

Os principais procedimentos de política e procedimento de governança corporativa da CEHAB/PE são:

7.3. Assessoria Especial de Controle Interno (AECI)

A função da Assessoria Especial de Controle Interno (AECI) é monitorar e avaliar a conformidade das atividades administrativas da CEHAB com os princípios fundamentais da gestão pública, tais como legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência, eficácia, efetividade e transparência.

A implementação eficaz dessas medidas de controle interno e gestão de riscos é essencial para promover a integridade e a eficácia das operações da empresa.

Ao garantir que as atividades administrativas estejam alinhadas com os princípios éticos e legais, a AECI contribui para fortalecer a governança e minimizar os riscos de irregularidades e má gestão.

A adoção de práticas de controle interno robustas e o gerenciamento proativo de riscos podem aumentar a confiança dos stakeholders na CEHAB, tanto internamente quanto externamente. Isso pode resultar em uma reputação mais sólida e credibilidade no mercado, além de promover uma cultura organizacional de responsabilidade e transparência.

Em resumo a implementação eficaz de controles internos e gerenciamento de riscos não apenas fortalece a governança corporativa, mas também contribui para o sucesso a longo prazo da organização em seu compromisso de fornecer moradia digna e acessível para a população pernambucana.

7.4. Ouvidoria

A Ouvidoria da CEHAB desempenha um papel fundamental como canal de comunicação entre a empresa, os cidadãos e os funcionários, desempenhando uma série de atribuições essenciais para promover a transparência, a controle, responsabilidade, transparência e fiscalização e a melhoria contínua dos serviços prestados.

Em sua função primordial, a Ouvidoria é responsável por receber e registrar as manifestações dos cidadãos, sejam elas reclamações, denúncias, elogios, solicitações ou pedidos de informação.

Essa função é de extrema importância, pois permite que os usuários dos serviços da CEHAB tenham um canal direto para expressar suas opiniões, sugestões e preocupações, contribuindo para a identificação de problemas e a busca por soluções adequadas.

Além disso, a Ouvidoria atua como mediadora em conflitos entre os usuários e a empresa, buscando resolver as demandas de forma imparcial e eficiente. Isso inclui a investigação das reclamações e denúncias recebidas, o acompanhamento dos prazos de resposta e a garantia de que as partes envolvidas sejam ouvidas e tratadas com respeito e equidade.

Outra importante atribuição da Ouvidoria é a análise e o monitoramento das demandas recebidas, com o objetivo de identificar padrões, tendências e oportunidades de melhoria nos processos e procedimentos da CEHAB. A partir dessas análises, a Ouvidoria pode propor recomendações e sugestões para aprimorar a qualidade dos serviços prestados, fortalecer a governança corporativa e promover a satisfação dos clientes e usuários.

Além disso, a Ouvidoria também desempenha um papel educativo e informativo, fornecendo orientações e esclarecimentos aos cidadãos e funcionários sobre os serviços, políticas e normas da CEHAB. Isso contribui para aumentar a transparência e a compreensão das ações da empresa, promovendo a confiança e o engajamento da sociedade.

Por fim, a Ouvidoria atua como um importante canal de comunicação interna, recebendo e encaminhando as manifestações dos funcionários, garantindo que suas vozes sejam ouvidas e que suas preocupações sejam devidamente consideradas pela alta administração da empresa.

7.5. Empresa de auditoria independente

A empresa de auditoria independente representa um importante mecanismo de controle e transparência na gestão dos recursos públicos e na prestação de contas à sociedade e aos órgãos de controle.

Uma das principais atribuições da empresa de auditoria independente é a realização de auditorias financeiras, na CEHAB e no FEHIS que têm como objetivo examinar e verificar a adequação das demonstrações contábeis das empresas de acordo com as normas contábeis e os princípios contábeis geralmente aceitos. Isso inclui a verificação da precisão dos registros contábeis, a validação dos saldos de contas e a avaliação da conformidade com as políticas contábeis aplicáveis.

Outra importante atribuição da empresa de auditoria independente é a identificação e avaliação de riscos significativos que possam afetar a integridade e a confiabilidade das informações financeiras e operacionais da CEHAB e do

FEHIS. Isso inclui a análise de fraudes, irregularidades, conflitos de interesse e outros eventos que possam comprometer a transparência e a legalidade das operações da empresa.

Além disso, a empresa de auditoria independente também desempenha um papel crucial na comunicação de suas conclusões e recomendações às partes interessadas, incluindo a administração da CEHAB e do FEHIS, os órgãos de controle externo e a sociedade em geral. Isso contribui para aumentar a transparência e a accountability na gestão dos recursos públicos, promovendo a confiança e a credibilidade na atuação da empresa.

Em resumo, a contratação de uma empresa de auditoria independente pela CEHAB e do FEHIS desempenha um papel fundamental na promoção da transparência, da integridade e da eficiência na gestão dos recursos públicos, contribuindo para o fortalecimento da governança corporativa e para o alcance dos objetivos institucionais da empresa.

8. FATORES DE RISCO

Apesar do cenário favorável do mercado, a CEHAB enfrenta uma série de desafios que podem impactar suas operações e objetivos. A escassez de recursos financeiros pode limitar a capacidade da empresa de investir em projetos de habitação e infraestrutura necessários para atender à demanda crescente por moradias acessíveis.

Além disso, a burocracia pode atrasar o processo de licitações e de licenciamento e aprovação de projetos, aumentando os custos e o tempo necessário para sua implementação.

Esses desafios exigem que a CEHAB adote uma abordagem estratégica e proativa para mitigar os riscos associados. Isso pode envolver a busca de parcerias com o setor privado e organizações da sociedade civil para aumentar o acesso a financiamento e expertise técnica.

Além disso, é crucial que a empresa trabalhe em estreita colaboração com as autoridades governamentais para simplificar os processos burocráticos e garantir uma maior agilidade na implementação de seus projetos.

Em suma, embora a CEHAB opere em um mercado com grandes oportunidades de crescimento, é fundamental que a empresa esteja ciente dos riscos e desafios que enfrenta e adote medidas adequadas para mitigá-los.

Isso garantirá que a CEHAB possa continuar desempenhando seu papel crucial no fornecimento de moradias acessíveis a população de baixa renda e no apoio ao desenvolvimento socioeconômico de Pernambuco.

8.1. Riscos

Os principais riscos que a CEHAB enfrenta são:

- **Falta de recursos financeiros:** a CEHAB depende de recursos públicos para financiar suas atividades. No entanto, esses recursos são limitados e podem não ser suficientes para atender à demanda por produtos e serviços da empresa.
- **Burocracia:** a burocracia pode atrasar a execução de projetos e aumentar os custos.

8.2. Oportunidades

As principais oportunidades que a CEHAB tem são:

- **Deficit habitacional:** o déficit habitacional no Brasil é de 5,8 milhões de unidades habitacionais. Em Pernambuco, esse déficit é de 326 mil unidades habitacionais. A CEHAB pode aproveitar essa demanda reprimida para crescer e expandir sua atuação.
- **Crescimento econômico:** o crescimento econômico também é uma oportunidade para a CEHAB. Com o aumento da renda média das famílias, há um aumento da demanda por produtos e serviços da empresa.
- **Políticas públicas:** as políticas públicas também podem representar uma oportunidade para a CEHAB. Políticas públicas que incentivam a construção de moradias populares, por exemplo, podem aumentar a demanda por produtos e serviços da empresa.
- **O programa Morar Bem – Entrada Garantida,** é um programa habitacional tendo a CEHAB como responsável pela execução.

A empresa vem aproveitando essa oportunidade para ampliar sua atuação e beneficiar um número maior de famílias carentes.

As principais oportunidades desse programa são:

- **Ampliação da demanda:** o programa oferece um benefício significativo para famílias de baixa renda, o que pode aumentar a demanda por produtos e serviços da CEHAB.
- **Redução da burocracia:** o programa simplifica o processo de financiamento habitacional, o que pode reduzir a burocracia e o tempo de espera para a aquisição de uma casa própria.
- **Fortalecimento da marca:** a participação da CEHAB no programa pode fortalecer sua marca e torná-la mais conhecida entre as construtoras, incorporadoras e principalmente as famílias carentes que é o nosso foco.

9. REMUNERAÇÃO

A tabela a seguir apresenta a remuneração dos administradores da CEHAB, de acordo com o que está previsto na Lei nº 13.303/2016, inciso III:

Nome	Cargo	Remuneração
PAULO FERNANDO DE LIRA JUNIOR	Presidente/CEHAB	9.249,02
MARCOS GESTEIRA COSTA	Diretor	6.782,61
LUCIANA ANDRADE CANUTO	Diretor	8.478,26
MICHELLE TAVARES DOS S ALBUQUERQUE FDA	Diretor	6.782,61
FERNANDA DE SOUZA LEO GAYOSO	Diretor	8.478,26
LUIZ BYRON ANDRADE RIBEIRO PESSOA	Diretor	8.478,26
BARBARA DE ASSIS FLORÊNCIO	Presidente /Conselho de Administração	S/Remuneração
BRUNO DE FRANÇA BEZERRA DOS SANTOS	Membro	S/Remuneração
RUBENS RODRIGUES DA SILVA JÚNIOR	Membro	S/Remuneração
RAFELA RAMOS PINTO RIBEIRO	Membro Conselho Fiscal	1.156,12
ANDEZA SONUA COSTA RODRIGUES PACHECO	Membro Conselho Fiscal	1.156,12
IGOR FONTES CADENA	Membro Conselho Fiscal (INTERINO)	S/Remuneração

O Portal da Transparência do Governo de Pernambuco, endereço, <http://web.transparencia.pe.gov.br> é um instrumento importante de controle social. Por meio dele, os cidadãos podem acessar informações sobre a gestão pública do Estado, como:

- **Remuneração dos servidores:** O portal disponibiliza informações sobre a remuneração de todos os servidores públicos estaduais, incluindo nome, cargo, salário e benefícios.
- **Desempenho das receitas e despesas:** O portal apresenta informações sobre as receitas e despesas do Estado, por órgão e por fonte de financiamento.
- **Informações sobre fornecedores e pagamentos:** O portal disponibiliza informações sobre os fornecedores do Estado e os pagamentos realizados a eles.
- **Dados de gestão:** O portal apresenta informações sobre o desempenho da administração pública, como desempenho orçamentários de custeio e de investimentos em áreas específicas, desempenho das políticas públicas, indicadores sociais, entre outros.

Essas informações são essenciais para que a sociedade possa acompanhar a gestão pública e exercer o seu controle.

A CEHAB, entende que o controle social é um direito fundamental dos cidadãos, previsto na Constituição Federal. Ele permite que a sociedade participe da gestão pública.

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente documento, de forma sucinta, visa expressar explicitamente os compromissos de cumprimento de objetivos de políticas públicas da CEHAB, definindo ações, informações fundamentais, em especial no tocante à composição, divulgação de informações relevantes, atividades desenvolvidas, classificação de políticas públicas, estrutura de controle interno, gestão de riscos e governança corporativa, dados econômico-financeiros.

A CEHAB, ciente da importância de seu papel no contexto social e econômico de Pernambuco, reitera seu compromisso com o desenvolvimento sustentável e a melhoria contínua das condições de vida da população.

Nesse sentido, a empresa não apenas busca cumprir suas obrigações legais, mas também excede as expectativas ao adotar uma abordagem proativa em relação às questões socioambientais e de governança.

Ao longo dos anos, a CEHAB tem buscado não apenas construir moradias, mas também promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico local e a preservação do meio ambiente.

A empresa entende que sua atuação vai além da simples entrega de unidades habitacionais; ela desempenha um papel fundamental na promoção da dignidade humana e na construção de comunidades mais justas e sustentáveis.

Nesse contexto, a transparência e a responsabilidade são valores fundamentais para a CEHAB. A empresa reconhece a importância de prestar contas à sociedade e aos seus acionistas, fornecendo informações claras e precisas sobre suas atividades, resultados e impactos.

Através dessa prestação de contas transparente, a CEHAB fortalece a confiança do público em sua gestão e reafirma seu compromisso com a ética e a integridade.

Além disso, a CEHAB reconhece a importância da colaboração e do engajamento com suas partes interessadas. A empresa valoriza o diálogo aberto e construtivo com a comunidade, os governos locais, as organizações da sociedade civil e outras partes interessadas, buscando sempre ouvir e considerar suas opiniões e necessidades.

Essa abordagem participativa não apenas fortalece os laços de confiança com as partes interessadas, mas também enriquece o processo de tomada de decisão da empresa, garantindo que suas políticas e programas atendam verdadeiramente às necessidades da população.

Em suma, a CEHAB encara esta Carta Anual como mais do que um mero documento formal; é uma expressão tangível de seu compromisso com a transparência, a responsabilidade e o bem-estar da sociedade. É um testemunho do progresso alcançado até o momento e um guia para as ações futuras da empresa, à

medida que ela continua sua jornada rumo a um futuro mais justo, inclusivo e sustentável para todos os pernambucanos.

11. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Ao manifestar sua aprovação da Carta Anual, o Conselho de Administração - Ano base 2023, está endossando não apenas o conteúdo do documento, mas também sua coerência com os objetivos estratégicos e os princípios de governança corporativa estabelecidos pela legislação pertinente.

É importante ressaltar que a conformidade com os incisos I, III e VIII do art. 8 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, não é apenas uma obrigação legal, mas também uma demonstração do compromisso da CEHAB com a prestação de contas e a transparência perante seus stakeholders.

Portanto, a manifestação do Conselho de Administração da CEHAB representa não apenas um ato formal de aprovação, mas também uma afirmação do compromisso da empresa com a conformidade legal, a governança corporativa e a busca contínua pela excelência em suas operações.

É um testemunho do compromisso da CEHAB em atuar de forma ética, responsável e transparente em todas as suas atividades, em prol do interesse público e do desenvolvimento sustentável de Pernambuco.

Recife, 22 de fevereiro de 2024

BARBARA DE ASSIS FLORÊNCIO
Presidente

RUBENS RODRIGUES DA SILVA JÚNIOR
Secretário

BRUNO DE FRANÇA BEZERRA DOS SANTOS
Membro